

GGD Gelderland-Zuid

Programmabegroting 2023



uitgave
datum
afdeling

GGD Gelderland-Zuid
24-03-2022
Directie

ons kenmerk
versie
status

GGD/N/DIR2483/22/MP
Programmabegroting 2023 v1.0
Concept

Inhoudsopgave

1	INLEIDING	4
1.1	KADERBRIEF	4
1.2	PROCEDURE	4
1.3	OPZET BEGROTING	4
2	GEZONDHEID IN GELDERLAND-ZUID	7
2.1	GEZONDHEIDSSITUATIE IN GELDERLAND-ZUID	7
2.2	MEERJARENSTRATEGIE GGD GELDERLAND-ZUID	8
2.3	RELEVANTE MAATSCHAPPELIJKE ONTWIKKELINGEN	9
3	PROGRAMMA GGD	15
3.1	OVERZICHT PROGRAMMA	15
3.2	WETTELIJKE TAKEN OPGEDRAGEN AAN DE GGD	17
3.3	WETTELIJKE TAKEN BELEIDSMATIG BELEGD BIJ DE GGD	34
3.4	WERKVELD SPECIFIEK (FACULTATIEF)	46
3.5	BEDRIJFSVOERING	58
4	PARAGRAFEN	68
4.1	WEERSTANDSVERMOGEN EN RISICOBEHEERSING	68
4.2	KENGETALLEN	70
4.3	ONDERHOUD KAPITAALGOEDEREN	70
4.4	FINANCIERING	71
4.5	ORGANISATIE EN BEDRIJFSVOERING	72
4.6	VERBONDEN PARTIJEN	72
5	FINANCIËN	74
5.1	OVERZICHT VAN BATEN EN LASTEN (INCL. TOELICHTING)	74
5.2	UITEENZETTING FINANCIËLE POSITIE	79
5.3	VERLOOPSTAAT BEGROTINGSWIJZIGING 2022	80
6	BIJLAGEN	82
6.1	INVESTERINGSPLANNING	82
6.2	VERLOOPOVERZICHT VOORZIENINGEN EN RESERVES	83
6.3	BIJDRAGE PER GEMEENTE	84
6.4	BIJDRAGE MOOK EN MIDDELAAR	102
6.5	FINANCIËLE SPELREGELS	103
7	LIJST VAN AFKORTINGEN	109

1

Inleiding

1 Inleiding

Voor u ligt de concept-programmabegroting GGD Gelderland-Zuid 2023. GGD Gelderland-Zuid werkt voor 14 gemeenten in Rivierenland en Regio Nijmegen. Daarnaast voert de GGD voor gemeente Mook en Middelaar de volgende taken uit: JGZ 0-18, Toezicht Wmo, Toegang Beschermd Wonen, Bijzondere Zorg/OGGz en Veilig Thuis.

In de begroting zijn uniforme en facultatieve taken opgenomen; deze laatste voor zover deze door gemeenten zijn aangegeven voorafgaand aan het opstellen van deze begroting.

1.1 Kaderbrief

Op 14 oktober 2021 heeft het Dagelijks Bestuur (DB) de Kaderbrief 2023 gestuurd aan de raden van de deelnemende gemeenten. Hiermee informeerde het Dagelijks Bestuur de raden in hoofdlijnen over de inhoudelijke ontwikkelingen voor het jaar 2023 van GGD Gelderland-Zuid, de financiële uitgangspunten en de risico's voor 2023. Alle 14 gemeenten hebben een zienswijze gestuurd. Deze zienswijzen hebben wij verwerkt in voorliggende begroting.

1.2 Procedure

Conform de Gemeenschappelijke Regeling GGD Gelderland-Zuid wordt de conceptbegroting 2023 voorgelegd aan de deelnemende gemeenten voor zienswijze. Het Algemeen Bestuur zal de begroting 2023 30 juni 2022 vaststellen.

1.3 Opzet begroting

In 2019 is de nieuwe indeling van de Programmabegroting GGD vastgesteld. Deze indeling sluit beter aan bij de behoeften van gemeenten, waaronder het inzicht in verschillende taken. Onderhavige Programmabegroting GGD 2023 is opgesteld op basis van de volgende nieuwe indeling:

1. (Uniforme) taken die vanwege de Wet publieke gezondheid (Wpg) of andere wetten zijn opgedragen aan de GGD.
2. (Uniforme) taken (afkomstig uit andere wetten) die door de gemeenten (in Gelderland-Zuid) vanwege beleidsmatige keuzes zijn opgedragen aan de GGD.
3. Facultatieve taken op grond van bepaalde wensen/behoeften van de gemeenten. Deze taken worden uitgevoerd op grond van een opdrachtbrief van gemeenten op basis van een offerte van de GGD.
4. Interne dienstverlening. Conform wet- en regelgeving uit het BBV (Besluit begroting en verantwoording) is het verplicht om een aparte paragraaf Bedrijfsvoering op te nemen.

Naast bovenstaande indeling wordt in de financiële tabellen niet alleen het begrotingsjaar (t) en de drie opvolgende jaren (meerjarenraming) opgenomen, maar ook de voorgaande begroting (t-1) en de realisatie van de meest recente jaarrekening (t-2).

Uniforme taken

GGD Gelderland-Zuid draagt zorg voor het uitvoeren van taken die vanwege de Wpg of andere wetten zijn opgedragen aan GGD Gelderland-Zuid alsmede taken (afkomstig uit andere wetten) die vanwege beleidsmatige keuzes van de deelnemende gemeenten na besluitvorming in het Algemeen Bestuur zijn opgedragen aan de GGD. Deze taken tezamen worden aangeduid als uniforme taken (zie boven bij 1 en 2).

Uniforme taken zijn structurele taken van de GGD die (in principe) voor elke gemeente gelijk worden vormgegeven (qua uitvoering en kwaliteit). Voor de OGGz/Wvvgz zijn Maasdriel en Zaltbommel uitgezonderd.

Verrekening/financiering gebeurt veelal naar rato van inwoneraantallen. Hierbij ligt een solidariteitsprincipe aan ten grondslag. Andere vormen van verrekening vinden plaats op basis van factuur:

- Op basis van afname ($P \times Q$). Voorbeeld: toezicht kinderopvang.
- Op basis van werkelijke lasten. Voorbeeld: huisvesting consultatiebureaus.

Facultatieve taken

Daarnaast kunnen gemeenten ook extra opdrachten geven (facultatieve taken) afhankelijk van hun behoefte en de 'couleur locale' van de betreffende gemeente. Facultatieve taken kunnen selectief door gemeenten worden afgenomen. De dienstverlening en de prijs wordt op maat afgestemd met de gemeenten. Financiering gebeurt op basis van subsidieverlening of op basis van factuur.

Uniforme en facultatieve taken in begroting 2023

GGD Gelderland-Zuid werkt integraal vanuit verbindende thema's. Binnen de uniforme taken onderscheiden we een GGD-breed programma Onderzoek Informatie en Advies (OIA) waar meerdere afdelingen in samenwerken in lijn met de Meerjarenstrategie 2020-2023 (zie paragraaf 2.2) en producten die per werkveld zijn aangegeven.

Conform verzoek van de deelnemende gemeenten hebben we in onderhavige begroting de uitvoering van de Wvvgz-taken opgenomen als uniforme taak.

Facultatieve taken worden per werkveld aangegeven. Facultatieve taken zijn opgenomen in de begroting 2023 als deze bij het opstellen van de begroting al bekend zijn. Subsidieverstrekking voor facultatieve opdrachten vindt echter door het jaar heen plaats.

Besparingen

In onderhavige begroting zijn de besluiten van het Algemeen Bestuur van december 2019 met betrekking tot besparingen op het uniform deel opgenomen. Dit betreft € 715.000 en is circa 3% van het uniform deel.

Overzicht per gemeente inclusief taakvelden

Dit jaar is wederom per gemeente een overzicht opgenomen van de bijdrage 2023 inclusief de wijzigingen per gemeente ten opzichte van begroting 2022.

Conform wet- en regelgeving uit het BBV is de GGD verplicht te rapporteren naar taakvelden. Gemeenten hebben deze informatie nodig voor eigen rapportages. Voorheen was dit overzicht op totaalniveau van de GGD opgenomen. Gemeenten moesten daardoor het aandeel zelf berekenen. Met ingang van de begroting 2021 wordt dit overzicht opgenomen per gemeente zodat gemeenten dit niet meer zelf hoeven te berekenen.

Deze overzichten zijn opgenomen in paragraaf 6.3.

2

Gezondheid in Gelderland-Zuid

2 Gezondheid in Gelderland-Zuid

2.1 Gezondheidssituatie in Gelderland-Zuid

Algemeen

Met de meeste inwoners van Gelderland-Zuid gaat het goed. Ze voelen zich gezond en gelukkig. Dit neemt wel af met de leeftijd. Onze kinderen en jongeren groeien over het algemeen gezond op. De levensverwachting in Gelderland-Zuid stijgt nog steeds. Door de toenemende vergrijzing neemt het aantal ouderen met chronische ziekten en beperkingen toe. De regie over het eigen leven neemt af met de leeftijd. Van de 65-plussers heeft 13% onvoldoende regie over het eigen leven.

Binnen Gelderland-Zuid zijn de verschillen in gezondheid groot. Het is een regio met een grote diversiteit. Dit betreft diversiteit qua verstedelijking (van plattelandsdorpen tot universiteitsstad), maar ook diversiteit qua religie, politieke kleur en opleidingsniveau.

Verskil in gezondheidskansen

De algemene ontwikkelingen die zich voordoen in Nederland gelden ook voor Gelderland-Zuid: toename van vergrijzing, kwetsbare groepen en een duidelijk verschil in gezondheidskansen afhankelijk van achtergrond en positie in de maatschappij. Er zijn zorgen over maatschappelijke en mentale weerbaarheid, vooral bij jongvolwassenen.

Opvallende verschillen tussen regio Rivierenland en Rijk van Nijmegen betreft het voorkomen van overgewicht bij volwassenen en kinderen (hoger in Rivierenland), de consumptie van groente en fruit (lager in Rivierenland) en de vaccinatiegraad (lager in Rivierenland). In de steden Nijmegen en Tiel zien we hogere scores op moeite met rondkomen, huiselijk geweld, eenzaamheid en psychische problematiek dan in de andere gemeenten.

Info per gemeente, dorp of wijk

De GGD rapporteert over de gezondheidsinformatie aan de individuele gemeenten in Gelderland-Zuid, zodat zij beleid kunnen ontwikkelen en uitvoeren dat past bij de mensen waar het om gaat. Speciale aandacht is er voor gezondheidsverschillen en de kwetsbaren in de samenleving met als doel juist ook bij deze mensen het gezondheidspotentieel zoveel mogelijk te benutten.

Informatie en interactieve dashboards met relevante cijfers per gemeente, dorp of wijk in Gelderland-Zuid, afkomstig van de monitors jeugd en volwassenen, zijn te vinden [op de website van GGD Gelderland-Zuid via Gezondheid in Cijfers](#)¹.

Impact van coronacrisis

De coronacrisis is gestart als een gezondheidscrisis en heeft door het langdurige karakter een grote impact op de maatschappij. Zowel economisch als sociaal-maatschappelijk zijn er grote zorgen. Alle groepen (jeugd, jongeren en volwassenen) zijn minder gaan bewegen. Er wordt rekening gehouden met een groot effect op jongeren, zowel qua kansenongelijkheid in het onderwijs, als mentale gezondheid en toekomstperspectief. Verwacht wordt dat er grotere maatschappelijke en gezondheidsverschillen zullen ontstaan, juist bij kwetsbare groepen.

De GGD'en voeren extra monitors uit om de gevolgen en effecten van de coronacrisis voor de verschillende groepen in beeld te brengen. Op deze manier kunnen we de gevolgen duiden en kan dit aanleiding zijn voor (aanpassing van het) gemeentelijk gezondheidsbeleid.

¹ Deze cijfers zijn verzameld vóór de coronacrisis (zie kopje 'impact van coronacrisis').

2.2 Meerjarenstrategie GGD Gelderland-Zuid

De meerjarenstrategie 2020-2023 is in april 2020 vastgesteld door het Algemeen Bestuur. Met de meerjarenstrategie geeft de GGD inzicht in de focus, ambities, leidende principes en strategische thema's voor de periode 2020-2023.

Als professionele organisatie staan we voor geborgde kwaliteit en een doelmatige en doeltreffende organisatie. De bestuursopdracht om een ondernemende GGD te zijn, uit zich in oog hebben voor ontwikkelingen, innovatie en kansen. Hierbij is over de grenzen heen werken met andere organisaties belangrijk om daadwerkelijk (gezamenlijk) effect te kunnen bereiken. In onze praktijk geven we invulling aan onze kernwaarden kwaliteitsgerichtheid, ondernemingszin en omgevingsbewustzijn.

Er is een groeiend maatschappelijk besef van het belang van preventie en een integrale aanpak voor een gezonde leefstijl en leefomgeving. Onderkend wordt dat onderliggende factoren zoals armoede, werk en inkomen, en laaggeletterdheid heel bepalend zijn. Ook staan vraagstukken rond zorg en sociale veiligheid steeds prominenter op de agenda.

Voor de uitvoering van de taken werkt de GGD vanuit twee leidende principes:

1. Aansluiting bij de gemeenten waarbij de GGD zijn lokale nabijheid verder versterkt door per gemeente dedicated teams van professionals te vormen die zich richten naar de lokale context, de zogenoemde gemeenteteams.
2. Netwerkaanpak waarbij verbinden van kennis en samenwerking met partners op lokaal, regionaal en landelijk niveau centraal staat. De netwerkaanpak kan leiden tot het samen organiseren van dienstverlening (netwerkorganisatie) om kwaliteit en integraliteit voor de inwoners te verhogen en/of dienstverlening te kunnen borgen.

De maatschappelijke opgave van gemeenten, de gezondheidssituatie van onze inwoners, de lokale, regionale en landelijke ontwikkelingen en het takenpakket van de GGD vormen de uitgangspunten voor de meerjarenstrategie 2020-2023.

De strategische thema's waar de GGD in de periode 2020-2023 op inzet zijn:

1. Informatie gestuurde aanpak van maatschappelijke opgaven.
2. Adviseren over preventie en verbinden van collectieve preventie met persoonsgerichte zorg.
3. Investeren in de verbinding tussen zorg en veiligheid.
4. Gezondheidsbescherming in het sociale en fysieke domein.

Ad. 1.

Dit strategisch thema is in de Programmabegroting GGD 2023 met name uitgewerkt in het programma Onderzoek Informatie en Advies (OIA). Dit programma wordt beschreven in het onderdeel Wettelijke taken opgedragen aan de GGD.

Ad. 2.

Dit strategisch thema is in de Programmabegroting GGD 2023 voornamelijk uitgewerkt in de paragrafen Gezond Leven en Jeugdgezondheidszorg in het onderdeel Wettelijke taken opgedragen aan de GGD.

Ad. 3.

In de Programmabegroting GGD 2023 is dit strategisch thema met name uitgewerkt in de paragrafen Bijzondere Zorg en Veilig Thuis, te vinden in het onderdeel Wettelijke taken belegd bij de GGD.

Ad. 4.

Dit strategisch thema is in de programmabegroting GGD 2023 uitgewerkt in paragraaf Algemene gezondheidszorg, in het onderdeel Wettelijke taken opgedragen aan de GGD.

2.2.1 Operationalisering en implementatie van de meerjarenstrategie: online magazine

De meerjarenstrategie geeft de ontwikkelrichting aan van de GGD voor de jaren 2020-2023. De operationalisering van de meerjarenstrategie zal worden bepaald door prioritering binnen de budgettaire mogelijkheden. Deze budgettaire mogelijkheden bepalen de mate waarin resultaten kunnen worden behaald.

Er is een [online magazine ontwikkeld over de meerjarenstrategie](#).

In dit magazine brengen we via verhalen van medewerkers in beeld hoe we – in de praktijk - werken aan de (leidende principes en de strategische thema's uit de) meerjarenstrategie. De komende jaren wordt het online magazine verder gevuld zodat we over vier jaar een beeld hebben van de ontwikkelingen en resultaten die we met elkaar hebben doorgemaakt en bereikt.

2.3 Relevante maatschappelijke ontwikkelingen

Effecten van de coronacrisis

De coronacrisis heeft een grote impact op de maatschappij, zowel op het gebied van gezondheid als sociaaleconomisch. Bekend is, door onder andere onderzoeken van CBS, CPB, RIVM, panelonderzoeken door GGD'en, dat er door de coronacrisis achterstanden op terrein van scholing/onderwijs zijn ontstaan, werkverlies is opgetreden, armoede, problematische schulden zijn ontstaan en dat er meer eenzaamheid, stress en angst heerst onder de bevolking. Met name kwetsbaren in de samenleving zullen hier (langdurige) effecten van ondervinden. De zorg is dan ook dat gezondheidsachterstanden zullen worden vergroot. Gezondheidsachterstanden vormen een complex probleem waarvoor geen eenduidige oplossing is; het vraagt om een integrale aanpak die beleidsterreinen gezondheid, werk en inkomen, minima, sport en omgeving met elkaar verbindt. De gezondheidsmonitors die de GGD uitvoeren, zullen een waardevolle gegevensbron zijn om de effecten van de coronacrisis te monitoren. Extra aandacht voor specifieke groepen, zoals jeugd, jongvolwassenen, is dan ook op zijn plaats.

Het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS), de (ziekenhuis)zorg, de Veiligheidsregio's en de GGD'en zullen lessen trekken uit de (vele evaluaties en onderzoeken die volgen uit de) coronacrisis, zoals het belang van samenwerking, ontschotting en nieuwe (digitale) werkvormen. Gezamenlijk maken de bovengenoemde organisaties zich klaar voor toekomstige gezondheids crises door versterking van de pandemische paraatheid en de inrichting van een landelijke functionaliteit infectieziektebestrijding (LFI). Wat dit precies gaat betekenen voor de toekomstige omvang, organisatie, aansturing en financiering van de (infectieziektebestrijding binnen de) GGD is momenteel nog onduidelijk.

Belang van gezondheid en preventie - preventieakkoorden

De rol van preventie is in de afgelopen jaren hoger op de agenda gezet. De coronacrisis heeft het belang van gezondheid en preventie verder onderstreept. Eind 2018 presenteerde de staatssecretaris van VWS het Nationaal Preventieakkoord, ondertekend door 70 partijen waaronder de VNG en de GGD'en. Het Preventieakkoord zet in op het terugdringen van overgewicht, roken en problematisch alcoholgebruik. Doelstellingen (voor 2040) betreffen een rookvrije generatie, een kwart minder mensen met overgewicht en een halvering van het aantal mensen met problematisch alcoholgebruik. Daarnaast wil het Kabinet het Preventieakkoord verbreden met het thema 'mentale gezondheid'.

Het Preventieakkoord sluit goed aan op het gezondheidsbeleid van de gemeenten in Gelderland-Zuid en op de inzet van gezondheidsmakelaars van onze GGD om de integrale aanpak op de gekozen leefstijlthema's te verbreden en te verstevigen. 'Wij zijn groen, gezond en in beweging Nijmegen', is een lokaal preventie-akkoord waar intussen meer dan 50 partners, waaronder de GGD, bij zijn aangesloten. Daarin is afgesproken dat ze actief een gezonde leefstijl bij medewerkers, leerlingen, cliënten en patiënten stimuleren. Een rookvrije omgeving, meer bewegen en gezond eten, mentale fitheid en bewustwording van de risico's van alcoholgebruik zijn de prioriteiten. Het doel van het akkoord is de fysieke én mentale gezondheid van Nijmegenaren aanzienlijk te verbeteren. Naast 'Groen, gezond en in beweging' zijn er in de verschillende gemeenten in Gelderland-Zuid lokale preventie-akkoorden vastgesteld, waaraan de GGD een bijdrage levert.

In de gezondheidszorg zien we een verschuiving van ziekte en zorg, naar gezondheid en gedrag. Er wordt meer ingezet op persoonsgerichte preventie, en aandacht voor de leefstijl en leefwijze. Dit wordt door het Ministerie van VWS ondersteund door onder andere in te zetten op Gecombineerde Leefstijl Interventies, waarbij huisartsen, eerstelijnszorg en specialistische zorg samenwerken met GGD en sociaal domein om ongezond gedrag van een patiënt structureel te verbeteren.

Landelijke Nota Gezondheidsbeleid 2020-2024

In 2020 is de Landelijke Nota Gezondheidsbeleid 2020-2024 verschenen. Iedere vier jaar brengt het Ministerie van VWS de Landelijke Nota Gezondheidsbeleid uit. Dit is zo vastgelegd in de Wet publieke gezondheid (Wpg). De nota getiteld 'Gezondheid breed op de agenda' beschrijft de landelijke prioriteiten op het gebied van publieke gezondheid en is richtinggevend voor het lokale gezondheidsbeleid van gemeenten.

In de gezamenlijke visie wordt uitgegaan van:

1. De invloed van achterliggende problematiek, zoals armoede, laaggeletterdheid, eenzaamheid, werkloosheid, etc. Onder druk van armoede en stress neemt het 'doe-vermogen' van mensen af, waardoor zij veel minder in staat zijn om in actie te komen om hun situatie te verbeteren. Mensen in een kwetsbare situatie hebben daardoor een hoger risico op een slechtere gezondheid.
2. Het concept *positieve gezondheid*. Bij het versterken van de sociale omgeving is participatie en zoveel mogelijk eigen regie van belang. Dit komt tot uiting in het concept positieve gezondheid. Dit gaat uit dat een mens meer is dan zijn ziek zijn, van regie over het eigen leven en aandacht voor wat (voor het individu) betekenisvol is, om zo de eigen veerkracht te benutten en te versterken. Om hierin te ondersteunen wordt ingezet op digitale innovaties en toegankelijk maken van e-health.
3. Samenwerking waarbij gezondheid een verbindend thema is bij alle beleidsvelden (Health in all policies).

In de nota staan 4 actuele gezondheidsvraagstukken centraal, waar Rijk en gemeenten de komende jaren samen mee aan de slag gaan, namelijk:

1. Het verbeteren van gezondheid in de fysieke- en sociale leefomgeving.
2. Het verminderen van gezondheidsachterstanden.
3. Het verlagen van de druk op het dagelijks leven bij jeugd en jongvolwassenen.
4. Het bijdragen aan vitaal ouder worden.

Deze vier gezondheidsvraagstukken komen voort uit de Volksgezondheid Toekomst Verkenning (VTV) 2018 en zijn specifiek gekozen, omdat deze gezondheidsvraagstukken een grote ziektelast veroorzaken, leiden tot de grootste gezondheidswinst voor kwetsbare groepen of kunnen leiden tot kostenbeheersing in de zorguitgaven.

De Meerjarenstrategie 2020-2023 van onze GGD sluit goed aan bij de ontwikkelingen en prioriteiten zoals benoemd in de landelijke nota.

Gezondheid in de fysieke en sociale woonomgeving / Omgevingswet

De omgeving waarin mensen wonen, werken en leven is één van de factoren die hun gezondheid beïnvloedt. Een gezonde fysieke leefomgeving is onlosmakelijk verbonden met ruimtelijke ordening. Het betreft zowel gezondheidsbescherming (tegen geluid, gevaarlijke stoffen, geurhinder, ziekteverwekkers, hittestress, etc.) als gezondheidsbevordering (een omgeving met groen die uitnodigt tot bewegen, ontmoeten en ontspannen).

De Omgevingswet, die op 1 januari 2023 van kracht wordt, zet in op een gezonde en veilige leefomgeving. De Omgevingswet combineert een groot aantal wetten en brengt het fysieke en het sociale domein bij elkaar. Van belang hierbij is de participatie van de verschillende stakeholders om te komen tot een evenwichtige inrichting van de omgeving, die gezond en veilig opgroeien en vitaal ouder worden ondersteunt.

De landelijke gezondheidsnota (zie boven) gaat uit van met prioriteit inzetten op het verbeteren van de leefomgeving in wijken/gebieden met gezondheidsachterstanden.

Kansrijke Start

Het Kabinet wil in elke gemeente het programma Kansrijke Start invoeren. Op die manier worden vrouwen en pasgeborenen ondersteund bij de eerste 1000 dagen die cruciaal zijn voor gezondheid, welzijn en latere ontwikkeling. Voor de invoering van Kansrijke Start in elke gemeente wordt landelijk 23 miljoen euro structureel extra beschikbaar gesteld vanaf 2023. Nu Niet Zwanger (NNZ) is een onderdeel van Kansrijke Start. Het Ministerie van VWS heeft voor 2022 incidenteel geld beschikbaar gesteld om NNZ te borgen en regionaal uit te rollen. Het regio breed aanbieden van NNZ is kosteneffectief en voorkomt veel maatschappelijk leed. De GGD doet een dringend beroep op de gemeenten om de beschikbaar gestelde middelen in te zetten om Kansrijke Start/NNZ structureel te borgen. De GGD adviseert de gemeenten graag over een samenhangende aanpak. Dit is ook van belang voor de follow-up van prenataal huisbezoek JGZ.

Prenataal huisbezoek aan kwetsbare zwangeren en gezinnen door de JGZ

Voor een gezonde ontwikkeling van het kind is het cruciaal dat een kind een goede start kan maken in de eerste 1000 dagen. Zorgwekkende omstandigheden voor kinderen kunnen al tijdens de zwangerschap optreden. Hiertoe heeft het Kabinet besloten om per 1 juli 2022 in de Wet publieke gezondheid (Wpg) de verplichting voor gemeenten op te nemen om de JGZ een prenataal huisbezoek aan kwetsbare zwangeren en gezinnen aan te laten bieden. Deze wijziging van de Wpg komt voort uit het landelijke actieprogramma Kansrijke Start en is erop gericht om in een vroegtijdig stadium van de zwangerschap, na signalering door de verloskundig zorgverlener, hulp en ondersteuning door de jeugdverpleegkundige aan te bieden aan zwangere vrouwen en/of gezinnen in een kwetsbare situatie. Hierbij staat voorop dat het een prenataal huisbezoek op basis van vrijwilligheid is. De gemeente moet deze taak opdragen aan c.q. inkopen bij dezelfde organisatie die voor de gemeente de jeugdgezondheidszorg uitvoert. Dit betekent dat GGD Gelderland-Zuid het prenataal huisbezoek per 1 juli 2022 gaat aanbieden in de gemeenten waar zij de 0 tot 4-jarigenzorg uitvoert, dat wil zeggen in het Rijk van Nijmegen, Neder-Betuwe en West Maas en Waal.

Uitbreiding Rijksvaccinatieprogramma (RVP)

De ontwikkeling van het Rijksvaccinatieprogramma staat niet stil. Er komen nieuwe vaccins op de markt, de kennis over vaccinaties neemt toe en soms komt een nieuwe infectieziekte in beeld. In de komende jaren worden er nieuwe vaccinaties aan het RVP toegevoegd. Voor de uitvoering van de uitbreiding van het RVP en de monitoring daarvan wordt extra geld gestort in het gemeentefonds. De vaccinaties zelf worden bekostigd door het RIVM.

In 2022 is het RVP uitgebreid met het HPV-vaccin voor jongens. Het vaccin beschermt hen tegen penis-, anus-, mond- en keelkanker. Ook worden kinderen vanaf 2022 eerder gevaccineerd, namelijk als ze 9 jaar oud zijn. Daarnaast krijgen jongvolwassenen tussen de 18 en 26 jaar in de toekomst de mogelijkheid de vaccinaties te halen.

De vaccinatie tegen het Rota-virus zou per 1 juni 2020 worden aangeboden aan kwetsbare kinderen die te vroeg zijn geboren of een laag geboortegewicht hebben. Zij hebben een grotere kans dat een infectie met het Rota-virus ernstig verloopt. De Gezondheidsraad heeft de vaccinatie tegen het Rota-virus opnieuw beoordeeld. Naar aanleiding hiervan kan het RVP worden uitgebreid.

Ook zal de Gezondheidsraad de vaccinatie tegen meningokokken B over een paar jaar opnieuw beoordelen. Maar ook andere vaccinaties blijven in de toekomst hoog op de agenda van wetenschappers en beleidsmakers staan. Met de toenemende kennis wordt het mogelijk om tegen steeds meer ziekten te vaccineren. Zo kunnen infectieziekten en de gevolgen hiervan nog verder worden teruggedrongen.

Informed consent

Vanaf 2022 voldoet GGD Gelderland-Zuid aan de verplichting met betrekking tot 'informed consent'. 'Informed consent' is de geïnformeerde toestemming van ouders (en kinderen vanaf 12 jaar) tot de uitwisseling van vaccinatiegegevens van het RVP met het RIVM. In onderhavige begroting is informed consent binnen de afdeling JGZ opgenomen. Dat betekent dat een toestemmingsverklaring in de registratie van het RVP (in het kinddossier) is ingebouwd, waarmee ouders (en kinderen vanaf 12 jaar) gevraagd worden om toestemming voor het delen van vaccinatiegegevens met het RIVM.

Centrale Toegang Maatschappelijke Opvang

Vanaf 1 mei 2021 voert GGD Gelderland-Zuid binnen de afdeling Bijzondere Zorg de Centrale Toegang Maatschappelijke Opvang (CTMO) uit. Het betekent dat de GGD de toegang regelt voor opvang van dakloze en thuisloze mensen en gezinnen. Iemand die in aanmerking komt, krijgt een tijdelijk verblijf aangeboden in combinatie met begeleiding. Op deze manier wordt voldaan aan de gezamenlijke ambitie van de gemeenten in Gelderland-Zuid om één centraal coördinatiepunt voor de toegang tot Beschermd Wonen en Maatschappelijke Opvang in te richten.

De Centrale Toegang Maatschappelijke Opvang bestaat uit 4 onderdelen/deeltaken, te weten:

1. Consultatie en advies.
2. Screening, onderzoek en advies.
3. Evaluatie van cliënttrajecten.
4. Monitoring.

Wet verplichte ggz (Wvggz)

Op 1 januari 2020 is de GGD/het Meldpunt Bijzondere Zorg (MBZ) gestart met de uitvoering van de volgende Wvggz-taken:

- a) Het horen bij het voornemen om een crisismaatregel te nemen.
- b) De mogelijkheid voor inwoners en professionals om een melding te doen in het kader van de Wvggz en de behandeling en triage van deze melding.
- c) Het uitvoeren van verkennend onderzoek naar aanleiding van een melding in het kader van de Wvggz.

GGD Gelderland-Zuid voert deze taken uit voor de gemeenten in Gelderland-Zuid, inclusief Mook en Middelaar en exclusief Zaltbommel en Maasdriel.

Met ingang van de begroting 2023 zal de GGD, op verzoek van de gemeenten, de Wvggz (voor de deelnemende gemeenten) opnemen in het uniform deel van de begroting.

Openbare geestelijke gezondheidszorg (OGGz)

De zorg voor de kwetsbare mensen loopt als een rode draad door de dienstverlening van de GGD heen. Het gaat om zowel interne als externe samenwerking, die essentieel is om kwetsbare mensen van alle leeftijden de juiste ondersteuning te bieden. De GGD biedt conform de Wmo ondersteuning op het gebied van de OGGz voor de regio Gelderland-Zuid en de gemeente Mook en Middelaar, minus de gemeenten Zaltbommel en Maasdriel. Het Meldpunt Bijzondere Zorg (MBZ) vervult hierbij een regionale meld-, triage- en adviesfunctie. MBZ biedt hulp aan mensen met (psychische) problematiek over wie men zich zorgen maakt en die zelf geen hulp of ondersteuning zoeken of deze mijden. Vaak gaat het om complexe en langdurige zorgvragen op verschillende leefgebieden. De populatie is heterogeen; denk aan dak- en thuislozen, woningvervuilers, chronisch verslaafden, sekswerkers, stelselmatige delict plegers, mensen met ernstige psychische aandoeningen, mensen met een verstandelijke beperking, vereenzaamde ouderen en chronisch zieken.

In de afgelopen jaren is het aantal trajecten dat door het MBZ wordt uitgevoerd, gestegen: van bijna 1200 trajecten in 2018 naar ruim 1800 trajecten in 2021. De toename van de trajecten is onder te verdelen in twee categorieën:

- a) Een deel van de stijging is een logisch gevolg van maatschappelijke ontwikkelingen en ingezet beleid (ambulantisering van de GGZ, sluitende aanpak voor mensen met een psychische kwetsbaarheid, Meldpunt niet-acuut en politiemeldingen), die ervoor zorgen dat er meer kwetsbare mensen in beeld komen. Deze trajecten passen binnen de taakuitvoering van MBZ, namelijk de geëscaleerde zorg.
- b) Een ander deel betreft de (lichtere) meldingen, die bij MBZ binnenkomen, maar die na een korte triage door MBZ kunnen worden overgedragen aan het lokale veld of een betrokken zorgaanbieder.

De GGD is in gesprek met de gemeenten op welke wijze het lokale veld in de gemeente kan worden versterkt, zodat de zorg minder escaleert. Hierdoor zou het aantal trajecten bij MBZ kunnen worden verminderd. Het uitgangspunt hierbij is dat MBZ een vangnet-functie heeft.

Sterkere verbinding tussen zorg en veiligheid

Verschillende maatschappelijke ontwikkelingen leiden ertoe dat op gemeentelijk niveau zorg en veiligheid steeds sterker met elkaar in aanraking komen. Door de decentralisaties van zorgtaken naar gemeenten, het streven om inwoners langer in de wijk te laten wonen en de beweging van gespecialiseerde intramurale zorg naar ambulante ondersteuning, wonen kwetsbare groepen steeds langer in de wijk. Dit geldt behalve voor bijvoorbeeld kwetsbare ouderen, ook voor personen die overlast gevend gedrag veroorzaken en/of voor zichzelf of anderen een gevaar kunnen zijn. Zowel bij Bijzondere Zorg, Veilig Thuis, crisisdiensten GGZ als het Veiligheidshuis zien we de complexiteit van casuïstiek toenemen. Dit vraagt om een goede samenwerking tussen zorgpartners, gemeenten, politie en justitie om samen een integrale aanpak te hanteren.

Toekomstige wijziging in de Jeugd en gezinsbeschermingsketen

In opdracht van de VNG, de ministeries van J&V en VWS is in het voorjaar 2021 een toekomstscenario van een nieuwe inrichting voor de Nederlandse jeugd en gezinsbescherming ontwikkeld. Het toekomstscenario schetst op hoofdlijnen hoe de kind- en gezinsbescherming er over zo'n vijf tot tien jaar uit zou kunnen zien. Dit houdt in:

- Om kinderen en gezinnen heen staat het (gemeentelijk) Lokaal Team dat hulp verleent.
- In het op te richten Regionaal Veiligheidsteam worden functies van de Gecertificeerde Instellingen, Veilig Thuis en de Raad voor de Kinderbescherming samengebracht.
- Er is één vast gezicht binnen het Lokaal Team dat indien nodig samen optrekt met een professional uit het op te richten Regionaal Veiligheidsteam. Het gezin krijgt dus een vaste professional of een vast duo dat gedurende de periode van hulpverlening bij hen betrokken blijft.

Het scenario betekent een grote innovatie en verandering in de jeugdbeschermingsketen, waarbij wordt overgestapt van een kind- naar een gezinsgerichte benadering. Van een estafettemodel waar meerdere organisaties het stokje doorgeven naar een teammodel. Van verschillende professionals in een gezin naar één vertrouwd gezicht. Kennis en deskundigheid op het gebied van zorg en veiligheid worden samengebracht.

De uitgangspunten en realisatie van dit scenario hebben grote organisatorische consequenties voor de lokale sociale wijkteams, Raad voor de Kinderbescherming, Gecertificeerde Instellingen en ook voor Veilig Thuis. Dit scenario schetst een toekomstbeeld, maar is nog geen uitgewerkt plan.

De invloed van deze ontwikkeling voor Veilig Thuis en de GGD is nog niet bekend.

Oorlog Rusland - Oekraïne

Op 24 februari 2022 viel Rusland Oekraïne binnen en startte de oorlog. Op het moment van schrijven van deze begroting groeit de vluchtelingenstroom uit Oekraïne. Voor 2022 en daarna kunnen de gevolgen fors zijn, inhoudelijk en financieel. Het Kabinet vraagt de Veiligheidsregio's om de opvang van Oekraïense vluchtelingen te coördineren en samen met de gemeenten te organiseren. De GGD zal de publieke gezondheidszorg voor deze groep t.z.t. uitvoeren, maar de exacte rol van de GGD is nog niet duidelijk. In financieel opzicht is alleen bekend dat het Kabinet van Rijkswegge de kosten die gemaakt zullen worden, integraal zal vergoeden.

3

Programma GGD

3 Programma GGD

3.1 Overzicht programma

UNIFORM

Wettelijke taken opgedragen aan de GGD

- Programma Onderzoek, Informatie en Advies (OIA)
- Algemene Gezondheidszorg
- Gezond Leven
- Jeugdgezondheidszorg

Werkveld beleidsmatig belegd bij de GGD

- Algemene gezondheidszorg
- Bijzondere Zorg
- Veilig Thuis

FACULTATIEF

Werkveld specifiek (facultatief)

- Prgramma Onderzoek, Informatie en Advies (OIA)
- Algemene Gezondheidszorg
- Bijzondere Zorg
- Gezond Leven
- Jeugdgezondheidszorg
- Veilig Thuis

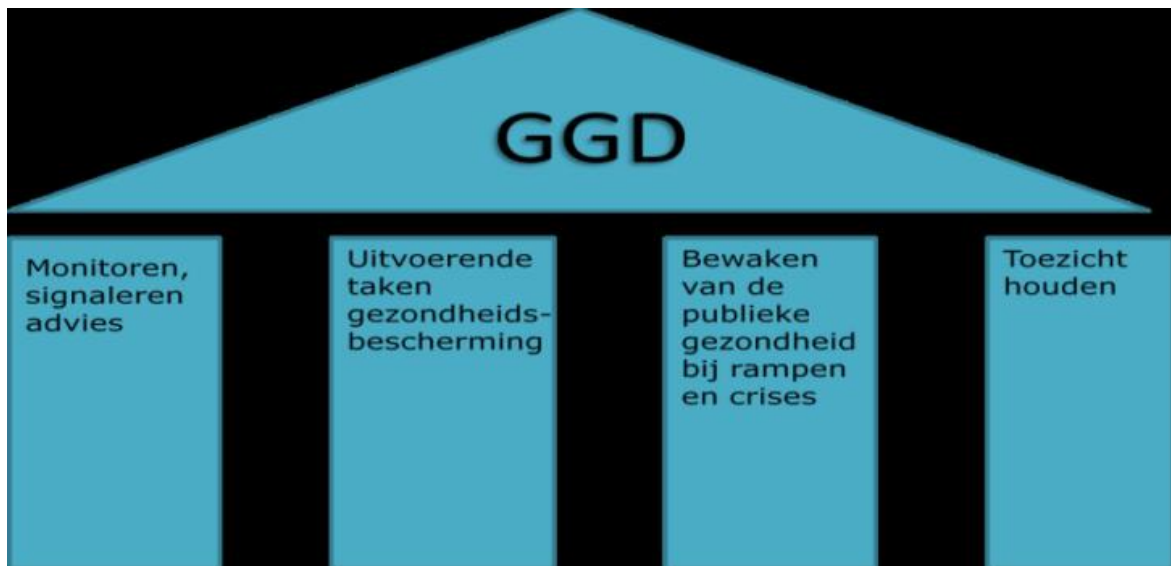
Bedrijfsvoering

Bedrijfsvoering

- Arbo
- Communicatie
- Informatiemanagement
- Kwaliteit
- Bedrijfsvoering

Vier pijlers van betrouwbare publieke gezondheid

De minister van VWS heeft in 2014 verschillende pijlers van de GGD benoemd voor een robuuste vormgeving van de publieke gezondheid. Deze vier taken acht de minister "voor het fundament van de publieke gezondheid van zo essentieel belang, dat zij op een uniforme wijze moeten worden geborgd. Ze vragen een gespecialiseerde deskundigheid met een hoge mate van continuïteit en duidelijke aanspreekpunten (zowel voor de lokale als de landelijke overheid). Deze taken dienen daarom bij de GGD'en te worden belegd en vormen de vier pijlers van iedere GGD. Rijk en gemeenten moeten, vanuit ieders eigen verantwoordelijkheid, de kwaliteit van deze pijlers gezamenlijk verankeren". De vier pijlers zijn in de brief van de minister in onderstaande figuur verbeeld.



Deze vier pijlers komen in de begroting van de GGD terug bij de uniforme taken (professioneel geborgde uitvoering van wettelijke taken), maar kennen ook een facultatieve component die per gemeente (of groep van gemeenten) wordt afgenomen.

3.2 Wettelijke taken opgedragen aan de GGD

3.2.1 Programma Onderzoek Informatie en Advies (OIA)

Wat houdt het in?

Het programma 'Onderzoek, informatie en advies' (OIA) geeft vorm aan het strategisch thema 'Informatie-gestuurde aanpak van maatschappelijke opgaven'

Een van de kerntaken van de GGD is het periodiek verzamelen van gezondheidsgegevens door middel van de gezondheidsmonitors. In het programma OIA worden verdiepende inzichten over gezondheid en veiligheid verkregen. Hierbij kunnen gegevens van verschillende gegevensbronnen worden gecombineerd. Voorbeelden van vraagstellingen zijn:

- Waar of bij welke groep zien we een stapeling van problemen of veranderingen in de tijd?
- Hoe ziet de bevolkingsopbouw of andere karakteristieken van het gebied of de doelgroep in kwestie eruit?
- Wat is de onderlinge samenhang/interactie tussen indicatoren van zorg, gezondheid, onderwijs en veiligheid?
- Waar liggen mogelijkheden om kansenongelijkheid tegen te gaan?

Inzichten zijn van belang zowel voor beleidsmakers als professionals in het veld. Professionals kunnen beter worden uitgerust om specifieke doelgroepen goed te ondersteunen. Door effecten van een (nieuwe) werkwijze te monitoren is er een kort cyclische feedback en kan "al doende" worden geleerd en verbeterd.

Het project "Gemeenten samen gezond" van de gemeenten Beuningen, Druten, Wijchen, Neder-Betuwe en Buren wordt met een dergelijke "lerende aanpak" opgepakt. Binnen dit proces wordt de informatiebehoefte gepeild en wordt gericht data verzameld of ontsloten. Hierna vindt verwerking, ordening, koppeling en visualisatie plaats. De nieuwe informatie die dit oplevert, wordt met de professionals verwerkt tot handelingsperspectieven in de praktijk en kennis voor besluitvormingsprocessen. Door inzet van een procesbegeleider richten we zo eenduidig mogelijk, maar bovenal gezamenlijk met de eindgebruikers van de inzichten, een continue proces in.

Informatiegestuurd werken vraagt om een programmatische aanpak om methodiek, expertise en technische infrastructuur samen te brengen. Overzichtelijke rapportages/dashboards die goed toegankelijk en veilig (AVG-proof) zijn, vormen het eerste resultaat en de basis voor verdere verdieping. Dit kan door relevante indicatoren en andersoortige gegevens te koppelen. Ook kan gekozen worden om in te zoomen op specifieke (kwetsbare) doelgroepen. Thema's zoals het verbeteren van mentale gezondheid van de jeugd, gezondheid in relatie tot ruimtelijke ordening, of vraagstukken op het gebied van zorg en veiligheid vragen om een gezamenlijke en gerichte aanpak van meerdere actoren. Informatiegestuurd werken werkt zowel richtend als ondersteunend.

Stand van zaken

Samen met de gemeente Nijmegen heeft de GGD eerder een Trusted Third Party-constructie aangeschaft. Daar waar koppeling op persoonsniveau essentieel en relevant is, zijn we in staat om deze veilig aan te bieden. Een voorbeeld van de toepassing is de gezamenlijke OGGZ monitor. Deze kan verder worden uitgebreid door bijvoorbeeld data te verrijken met andere gebieden/thema's, waaronder het sociale domein, het jeugddomein (onderwijs) en de medische zorg (1^e en 2^e lijn).

In 2021 is een veilige en schaalbare technische infrastructuur voor de opslag en verwerking van data ingericht.

Voor de coronabestrijding heeft OIA een interactief dashboard ingericht om test- en vaccinatiedata inzichtelijk te maken op gemeente-, wijk- en buurtniveau. Op basis van data en achtergrondkennis is bepaald waar en hoe we maatwerk konden leveren. Zo konden we verandering over de tijd en clusters goed in beeld krijgen, hebben we bepaald waar we met mobiele teststraten en prikpunten het bereik van inwoners in specifieke stadsdelen of kernen konden vergroten, en signaleerden we specifieke aandachtsgebieden.

Voor verschillende taken van Bijzondere Zorg (meldpunt niet-acuut, Toegang Beschermd Wonen) zijn monitors ingericht. Hierdoor hebben GGD en gemeenten meer informatie over kwetsbare doelgroepen en het gebruik van gemeentelijke voorzieningen. OIA ondersteunt ook bij CTMO.

Voor Veilig Thuis zijn verantwoordingscijfers in een inzichtelijk dashboard gezet. Dit dashboard is vanaf 1 april 2022 toegankelijk voor gemeenten, zodat de verrichtingen per gemeente op een makkelijke wijze gevolgd kunnen worden. Dit kan gemeenten ondersteunen in het maken van specifieke beleids- of uitvoeringskeuzen voor bijvoorbeeld de inrichting van (extra) ondersteuning in het sociaal domein.

Voor de gezondheidsmonitors vormen de huidige gebiedsprofielen de uitgangspunt. Deze kaarten geven een beschrijvend beeld op gemeente-, wijk- en buurtniveau op het gebied van gezondheid en welzijn. We hebben een inhoudelijke verkenning gestart op registratiedata vanuit de wettelijke taken die de GGD uitvoert. Hieruit komt naar voren dat op het gebied van gezondheid van de jeugd, we kunnen werken aan tussentijdse en/of verdiepende inzichten. Gegevens van RIVM (open data, bronsystemen en de databases van het regiobeeld), het Centraal Bureau voor Statistiek (CBS) en Vektis (de gemeentezorgspiegel) kunnen waardevol zijn om de context te verkennen. De koppeling met verschillende gegevensbronnen kan een juiste duiding van inzichten ondersteunen. Data vanuit gemeenten of andere samenwerkingspartners kunnen helpen om bijvoorbeeld de klantreis door het zorglandschap in beeld te brengen. Ook kan het voorzieningengebruik op lokaal niveau worden betrokken.

De informatiebehoefte bij gemeenten en andere relevante partners is in beeld gebracht.

Samenhang met de Meerjarenstrategie 2020-2023

- 'Informatie-gestuurde aanpak van maatschappelijke opgaven' is één van de strategische thema's van de Meerjarenstrategie. Intern ondersteunt OIA door het ontsluiten, verwerken, verrijken en presenteren van de data. Hiertoe investeert OIA in dataspecialistische expertise. Extern (samenwerkingspartners en gemeenten) stemt OIA af welke gegevens en informatieproducten relevant zijn. Gezamenlijk kunnen integrale vraagstellingen worden opgepakt. Vooraf zullen de informatiebehoefte en grondslagen worden afgestemd voor het combineren van data en om te komen tot een veilige (AVG-proof) data-infrastructuur.
- De GGD ontwikkelt de informatiepositie in verbinding met gemeenten en lokale, regionale en landelijke partners. Huidige gebiedsprofielen worden uitgebreid met nieuwe indicatoren zodat een integraal, domein-overstijgend inzicht ontstaat. Deze kunnen beleidskeuzes verder ondersteunen. Door ontwikkelingen kortcyclisch te monitoren wordt actiegericht leren ondersteund en is regelmatige evaluatie en bijstelling van beleid mogelijk.

Ontwikkelingen

De coronacrisis heeft de urgentie van het tegengaan van kansenongelijkheid en investeren in gezondheid en preventie versterkt. De materie is complex, mede vanwege onderliggende vraagstellingen zoals armoede, schulden en laaggeletterdheid. Informatiegestuurd werken helpt beleidsmakers om onderbouwde keuzes te kunnen maken en richting te geven.

Daarnaast ondersteunt informatiegestuurd werken professionals, die gezamenlijk door actiegericht leren een complex vraagstuk oppakken.

Door vanuit de GGD data-expertise en datavaardigheden van professionals verder te ontwikkelen, kunnen we samen met gemeenten, ook waar nog geen vaste data expertise ingezet is, structureel werken aan een kennis- en data infrastructuur.

De ontwikkelingen op het gebied van een data-infrastructuur worden samen met het informatiemanagement van de GGD doorgemaakt. Naast een betrouwbare, veilige en gestructureerde dataverzameling wordt ook het toegangsniveau en de presentatievorm van deze data steeds belangrijker.

Statische rapporten en hard copy-vormen van factsheets en wijkprofielen kunnen aangevuld of vervangen worden door dashboards. Op die wijze kan iedere werknemer, bestuurder, ambtenaar en burger op maat (afhankelijk van het autorisatieniveau) én interactief gebruik maken van actuele data. Buiten de GGD biedt dit de mogelijkheid om op gedetailleerd niveau informatie in te winnen. Binnen de GGD zorgt het voor spiegelinformatie ten behoeve van eenduidige registratie en registratiekwaliteit en kan het de bewustwording van het nut van data en de data-volwassenheid van de organisatie laten groeien.

Wat willen we bereiken?		Wat gaan we ervoor doen?
Strategisch doel	Operationeel doel	Prestatie / Resultaat 2023
Groeien in datavolwassenheid in de vorm van verdiepende inzichten op het gebied van publieke gezondheid.	Het, in afstemming met samenwerkingspartners, realiseren van integrale inzichten om een thema of (kwetsbare) doelgroep beter in beeld te krijgen.	Dashboard met focus op een gezamenlijk geprioriteerd thema/(kwetsbare) doelgroep.
	Doorontwikkelen OGGZ monitor met samenwerkingspartners.	Doorontwikkeling van een gezamenlijk regionaal monitoringsinstrument t.b.v. een zo compleet mogelijk beeld over de hele OGGz keten. Verkenning landelijke mogelijkheden.
	Vraaggestuurd doorontwikkelen van dashboards op afdelingsniveau t.b.v. uitbreiding, datakwaliteit, dataregistratie/registratieafspraken	Prestatie is afhankelijk van de vraag en prioritering binnen de afdelingen/samenwerkingspartners.
	Inrichten van verdiepende statistische analyses om structurele verdiepingsslag aan bestaande inzichten te brengen.	Verkenning wat clusteranalyse, tekst mining, multilevel analyse etc. op kan leveren aan verbanden of verklaringen.

Wat willen we bereiken?		Wat gaan we ervoor doen?
Strategisch doel	Operationeel doel	Prestatie / Resultaat 2023
Toewerken naar een meer data-gedreven GGD	Opzetten van een structurele en veilige data-infrastructuur.	Gezamenlijke regionale data-infrastructuur, waarbij data voor een specifieke vraag op een veilige manier te combineren/delen zijn binnen een samenwerkingsverband tussen verschillende partijen uit het publieke domein, veiligheid, zorg en welzijn. Minimaal 1 pilot met datadeling tussen gemeente/GGD.
	Het, door gemeenten en andere partners, veilig en laagdrempelig gebruiken van door de GGD verzamelde, gecombineerde en geanalyseerde data ten behoeve van beleid.	Dataplatform in nader te bepalen vorm. Doorontwikkeling met de gebruikers en samenwerkingspartners van het dataplatform.
	Groei in datavaardigheid: Producten vanuit OIA maken deel uit van leer- en verbetercyclus van de lijnafdelingen.	Geborgde producten binnen de lijnafdelingen, die worden geraadpleegd voor accurate cijfers en/of verbeteringen in de datakwaliteit.

Wat kost het?

Bedragen x € 1.000,-

Wettelijke taken opgedragen aan de GGD						
Programma Onderzoek, Informatie en Advies	Gewijzigde					
	Realisatie 2021	begroting 2022	Begroting 2023	Raming 2024	Raming 2025	Raming 2026
Lasten						
Personeelskosten	279	445	380	380	380	380
Materiële kosten	109	62	93	93	93	93
Kapitaallasten	0	0	0	0	0	0
Bijdrage aan interne dienstverlening	1	108	109	109	109	109
Baten						
Uniforme bijdragen gemeenten	-379	-564	-571	-581	-581	-581
Subsidie gemeenten	0	0	0	0	0	0
Bijdrage rijk	0	0	0	0	0	0
Overige opbrengsten	-20	-50	0	0	0	0
Resultaat						
Mutaties reserve	0	0	0	0	0	0
Resultaat						
Vennootschapsbelasting	0	0	0	0	0	0
Resultaat na belasting	-10	0	11	0	0	0

3.2.2 Algemene Gezondheidszorg (AGZ)

3.2.2.1 Gezondheidsbescherming

Wat houdt het in?

Gezondheidsbescherming richt zich op het beschermen van de gezondheid van inwoners van Gelderland-Zuid tegen infectieziekten in binnen- en buitenland, ongunstige milieufactoren en seksuele gezondheidsrisico's. Doel is onder andere om te voldoen aan de eisen die wet- en regelgeving stelt aan gemeenten (Wet publieke gezondheid, Wet veiligheidsregio's en subsidieregeling publieke gezondheidszorg). Gezondheidsbescherming is één van de pijlers van de publieke gezondheidszorg.

Samenhang met de Meerjarenstrategie 2020-2023

Gezondheidsbescherming in het sociale en fysieke domein is één van de vier strategische thema's in de Meerjarenstrategie 2020-2023. Gezondheidsbeschermende maatregelen zoals vaccineren en het voorkomen van infecties door preventie, zijn van groot belang voor de volksgezondheid. Gezondheidsbescherming is één van de belangrijkste wettelijk verplichte taken in de Wet Publieke Gezondheid. Belangrijke speerpunten in dit kader zijn:

- integrale advisering gezonde leefomgeving: hierdoor levert de GGD een betrouwbare bijdrage aan een veilige en gezonde leefomgeving;
- infectiepreventie en bestrijding antibiotica-resistentie: aandacht voor kwetsbare groepen en het voorkomen dat één van de grootste bedreigingen binnen de gezondheidszorg in Nederland onbeheersbaar wordt;
- integrale organisatie seksuele gezondheidszorg: hierbij focust de GGD nog meer op preventie en sluit zo goed als mogelijk aan bij de behoefte van de inwoners.

Ontwikkelingen

Belangrijke ontwikkelingen betreffen:

- Aanhoudende dreiging en onvoorspelbaarheid van infectieziekten, opkomende zoönosen en gevaar van infecties door bacteriën die (multi)resistent zijn tegen antibiotica.
- Continuering en doorwerking effecten coronapandemie, inclusief extra inzet infectieziektebestrijding en eventueel overige extra taken (testen, vaccineren, bron- en contactonderzoek (bco), etc.).
- VWS onderzoekt in 2022 wat nodig is qua "paraatheid" voor toekomstige pandemieën; dit kan leiden tot wijzigingen in de landelijk-regionale vormgeving van de infectieziektebestrijding.
- Het RVP is opgenomen in de Wpg. De afdeling Infectieziektebestrijding is verantwoordelijk voor de surveillance van de vaccinatiegraad.
- Zorg over groepen die relatief grote seksuele gezondheidsrisico's lopen en de noodzaak tot netwerksamenwerking, extra preventie en inzet hiervoor.
- Vanaf 2021 is € 35.000 per jaar bezuinigd door het laten vervallen van het uitbraakbudget van Infectieziektebestrijding binnen het kader van de GGD-brede bezuinigingen (verwerkt in onderhavige begroting). Indien zich een uitbraak voordoet zullen de kosten hiervan bij desbetreffende gemeente(n) in rekening worden gebracht indien het Rijk deze kosten niet of onvoldoende vergoedt.

Wat willen we bereiken?		Wat gaan we ervoor doen?
Strategisch doel	Operationeel doel	Prestatie / Resultaat 2023
Gezondheidsbescherming van inwoners tegen infectieziekten in binnen- en buitenland, ongunstige milieufactoren en seksuele gezondheidsrisico's (Wpg).	Voorkomen en bestrijden van infectieziekten en TBC, vroegtijdig signaleren hiervan en adequaat voorbereid zijn op uitbraken.	<ul style="list-style-type: none"> • Surveillance. • Monitoring RVP-vaccinatiegraad Gelderland-Zuid. • Verwerking van meldingen conform Wpg. • Beleidsadvisering. • Preventie. • Bron- en contactopsporing / screening. • Netwerksamenwerking. • Vangnet. • Uitbraakmanagement. • Onderzoek. • Behandeling en begeleiding. • Extra taken in het kader van de coronapandemie (testen, vaccineren, bco, etc.) die door de Minister van VWS bij de GGD zijn belegd.
	Preventie en bestrijding van niet te behandelen infecties veroorzaakt door resistente bacteriën (Antibioticaresistentie - ABR).	<ul style="list-style-type: none"> • Adviesfunctie voor de uitvoering van de aanpak ABR met de ketenpartners Gelderland-Zuid. • Deelname aan het Gelders Antibiotica & Infectiepreventie Netwerk (GAIN). • Deelname aan het ABR-kennisnetwerk Oost-Nederland. • Deelname aan projecten en onderzoek.
	Technische hygiënezorg bij risico-instellingen en evenementen (Wpg).	<ul style="list-style-type: none"> • Inspecties bij risicovolle situaties en instellingen waar meer risico's op infecties te verwachten zijn zoals: <ul style="list-style-type: none"> • Grote evenementen. • Seksinrichtingen. • Opvangvoorzieningen.
	Integrale seksuele gezondheidszorg (Wpg).	<ul style="list-style-type: none"> • Uitgevoerde Wpg-taken seksuele gezondheidszorg (in samenhang georganiseerd met aanvullende seksuele gezondheidszorg Gelderland-Zuid): <ul style="list-style-type: none"> ○ Netwerksamenwerking en deskundigheidsbevordering in de keten. ○ Preventie-activiteiten met betrekking tot onder andere: <ul style="list-style-type: none"> - Voorlichting aan kwetsbare groepen. - eHealth ter ondersteuning aan de netwerksamenwerking en preventie-activiteiten.
	Voorkomen of beperken van gezondheidsschade ten gevolge van bloot-	<ul style="list-style-type: none"> • Advisering over de (negatieve) invloeden van milieufactoren op de gezondheid van inwoners.

Wat willen we bereiken?		Wat gaan we ervoor doen?
Strategisch doel	Operationeel doel	Prestatie / Resultaat 2023
	stelling aan ongunstige milieufactoren (MMK, Wpg).	<ul style="list-style-type: none"> • Voorlichting aan gemeenten, instellingen en inwoners. • (Oriënterend) onderzoek naar blootstelling aan milieufactoren en gezondheidsproblemen. • Signalering van ongewenste ontwikkelingen. • Verwerking van meldingen, vragen en klachten. • Preventie.

3.2.2.2 Toezicht Kinderopvang, Tattoo en piercing

Wat houdt het in?

Toezicht richt zich op het ondersteunen van gemeenten, Rijk en netwerkpartners bij het borgen van de kwaliteit van de kinderopvang en tattoo & piercing. Toezicht is één van de pijlers van de publieke gezondheidszorg.

Samenhang met de Meerjarenstrategie 2020-2023

Wij helpen gemeenten te borgen dat de (kwetsbare) gebruikers erop kunnen vertrouwen dat de geboden diensten en zorg van goede kwaliteit zijn.

Ontwikkelingen

Belangrijke ontwikkelingen:

- In de afgelopen jaren is het nieuwe toezicht, gebaseerd op de nieuwe wet Innovatie en Kwaliteit Kinderopvang (Wet IKK), reeds gefaseerd ingevoerd.
- Nieuw ingevoerde werkwijzen, zoals herstelaanbod, worden gemonitord en zo nodig bijgesteld.
- Intensivering van het toezicht op de gastouderopvang realiseren in samenwerking met de gemeenten, conform het landelijk beleid en gefaciliteerd door de extra storting hiervoor in het gemeentefonds.
- Verdere implementatie van het flexibele toezicht. Hierbij wordt de vaste set van de minimaal te inspecteren voorwaarden sterk verminderd, en is er meer maatwerk door toezichthouder en gemeente mogelijk wat betreft de keuzes voor de te inspecteren voorwaarden.

Wat willen we bereiken?		Wat gaan we ervoor doen?
Strategisch doel	Operationeel doel	Prestatie / Resultaat 2023
Bijdragen aan kwaliteitsborging kinderopvang en specifieke voorzieningen	Toezicht houden op kwaliteit kinderopvang (Wet IKK)	<ul style="list-style-type: none"> • Toezicht kinderopvang volgens wet Kinderopvang en wet Innovatie en Kwaliteit Kinderopvang (IKK). • Intensiever toezicht op de gastouderopvang. • Verdere implementatie van het flexibel toezicht.

Wat willen we bereiken?		Wat gaan we ervoor doen?
Strategisch doel	Operationeel doel	Prestatie / Resultaat 2023
	Toezicht bij tattoo- en piercingshops	Toezicht en vergunningverlening bij tattoo- en piercingshops volgens de Warenwet.

3.2.2.3 Publieke gezondheid bij crises en rampen

Wat houdt het in?

De publieke gezondheidszorg bij crisis en rampen richt zich op het borgen van de inzetcapaciteit van de GGD bij calamiteiten en crisis, zodat wordt voldaan aan de eisen die zowel de Wet publieke gezondheid als de Wet veiligheidsregio's stelt. Publieke gezondheid bij incidenten, rampen en crises is benoemd als één van de vier pijlers van de GGD. Dit product is ondergebracht bij AGZ, desalniettemin blijft de inzet hiervan GGD-breed.

PSHi is als apart facultatief product opgenomen in de begroting van de GGD. De regie voor de PSHi is altijd een verantwoordelijkheid van gemeenten. Indien gemeenten GGD-inzet vragen voor PSHi wordt dit gezien als facultatieve taak en vindt verrekening op factuurbasis plaats (zie facultatieve producten).

Samenhang met de Meerjarenstrategie 2020-2023

Een van de belangrijkste GGD-rollen betreft die van crisisorganisatie. Met het subprogramma Publieke gezondheid bij crisis en rampen, wordt deze rol ingevuld en wordt voldaan aan de wettelijke eisen op dit gebied. Het biedt het kader voor alle GGD-medewerkers om zich voor te bereiden op hun rol in een crisissituatie of ramp. Daarbij geven we extra aandacht aan kwetsbare groepen ten tijde van een crisis, ramp of ingrijpende gebeurtenis.

Ontwikkelingen

Belangrijke ontwikkelingen zijn:

- Subsidiekaders van NZa/AZO voor OTO-middelen 2023.
- Verminderde subsidie van NZa/AZO vanaf 2022 voor OTO met € 21.000; deze wordt binnen begroting opgelost; geen extra inwonersbijdrage benodigd (verwerkt in onderhavige begroting).
- Continueren van PSHi als facultatief product.

Wat willen we bereiken?		Wat gaan we ervoor doen?
Strategisch doel	Operationeel doel	Prestatie / Resultaat 2023
Borgen publieke gezondheid bij crisis en rampen (Wpg in relatie tot Wvr).	(Kunnen) uitvoeren van GGD-taken IZB, MMK, GZO en PSH in opgeschaalde situaties.	<ul style="list-style-type: none"> • Actueel GGD-crisisplan en GGD Rampen Opvang Plan (GROP). • Oefenen, trainen en opleiden conform deze plannen. • Voorzien in piketfuncties publieke gezondheid voor VRGZ-/GHOR-crisisorganisatie. • Borgen inzet GAGS voor de GHOR.

Wat kost het?

Bedragen x € 1.000,-

Wettelijke taken opgedragen aan de GGD						
Algemene Gezondheidszorg	Gewijzigde					
	Realisatie 2021	begroting 2022	Begroting 2023	Raming 2024	Raming 2025	Raming 2026
Lasten						
Personeelskosten	1.870	2.298	2.443	2.443	2.443	2.320
Materiële kosten	229	328	193	193	193	191
Kapitaallasten	0	0	0	0	0	0
Bijdrage aan interne dienstverlening	1.023	1.050	1.128	1.128	1.128	1.253
Baten						
Uniforme bijdragen gemeenten	-3.306	-3.677	-3.658	-3.727	-3.727	-3.727
Subsidie gemeenten	0	0	0	0	0	0
Bijdrage rijk	-27	0	0	0	0	0
Overige opbrengsten	-82	0	-38	-38	-38	-38
Resultaat						
Mutaties reserve	0	0	0	0	0	0
Resultaat						
Vennootschapsbelasting	0	0	0	0	0	0
Resultaat na belasting	-294	0	69	0	0	0

3.2.3 Gezond Leven: Gezonde wijk/gemeente en Gezonde School

Wat houdt het in?

Met de producten Gezonde Wijk/gemeente en Gezonde School geven we invulling aan de kerntaak Gezondheidsbevordering. Om deze taak goed, effectief en efficiënt te kunnen uitvoeren is het belangrijk om in de gemeenten, de wijken en de scholen aanwezig te zijn. Alleen dan is het mogelijk om met de relevante partners, de burgers in de wijk en de gemeente deze taak op maat inhoud te geven en optimaal in te spelen op de behoeften en vragen van de gemeente en de gemeenschap.

De kracht van wijkgericht werken

Iedere wijk, dorpskern of gemeente is anders en heeft andere vragen en behoeften en ook haar eigen kracht en lokale netwerken. En zelfs binnen één wijk zijn er verschillende kwetsbare groepen te definiëren waarbij iedere groep met zijn eigen specifieke vraagstukken kampt. Oplossingen vanuit de gedachte 'one size fits all' zijn hierbij niet van toepassing. Het verbeteren van een gezonde leefomgeving kan alleen als dat op maat gebeurt en aansluit bij de vraagstukken die gemeente, netwerk en inwoners samen willen oplossen.

Omdat de vragen en vraagstukken in iedere gemeente/wijk anders zijn, zal ook de inhoudelijke inzet van de lokale GGD'ers op maat zijn. Daarvoor gaan wij ieder jaar met de gemeente in gesprek om samen de focus van onze lokale inzet te bepalen. Deze inzet is gericht op lokaal maatwerk, aansluitend bij lokale netwerken en gericht op het realiseren van een gezonde(re) leefomgeving.

Gezonde Kennis

De epidemiologen en onderzoekers van het team Gezonde Kennis voeren voor de GGD Gezondheidsmonitors uit. Deze onderzoeksgegevens geven een beeld van de gezondheid van de inwoners in ons werkgebied. Deze informatie is de basis van preventieve acties, beleidsadvisering en gezondheidsbevordering. Het team Gezonde Kennis werkt nauw samen met de gezondheidsmakelaars (zie onder) en met de medewerkers van het Programma Onderzoek Informatie en Advies (OIA) van de GGD. Daarnaast worden de monitors in nauwe samenwerking met het RIVM, het CBS en andere GGD'en uitgevoerd.

Gezondheidsmakelaars

Gezondheidsmakelaars agenderen en adviseren: ze zijn adviseurs en procesregisseurs voor het aanpakken van complexe volksgezondheidsproblemen en het vertalen van beleid naar lokale praktijk. Het gaat hierbij om het vormgeven van collectieve gezondheidsbevordering ter preventie van volksgezondheidsproblemen als roken, alcohol, overgewicht, depressie en eenzaamheid. Ze richten zich met name op inwoners in kwetsbare situaties zoals, jeugd, ouderen, laaggeletterden, vluchtelingen, migranten en/of mensen in armoede/lage SES. De GGD kent een gezondheidsmakelaar 'school en jeugd' en een gezondheidsmakelaar 'volwassenen'. De makelaar school en jeugd richt zich primair op burgers in de leeftijd van 0 tot 18 jaar, hun gezin en het onderwijs. Op basis van thema's richt zij netwerken in en werkt zij samen met relevante ketenpartners. De makelaar volwassenen doet hetzelfde maar dan gericht op burgers in de leeftijd 18 jaar en ouder.

Door gezondheidscijfers te analyseren en te combineren met lokale kennis en het lokale netwerk komen de gezondheidsmakelaars tot een advies op maat. Zo adviseren ze over passende en effectieve, integrale en programmatische aanpakken. Ze versterken het lokale netwerk door het te verbinden en coalities te vormen met andere relevante belanghebbenden om samen een gezonde (fysieke en sociale) leefomgeving voor inwoners te realiseren. Gezondheidsmakelaars faciliteren en organiseren: ze zijn gewaardeerde partners omdat ze niet alleen meedenken maar ook meedoen. Ze organiseren netwerkvorming, ondersteunen bij uitvoering van campagnes en voorlichtingsactiviteiten. Daarnaast organiseren zij bijeenkomsten om samen met inwoners, huisartsen, sociale wijkteams en andere wijkprofessionals te komen tot een gezamenlijke, gedragen en gedegen aanpak van prioriteiten op basis van wijkanalyses. Desgewenst zijn zij als projectleider kartrekker van gezondheidsbevorderende samenwerkingsprojecten. Ze ondersteunen bij evaluatie en monitoring. Op deze manier verstevigen ze de lokale preventieve infrastructuur.

Gemeenten hebben goede ervaringen met gezondheidsmakelaars van de GGD om daadwerkelijk in samenwerking met bewoners en professionals concreet, effectief en efficiënt aan de slag te gaan met gezondheidsbevordering en preventie in de wijk en/of gemeente.

Samenhang met de Meerjarenstrategie 2020-2023

Vanuit de Wet Publieke Gezondheid (Wpg) heeft de GGD de wettelijke verplichting tot het beschermen, bewaken en bevorderen van gezondheid. Zoals in de meerjarenstrategie staat beschreven, heeft de GGD meerdere taken en rollen welke samenkomen in wijk, buurten, dorpskernen en gemeenten. Dit product sluit naadloos aan op de meerjarenstrategie waarbij zorg en ondersteuning dicht bij de burger worden georganiseerd. Hierbij gaat extra aandacht naar kwetsbare groepen.

Gezond Leven werkt volgens de leidende principes uit de meerjarenstrategie: Gezond Leven sluit aan bij (behoeften en vragen vanuit) gemeenten en werkt nauw samen met netwerkpartners (netwerkaanpak).

Daarnaast vult Gezond Leven grotendeels het strategisch thema 'Adviseren over preventie en verbinden van collectieve preventie met persoonsgerichte zorg' in uit de meerjarenstrategie. Om preventie slim te organiseren werkt de GGD aan een preventieve infrastructuur. Hieronder verstaan we de structuur waarin partijen in een gemeente of wijk samenwerken aan het voorkomen van gezondheidsproblemen en waar iedereen een bijdrage levert om dit op te lossen.

Ontwikkelingen

GOR-proposities

De opzet is om een brede gezondheidsmonitor te ontwikkelen en uit te voeren om de fysieke en mentale gezondheidseffecten van de coronacrisis in kaart te brengen en op basis hiervan de Minister van VWS en gemeentebesturen te adviseren. Doel is het creëren van een zo volledig mogelijk inzicht in de fysieke en mentale gezondheidseffecten door bundeling en vooral ook koppeling van de grote hoeveelheid aan veelal losstaande corona-gerelateerde onderzoeken die onlangs van start zijn gegaan, gekoppeld aan de reguliere processen, zoals de Gezondheidsmonitor Jeugd en de Gezondheidsmonitor Volwassenen & Ouderen en ook de Nivel Zorgregistraties.

Coronacrisis

De coronapandemie laat nu al zijn sporen na. We zien een toename van mentale klachten (waaronder stress, eenzaamheid en aanhoudende moeheid), toename social media-gebruik, minder beweging, meer eenzaamheid en grotere kansenongelijkheid. Ook geeft 1 op de 10 ouders aan uit balans te zijn als het gaat om draaglast versus draagkracht.

Preventie

Mede door de coronacrisis krijgt preventie extra aandacht. Vanuit de Rijksoverheid worden middelen ter beschikking gesteld om opgelopen achterstanden weg te werken, maar ook om nieuwe initiatieven te lanceren.

Preventie-akkoord

De Staatssecretaris van VWS heeft in 2018 het Nationaal Preventieakkoord gesloten onder meer met patiëntenorganisaties, zorgaanbieders, zorgverzekeraars, gemeenten, sportverenigingen en sportbonden, bedrijven en maatschappelijke organisaties, zoals de GGD. De focus ligt op niet gaan roken en stoppen met roken, alcoholmatiging en gezond gewicht, waarbij een brede integrale aanpak wordt voorgestaan. Het Preventieakkoord sluit goed aan op het gezondheidsbeleid van de gemeenten en op de inzet van gezondheidsmakelaars van onze GGD om de integrale aanpak op de gekozen leefstijlthema's te verbreden en te verstevigen. In de regio Gelderland-Zuid zijn tal van lokale preventieakkoorden gesloten, waarbij ook de GGD en de gezondheidsmakelaars - in de ontwikkeling en uitvoering ervan - betrokken zijn.

Momenteel wordt landelijk de discussie gevoerd om 'mentale gezondheid' als vierde pijler toe te voegen aan het preventieakkoord.

Wat willen we bereiken?		Wat gaan we ervoor doen?
Strategisch doel	Operationeel doel	Prestatie / Resultaat 2023
Het bevorderen van de gezondheid van inwoners van het werkgebied door het versterken van een preventieve infrastructuur in gemeenten en de regio (Wpg).	Het verkrijgen van gezonde(re) volwassenen vanuit een wijk- of gemeentegerichte aanpak. Gemeenten pakken kansen op gebied van gezondheidsbevordering en ter versterking van de preventie infrastructuur. Het verkrijgen van een gezonde jeugd binnen scholen, wijken en gemeenten.	Per gemeente: een opgesteld, uitgevoerd en geëvalueerd uitvoeringsprogramma gezondheidsbevordering. Advies en ondersteuning aan gemeenten en samenwerkingspartners over versterking lokale preventie-infrastructuur. Agendering, organisatie, uitvoering, monitoring en evaluatie van gezondheidsbevordering in gemeenten i.s.m. gemeenten, scholen en onze lokale samenwerkingspartners.

Wat willen we bereiken?		Wat gaan we ervoor doen?
Strategisch doel	Operationeel doel	Prestatie / Resultaat 2023
		<p>Versterkte lokale preventie-infrastructuur.</p> <p>Netwerkversterking op en rondom scholen en de wijk.</p> <p>Uitvoering werkwijze Gezonde School op PO-, VO-, SO- en Mbo-scholen.</p>
Het verkrijgen van gegevens en inzichten in de gezondheid van de inwoners van 0-100 jaar per gemeente en per wijk/dorp/school (Wpg).	Uitvoeren van GGD gezondheidsmonitor (jong) volwassenen (opzetten van monitoronderzoek, dataverzameling, analyse en presentatie)	<p>Volgens plan uitgevoerde gezondheidsmonitors en extra monitors naar aanleiding van corona.</p> <p>Rapportage over en presentatie van de monitorgegevens aan alle gemeenten in het werkgebied.</p> <p>Besproken resultaten van de monitors met gemeenten.</p>

Wat kost het?

Bedragen x € 1.000,-

Wettelijke taken opgedragen aan de GGD						
Gezond Leven	Gewijzigde					
	Realisatie 2021	begroting 2022	Begroting 2023	Raming 2024	Raming 2025	Raming 2026
Lasten						
Personeelskosten	1.246	1.113	1.180	1.180	1.180	1.180
Materiële kosten	51	62	83	83	83	83
Kapitaallasten	0	0	0	0	0	0
Bijdrage aan interne dienstverlening	420	527	630	630	630	630
Baten						
Uniforme bijdragen gemeenten	-1.659	-1.701	-1.721	-1.753	-1.753	-1.753
Subsidie gemeenten	0	0	0	0	0	0
Bijdrage rijk	-2	0	0	0	0	0
Overige opbrengsten	2	0	-140	-140	-140	-140
Resultaat						
Mutaties reserve	0	0	0	0	0	0
Resultaat						
Vennootschapsbelasting	0	0	0	0	0	0
Resultaat na belasting	60	0	32	0	0	0

3.2.4 Jeugdgezondheidszorg (JGZ)

- JGZ voor -9 mnd-18 jaar
- JGZ voor 4-18 jaar

Wat houdt het in?

De GGD voert voor de gemeenten van Gelderland-Zuid de Wet publieke Gezondheid (Wpg) uit. Met de Jeugdgezondheidszorg (JGZ) levert de GGD een bijdrage aan het lichamelijk, psychisch en sociaal gezond en veilig opgroeien van de jeugd. De JGZ zet in op een gezonde start en ontwikkeling voor de jeugd van Gelderland-Zuid, de ondersteuning bij het gezond en veilig opgroeien, het bieden van ondersteuning aan ouders bij de opvoeding en het stimuleren van een gezonde omgeving voor de jeugd.

De doelgroep Jeugd

De GGD monitort de gezondheid van alle kinderen in Gelderland-Zuid. Dit doet zij door alle kinderen op gezette leeftijden te screenen op risico's en aandoeningen en volgens vaststaande normen op te roepen bij de jeugdverpleegkundige dan wel de jeugdarts. De jeugdverpleegkundige en de jeugdarts zijn professionals bekwaamd in het normaliseren; ze stellen gerust, geven informatie, bieden ondersteuning of verwijzen indien nodig door.

De doelgroep Jeugd valt in te delen in drie categorieën:

- Veerkrachtige kinderen.
- Kwetsbare kinderen.
- Beschadigde kinderen.

Veerkrachtige kinderen

De veerkrachtige kinderen omvatten 80% van het totaal; zij hebben beperkt ondersteuning nodig. Het is met name van belang om ervoor te zorgen dat het met de 80% jeugd waarmee het goed gaat, ook goed blijft gaan. De GGD verliest dan ook geen enkel kind uit beeld, wel zet zij lichtere monitoringsvormen in bij veerkrachtige kinderen dan bij de overige twee categorieën.

Kwetsbare en beschadigde kinderen

20% van de jeugd vergt meer aandacht van met name de jeugdhulpverlening (15%) en zeer intensieve hulpverlening (5%). Bij deze categorieën zet de GGD zwaardere monitoringsvormen in en blijft zij actiever in beeld om ervoor te zorgen dat de juiste, effectieve ondersteuning geboden wordt.

Bij alle drie de categorieën bezien we samen met de gemeente of er extra aandacht besteed dient te worden aan specifieke kwetsbare doelgroepen. Veelal worden dan collectieve oplossingen gevonden op school. Tevens wordt op wijkniveau samengewerkt met netwerkpartners uit bijvoorbeeld het welzijnswerk.

Preventie

Zowel bij veerkrachtige kinderen als kwetsbare kinderen als bij beschadigde kinderen dient oog te zijn voor preventie. Per categorie verschilt echter de toepassing. Bij de veerkrachtige kinderen ken je enkel preventie ter voorkoming van zorg; curatie heeft daar nog geen plaats. Bij kwetsbare kinderen en beschadigde kinderen is curatie aanwezig en dient preventie gericht te zijn op het voorkomen van een verergering van de klachten.

De GGD zet zich in om hardnekkige maatschappelijke problemen (zoals schoolverzuim, kindermishandeling en (gezondheids)klachten door) armoede) te lijf te gaan. Ze volgt hierin de landelijke preventieagenda, zoals onderstreept door ActiZ Jeugd, GGD GHOR Nederland en het Nederlands Centrum Jeugdgezondheid (NCJ). De landelijke preventieagenda bestaat uit vier pijlers:

1. Verstevingen ouderschap

Elk kind verdient de best mogelijke start van zijn leven en een optimale kans op een gezonde en veilige ontwikkeling. Dit vraagt krachtig ouderschap waarin interactie tussen ouder en kind en tussen ouders onderling centraal staat.

2. **Veilige hechting ondersteunen**
Een veilige hechtingsrelatie is van wezenlijk belang voor een gezonde ontwikkeling van een kind. Wanneer een kind een veilige hechtingsrelatie opbouwt met zijn ouders vergroot dat de kans op een ongestoorde, met name sociale en emotionele, ontwikkeling.
3. **Bekrachten goede gezondheid**
Alle kinderen worden gescreend op de grootste gezondheidsrisico's en interventies worden gericht ingezet waarbij de eerste focus is om te normaliseren. Hierbij wordt, naast fysieke en mentale aspecten van gezondheid, ook gelet op kwaliteit van leven, participeren in de samenleving, goed dagelijks functioneren en zingeving.
4. **Versterken weerbaarheid**
De weerbaarheid van kinderen en jongeren wordt vergroot door een gezonde leefstijl te stimuleren. Om dit te bereiken is het zichtbaar en aanwezig zijn op scholen een fundamentele voorwaarde.

De GGD draagt zo bij aan de preventieve basis van de gezondheid van kinderen. Bij de inzet van preventie beoordeelt de GGD steeds wat de meest effectieve wijze is om de gezondheidswinst te bereiken. Sommige preventiedoelstellingen lenen zich uitstekend om via collectieve interventies te bereiken en bij andere onderwerpen is individuele aandacht of een combinatie vereist. Op deze manier wordt gezondheidswinst bereikt waardoor burgers beter kunnen participeren in de maatschappij en meer zelfredzaam zijn.

Vormgeven aan preventie doet de GGD vanzelfsprekend niet alleen; we werken onder meer samen met het lokale jeugdnetwerk, de gemeente, de 1^e en 2^e lijnszorg en de jeugdhulpverlening.

Lokale benadering

De uitvoering van de wet vraagt vanzelfsprekend om een rechtvaardige, gelijke benadering. Desalniettemin is afstemming op de specifieke, lokale omgeving en de daar aanwezige sociale kaart noodzakelijk. Daarom werkt de GGD gebiedsgebonden. Per gebied geven de GGD-jeugdteams op basis van de specifieke vraag en op basis van de optelsom aan capaciteiten nader invulling aan een lokale benadering. Deze jeugdteams kunnen uit verschillende functies bestaan.

Samenwerking onderwijs en kinderopvang

Teneinde lokaal goed vorm te geven aan preventie wordt intensief samengewerkt met het onderwijs en de kinderopvang. De kinderopvang en later de school heeft namelijk een grote vormende waarde en neemt in het leven van kinderen een vooraanstaande plaats in. Een gezonde en veilige kinderopvang en school hebben een positieve invloed op de ontwikkeling van het kind. Ook is het een vindplaats van signalen als kinderen problemen hebben. Iedere school in Gelderland-Zuid heeft een eigen jeugdarts, jeugdverpleegkundige, doktersassistente en een eigen gezondheidsmakelaar Jeugd die nauw met elkaar samenwerken en de school kennen.

Preventieve Logopedie

Taal- en computervaardigheden worden steeds belangrijker in onze maatschappij. Mensen die laaggeletterd zijn, hebben per definitie een gezondheidsachterstand. De preventieve logopedie is daarom gericht op het signaleren van spraak- en taalproblemen.

Alle kinderen van 5 jaar worden gescreend op stoornissen in de spraak-, taal- en stemontwikkeling en op de ontwikkeling van het monddrag. Ouders worden over de bevindingen geïnformeerd, krijgen advies en zo nodig wordt een verwijzing (via de huisarts) naar een particuliere logopedist besproken. De logopedist maakt deel uit van het multidisciplinaire JGZ-team en adviseert de jeugdarts en -verpleegkundige wanneer in de vroege ontwikkeling logopedische problematiek ontstaat.

De preventieve logopedie wordt uitgevoerd in de gemeenten Berg en Dal, Buren, Culemborg, Heumen, Maasdriel, Mook en Middelaar, Neder-Betuwe, Nijmegen, Tiel, West Betuwe en Zaltbommel.

Huisvesting

De JGZ heeft voor haar consultatiebureaus laagdrempelige huisvesting in de diverse gemeenten. De huisvesting is volledig onder uniforme bijdrage (op basis van factuur) in de begroting opgenomen.

Efficiënte bedrijfsvoering

De uitvoering van de JGZ vergt een goede logistiek. GGD Gelderland-Zuid monitort grofweg 96.000 kinderen. Dat vergt een goede planning en uitvoering. Ter beheer en optimalisatie van dat apparaat onderneemt de GGD continu acties.

Samenhang met de Meerjarenstrategie 2020-2023

Jeugdgezondheidszorg (JGZ) werkt vanuit de leidende principes genoemd in de Meerjarenstrategie 2020-2023. Zo is de JGZ een vast onderdeel van de gemeenteteams en investeert ze in netwerksamenwerking. In een gemeenteteam werken de GGD'ers van verschillende afdelingen samen om de behoeften/vraagstukken van hun wijk of gemeente zo goed mogelijk in kaart te brengen en aan te pakken. In een gemeenteteam zijn GGD'ers goed op de hoogte van elkaars werk en elkaars netwerken en kunnen elkaar in stelling brengen. Zij kunnen ieder vanuit het eigen netwerk signalen optimaal delen en met elkaar meer collectieve oplossingen realiseren. De gemeenteteams bestaan standaard uit een gezondheidsmakelaar Volwassenen, een gezondheidsmakelaar Jeugd en een vertegenwoordiging van de JGZ.

'Adviseren over preventie en verbinden van collectieve preventie met persoonsgerichte zorg' is één van de strategische thema's van de GGD uit de meerjarenstrategie. We versterken daartoe onze netwerken en duurzame samenwerking met kinderdagverblijven, peuterspeelzalen, scholen, ouders, 1^e en 2^e lijn. We investeren in de samenwerking met de sociale wijkteams en werken meer op maat en outreachend om risicokinderen een gezonde basis te bieden.

Daarnaast wil JGZ ook op een andere manier bijdragen aan het strategisch thema 'Adviseren over preventie en verbinden van collectieve preventie met persoonsgerichte zorg' door een realistisch, acceptabel en gezond toekomstperspectief voor de jongeren in onze regio extra kracht bij te zetten. In 2000 maakte 1 op de 27 kinderen gebruik van jeugdzorg (3,5%), in 2018 was dat 1 op de 8 (12,5%). De JGZ maakt zich zorgen om dit hoge zorggebruik door jongeren en vindt 1 op de 8 kinderen veel te hoog. Zorg is dan ook niet de oplossing voor alles wat nu als probleem bestempeld wordt. De gemeenten voeren de regie op het jeugdzorggebruik; daarom zoeken JGZ en Gezond Leven actief de samenwerking met de gemeenten op om bestaande activiteiten en bestaand beleid extra kracht bij te zetten.

Bovendien wil de GGD ook de samenwerking tussen JGZ en Veilig Thuis versterken om de preventieve aanpak vanuit de JGZ te benutten om onveiligheid in gezinnen te voorkomen.

Ontwikkelingen

In het speelveld van de JGZ zijn een zevental relevante, landelijke trends waarneembaar.

1. *Stijgende jeugdzorgkosten*

Gemeenten kwamen in 2019 ongeveer 1,7 miljard euro tekort om op een goede manier jeugdzorg te bieden. Hoewel het Rijk, gemeenten tijdelijke extra middelen bood voor 2019 (€ 420 miljoen eenmalig) en 2020, 2021 en 2022 (€ 300 miljoen jaarlijks) ziet de staatssecretaris van VWS dat dit de structurele problemen niet oplost. De kosten voor jeugdzorg nemen onder meer toe doordat kinderen steeds langer jeugdhulp ontvangen en de gemiddelde kosten per cliënt stijgen.

2. *Coronacrisis*

De coronapandemie laat zijn sporen na. We weten al dat de pandemie een toename mentale klachten (waaronder stress, eenzaamheid en aanhoudende moeheid), toename social media gebruik, verminderde beweging, toename leerachterstanden en grotere kansenongelijkheid veroorzaakt. Ook bij ouders laat het sporen na, 1 op de 10 ouders geeft aan uit balans te zijn als het gaat om draaglast versus draagkracht.

3. *Gezinnen van nu zijn anders dan gezinnen van vroeger*

Er is een grotere kloof ontstaan tussen hoger- en lager opgeleiden, er is een grotere diversiteit in culturele en etnische achtergronden, opvoedonzekerheid onder ouders en verzorgers neemt toe en er is sprake van veel verschillende gezinssituaties. Niet alle kinderen in Nederland hebben dezelfde kansen op en/of toegang tot onderwijs en gezondheid.

De GGD draagt bij aan steviger ouderschap en weerbaardere jeugd en hiermee aan het verkleinen van die gezondheidsverschillen en het verbreken van de keten van de intergenerationele overdracht van achterstanden.

4. *Het gezag van een autoriteit of expert is al lang niet meer vanzelfsprekend*

De JGZ moet laten zien waar ze meerwaarde voor jeugdigen en hun ouders heeft. Daar waar de JGZ-organisaties vroeger meer aanbodgericht werkten en one-size-fits-all toepasten, sluit dat niet meer aan bij de huidige verwachtingen en behoeften van de jeugdigen en hun ouders. Gelijkaardig partnerschap, samen beslissen en een soepele samenwerking met de lokale partners zijn nodig om nog beter aan te sluiten bij de wensen van jeugdigen en ouders in deze tijd om zodoende effectief te kunnen adviseren.

5. *Technologische mogelijkheden nemen toe*

De meeste jeugdigen en hun ouders zijn online actief en willen vaak direct online een antwoord vinden op hun vragen. Dit vraagt van de GGD een integratie van de offline wereld met die van de online wereld.

6. *Groeiende schaarste aan arbeidskrachten in de zorg en daarmee ook binnen de JGZ*

Er zijn meer mensen nodig in de zorg, omdat de kwaliteitseisen voor zorgpersoneel zijn aangescherpt en omdat het personeel vergrijsd. Er is vooral veel behoefte aan verzorgenden en verpleegkundigen op mbo- en hbo-niveau. De genoemde technologische ontwikkelingen kunnen hierbij een oplossing zijn, maar ook wordt er in de toekomst gekeken naar taakherschikking.

7. *Landelijk overheidsbeleid 'Kansrijke Start'*

De ontwikkeling die kinderen in hun eerste duizend dagen meemaken is cruciaal voor zowel een gezonde groei als de ontplooiing op latere leeftijd. Onder de noemer 'Kansrijke Start' investeert dit kabinet daarom in een goede start voor jonge kinderen. GGD'en spelen hierin een belangrijke rol: via onze artsen en verpleegkundigen op de consultatiebureaus, de vaccinatieprogramma's of via programma's als Nu Niet Zwanger, keuzehulp bij onbedoelde zwangerschap en depressiepreventie. Het plan is dat medio 2022 het prenataal huisbezoek binnen de JGZ wordt geïmplementeerd om te zorgen dat kwetsbare ouders al voor de geboorte van hun kind ondersteuning kunnen krijgen via de JGZ.

Wat willen we bereiken?		Wat gaan we ervoor doen?
Strategisch doel	Operationeel doel	Prestatie / Resultaat 2023
Zorgdragen dat kinderen en jongeren lichamelijk, psychisch en sociaal gezond en veilig opgroeien (Wpg).	Systematisch volgen, beoordelen van de ontwikkeling, tijdig signaleren, ontzorgen en normaliseren.	<ul style="list-style-type: none">• Uitvoering Basispakket 0-18.• Risicosignalering 0-18.• Uitvoering RVP.• Uitvoering Informed consent.
	Preventieve voorlichting, advies, instructie en begeleiding.	<ul style="list-style-type: none">• Ouderbegeleiding bij kwetsbare zwangeren.• Ondersteuning bij opvoeding en ouderschap 0-4.• Gezondheidsbevordering / het versterken van een gezonde leefstijl 4-18.

Wat willen we bereiken?		Wat gaan we ervoor doen?
Strategisch doel	Operationeel doel	Prestatie / Resultaat 2023
	Samenwerken.	<ul style="list-style-type: none"> • Netwerkversterking met ketenpartners. • Netwerkversterking op en rond scholen. • Samenwerking met en binnen gemeenten op het terrein jeugd. • Samenwerking met 1^e en 2^e lijn gezondheidszorg. • Afstemming met AZC en ketenpartners rondom nieuwvestigers over JGZ-taken.
	Adviseren van gemeenten en scholen. Monitoren.	<ul style="list-style-type: none"> • Monitoring en oplevering bruikbare gegevens. • Advisering.

Wat kost het?

Bedragen x € 1.000,-

Wettelijke taken opgedragen aan de GGD						
Jeugdgezondheidszorg	Gewijzigde					
	Realisatie 2021	begroting 2022	Begroting 2023	Raming 2024	Raming 2025	Raming 2026
Lasten						
Personeelskosten	8.038	7.884	8.250	8.250	8.250	8.250
Materiële kosten	1.368	1.419	1.500	1.500	1.500	1.500
Kapitaallasten	0	0	0	0	0	0
Bijdrage aan interne dienstverlening	2.482	2.881	2.773	2.773	2.773	2.773
Baten						
Uniforme bijdragen gemeenten	-11.385	-11.818	-11.940	-12.130	-12.130	-12.130
Subsidie gemeenten	-22	0	0	0	0	0
Bijdrage rijk	-198	-79	-176	-176	-176	-176
Overige opbrengsten	-421	-288	-217	-217	-217	-217
Resultaat						
Mutaties reserve	0	0	0	0	0	0
Resultaat						
Vennootschapsbelasting	0	0	0	0	0	0
Resultaat na belasting	-138	0	189	0	0	0

3.3 Wettelijke taken beleidsmatig belegd bij de GGD

3.3.1 Algemene gezondheidszorg

3.3.1.1 Forensische geneeskunde en Toezicht Wmo

Wat houdt het in?

De gemeenten hebben de rol in het kader van de Wet op de lijkbezorging en het toezicht Wmo beleidsmatig bij de GGD belegd. Met de invulling van deze rollen ondersteunt de GGD gemeenten, Rijk en netwerkpartners bij het borgen van de kwaliteit van de forensische geneeskunde en Wmo-voorzieningen (Toezicht Wmo ook voor gemeente Mook en Middelaar).

Samenhang met de Meerjarenstrategie 2020-2023

Gemeenten worden geholpen om te borgen dat de (kwetsbare) gebruikers van de betreffende voorzieningen erop kunnen vertrouwen dat de geboden diensten en zorg van goede kwaliteit zijn.

Ontwikkelingen

Belangrijke ontwikkelingen betreffen:

Forensische geneeskunde

- Door landelijk verhoogde kwaliteits- en opleidingseisen is er een grote schaarste ontstaan aan forensisch geneeskundigen. Het lukt de GGD nog maar moeizaam om dienstroosters voor forensische geneeskunde rond te krijgen. In 2021 zijn de IGJ, OM en Politie gewaarschuwd dat dit op enig moment niet meer lukt ('code zwart').
- In het kader van de bezuinigingen GGD is besloten om te onderzoeken of op de forensische geneeskunde bezuinigd kan worden door verdergaande samenwerking en/of uitbesteding (andere organisatievorm); vanaf 2022 wordt per jaar € 50.000 bezuinigd (verwerkt in onderhavige begroting).
- De regionale samenwerking zal vormgegeven worden op niveau van de politieregio's. Voor onze regio is dat op niveau van Oost c.q. de provincies Gelderland en Overijssel. Verwacht wordt dat GGD IJsselland de regionale GGD-taken op dit gebied organiseert en steeds meer de rol van centrum-GGD voor forensische geneeskunde in Oost-Nederland zal invullen. Vooralsnog is onbekend hoe de financiële en bestuurlijke verantwoordelijkheden van gemeenten in Gelderland-Zuid c.q. GGD Gelderland-Zuid zich zullen gaan verhouden tot deze regionale samenwerkingsstructuren. We signaleren dat de hogere eisen die worden gesteld aan forensische geneeskundigen kunnen leiden tot hogere personeelskosten.

Wmo-toezicht

- Doorgaande ontwikkeling van het Wmo-toezicht in aansluiting op de vormgeving van de Wmo-voorzieningen in Gelderland-Zuid.
- Invulling geven aan het plan van regiogemeente Nijmegen om de achterstanden en knelpunten door te beperkte capaciteit op te lossen. Voor de jaren 2022-2024 zijn hierdoor extra middelen beschikbaar gekomen voor de uitvoering van deze taak en is hiervoor derhalve ook in 2023 extra subsidie toegekend (verwerkt in onderhavige begroting).

Wat willen we bereiken?		Wat gaan we ervoor doen?
Strategisch doel	Operationeel doel	Prestatie / Resultaat 2023
Bijdragen aan kwaliteitsborging forensische opsporing en Wmo-diensten.	Bieden van continue beschikbaarheid en inzet van forensisch geneeskundige expertise voor lijkschouw (Wet op de lijkbezorging).	<ul style="list-style-type: none"> • Uitvoering van lijkschouwen bij vermoeden van niet-natuurlijk overlijden en euthanasie. • Samenwerking met andere GGD'en in Oost-Nederland bij de uitvoering van forensische geneeskunde.
	Toezicht op de kwaliteit van maatschappelijke ondersteuning Wmo 2015 (Wmo).	Kwaliteitstoezicht bij Wmo-voorzieningen: <ul style="list-style-type: none"> • meldingen van calamiteiten en geweldsincidenten. • Onderzoeksverkenning. • Signaalgestuurd toezicht. • 2^e en volgende follow up-onderzoek (subsidie- en op factuurbasis). • Signaalgestuurd pgb-onderzoek (subsidie- en op factuurbasis).

Wat kost het?

Bedragen x € 1.000,-

Werkveld beleidsmatig belegd bij de GGD						
Algemene Gezondheidszorg	Gewijzigde					
	Realisatie 2021	begroting 2022	Begroting 2023	Raming 2024	Raming 2025	Raming 2026
Lasten						
Personeelskosten	530	434	583	583	583	583
Materiële kosten	20	21	17	17	17	17
Kapitaallasten	0	0	0	0	0	0
Bijdrage aan interne dienstverlening	181	150	231	231	231	231
Baten						
Uniforme bijdragen gemeenten	-660	-603	-610	-617	-617	-617
Subsidie gemeenten	0	0	-211	-211	-211	-211
Bijdrage rijk	0	0	0	0	0	0
Overige opbrengsten	-5	-3	-3	-3	-3	-3
Resultaat						
Mutaties reserve	0	0	0	0	0	0
Resultaat						
Vennootschapsbelasting	0	0	0	0	0	0
Resultaat na belasting	65	0	8	0	0	0

3.3.2 Bijzondere Zorg

Wat houdt het in?

De zorg voor de kwetsbare mensen loopt als een rode draad door de dienstverlening van de GGD heen. Het gaat om zowel interne als externe samenwerking die essentieel is om kwetsbare mensen van alle leeftijden de juiste ondersteuning te bieden. De GGD biedt conform de Wmo ondersteuning op het gebied van de Openbare Geestelijke Gezondheidszorg (OGGz) voor de regio Gelderland-Zuid en de gemeente Mook en Middelaar, minus de gemeenten Zaltbommel en Maasdiel. Het Meldpunt Bijzondere Zorg (MBZ) vervult hierbij een regionale meld-, triage- en adviesfunctie.

Meldpunt Bijzondere Zorg

Dagelijks komen bij MBZ meldingen binnen over (psychisch) kwetsbare mensen met onbegrepen gedrag. Het meldpunt legt contact met de aangemelde cliënt(en), bemiddelt en leidt toe naar passende hulpverlening.

Trajecten Bijzondere Zorg

MBZ biedt hulp aan mensen met (psychische) problematiek over wie men zich zorgen maakt en die zelf geen hulp of ondersteuning zoeken of deze mijden. Denk aan dak- en thuislozen, mensen met verzamelwoede (hoarders), chronisch verslaafden, sekswerkers, stelselmatige delictplegers, mensen met ernstige psychische aandoeningen, mensen met een verstandelijke beperking, vereenzaamde ouderen en chronisch zieken. Vaak gaat het om complexe en langdurige zorgvragen op verschillende leefgebieden. Soms is er sprake van overlast in de woon- en leefomgeving of gevaar voor de persoon zelf. MBZ werkt samen met de cliënt, het sociale netwerk en zorgpartners in het veld. Het gaat om een intensieve trajecten waarbij MBZ de cliënt leidt naar passende zorg en trajectregie kan bieden.

Wet verplichte ggz (Wvggz)

Sinds 1 januari 2020 voert GGD Gelderland-Zuid een aantal taken uit in het kader van de Wvggz voor alle gemeenten in Gelderland-Zuid, behalve Maasdiel en Zaltbommel, en Mook en Middelaar:

- het horen bij het voornemen om een crisismaatregel te nemen;
- de mogelijkheid voor inwoners en professionals om een melding te doen in het kader van de Wvggz en de behandeling en triage van deze melding;
- het uitvoeren van verkennend onderzoek naar aanleiding van een melding in het kader van de Wvggz.

Naar aanleiding van de regionale evaluatie hebben de gemeenten besloten om de Wvggz-taken vanaf 2023 op te nemen in de uniforme begroting van de GGD/Bijzondere Zorg.

Interventieteam

Het Interventieteam wordt door MBZ ingezet bij langdurige en complexe situaties. De Interventieteams (IVT) in regio Nijmegen en Rivierenland bestaan uit medewerkers van verschillende zorgorganisaties (Pro Persona, Iriszorg, RIBW, MEE Gelderse Poort en MBZ). Zij slaan een brug tussen MBZ en de reguliere zorg. De Interventieteams worden gecoördineerd door MBZ.

Protocol winteropvang

MBZ coördineert de winteropvang voor alle gemeenten in de regio Gelderland-Zuid en stelt hiervoor samen met ketenpartners een protocol winteropvang op. Het protocol heeft tot doel de dak- en thuislozen gedurende de winter op een verantwoorde wijze op te vangen.

Samenhang met meerjarenstrategie 2020-2023

GGD Gelderland-Zuid (en dus ook de afdeling Bijzondere Zorg) werkt voor de uitvoering van de taken vanuit de twee leidende principes uit de meerjarenstrategie: aansluiting bij de gemeenten en de netwerkaanpak. Daarnaast zet Bijzondere Zorg in op het strategische thema 'Investeren in de verbinding tussen zorg en veiligheid'.

Voor MBZ betekent dat het volgende:

- MBZ heeft per gemeente een aandachtsfunctionaris die de verbinding maakt met het lokale veld c.q. de gemeente.
- MBZ opereert op het snijvlak van zorg en openbare orde en veiligheid. Door samenwerking met lokale netwerken en zorg- en veiligheidspartners kunnen sociale veiligheidsproblemen van inwoners van Gelderland-Zuid en Mook en Middelaar vroegtijdig worden gesignaleerd en aangepakt.
- MBZ investeert in een goede aansluiting tussen de geestelijke gezondheidszorg en de openbare geestelijke gezondheidszorg.
- Het borgen van de aanpak voor mensen met onbegrepen gedrag, waaronder het Interventieteam en het Meldpunt niet-acuut (zie facultatieve taken Bijzondere Zorg).
- De OGGz-monitor kan worden ingezet om inzicht te krijgen in de grootte van de OGGz-doelgroep en in de in- en uitstroom van de OGGz-doelgroep in bestaande voorzieningen (zie ook het Programma Onderzoek Informatie en Advies (OIA)).

Ontwikkelingen

Stijging aantal trajecten bij MBZ

Het aantal trajecten bij MBZ is in de afgelopen jaren sterk toegenomen: van bijna 1200 trajecten in 2018 naar ruim 1800 trajecten in 2021. Deze aantallen gaan over het aantal meldingen dat heeft geleid tot een traject bij MBZ. De stijging zit vooral in trajecten die vallen onder het uniforme deel van de taakuitvoering van MBZ: Consultatie en advies en Bijzondere zorg-trajecten. Met name de politie meldt vaker bij MBZ. Sinds 1 juni 2020 stuurt de politie zorgmeldingen, waarbij geen sprake is van huiselijk geweld en/of vermoedens van kindermishandeling, direct naar MBZ in plaats van Veilig Thuis. Daarnaast weten burgers het meldpunt steeds beter te vinden. Deze trend sluit aan bij de ontwikkeling van een sluitende aanpak voor mensen met een psychische kwetsbaarheid en van het meldpunt niet-acuut.

In 2021 is extra personeel geworven om alle trajecten te kunnen uitvoeren. De GGD is in gesprek met de gemeenten om afspraken te maken over het versterken van het lokale veld per gemeente, zodat de zorg minder escaleert. Dit leidt naar verwachting tot een vermindering van het aantal trajecten bij MBZ. De insteek is om met de gemeenten te komen tot structurele oplossingen. Afhankelijk van deze oplossingen en totdat de effecten hiervan zichtbaar worden, is (overbruggings)financiering van de trajecten nodig; deze is opgenomen in onderhavige begroting.

Dak- en thuislozen

Er zijn zorgen over een groot aantal mensen dat structureel buiten slaapt. Door de coronapandemie zijn er minder plekken beschikbaar in de opvang. Centrumgemeente Nijmegen en zorgaanbieders stellen extra winteropvang open (november tot april). Praktijk Buitenzorg, de Centrale toegang maatschappelijke opvang (zie facultatieve taken Bijzondere Zorg) en het Interventieteam sluit hier zoveel mogelijk bij aan.

Meldpunt niet-acuut

In het kader van de Sluitende aanpak voor mensen met een psychische kwetsbaarheid is het Meldpunt niet-acuut opgezet bij MBZ. Naast professionals kunnen ook burgers melden bij MBZ. Het streven is om het meldpunt aan te sluiten op het 'ketenbreed meld- en adviespunt' (triagist Pro Persona op de meldkamer).

Wat willen we bereiken?		Wat gaan we ervoor doen?
Strategisch doel	Operationeel doel	Prestatie / Resultaat 2023
Het doelmatig en doeltreffend uitvoeren van de OGGz-taken (Wmo).	Het voorkomen en verminderen van sociale uitsluiting van kwetsbare mensen die vaak meervoudige problemen hebben (OGGz) door vroegtijdig signaleren en beïnvloeden van risicofactoren en beschermende factoren (Wmo).	<ul style="list-style-type: none"> • Aanname van meldingen (meldpunt). • Consultatie en Advies. • Triage van de melding: beoordelen van de gezondheids-, zorg- en overlastsituatie. • Uitvoering van trajecten en toeleiding naar reguliere zorg.
	Sluitend netwerk (psychisch) kwetsbare mensen.	<ul style="list-style-type: none"> • Coördinatie Interventieteams (IVT). • Deelname medewerkers Bijzondere Zorg aan IVT. • Aansluiting van het meldpunt niet-acuut op het 'ketenbreed meld- en adviespunt'
	Dak- en thuislozen gedurende de winterperiode op een verantwoorde wijze opvangen.	<ul style="list-style-type: none"> • Monitoring van de gevoelstemperatuur in de periode van 1 november tot 1 april. • Start en beëindiging van de winteropvang op basis van de gevoels-temperatuur en communicatie met ketenpartners hierover. • Evaluatie en bijstelling van de samenwerkingsafspraken in het regionale protocol winteropvang met ketenpartners.
	Het weer in verzekering krijgen van personen die onverzekerd zijn.	<ul style="list-style-type: none"> • Contact met onverzekerde personen om ze weer in verzekering te krijgen voor toekomstige zorg, op basis van meldingen via een landelijk meldpunt.
	Systematisch volgen van kwetsbare groepen, beoordelen van de ontwikkeling, tijdig signaleren en bijstellen.	<ul style="list-style-type: none"> • Bijdrage aan de uitvoering en doorontwikkeling van de OGGz-monitor. • Informatie en advies over kwetsbare groepen aan de gemeenten.
	<p>Het in kaart brengen van de omvang van kwetsbare groepen.</p> <p>Het verstevigen van de signalerende en adviserende rol van MBZ aan gemeenten zodat gemeenten meer/beter kunnen inzetten op preventie.</p>	

Het doelmatig en doeltreffend uitvoeren van de taken in het kader van de Wvvgz	Het bieden van een hoorfunctie voor personen bij wie het voornemen is om een crisismaatregel te nemen.	<ul style="list-style-type: none"> • 24/7 bereikbaarheid t.b.v. het horen.
	Gemeenten met een Verkennend Onderzoek adviseren over het al dan niet aanvragen van de zorgmachtiging.	<ul style="list-style-type: none"> • Aannee en triage van meldingen Wvvgz. • Uitvoering van Verkennende Onderzoeken en advisering gemeenten binnen de wettelijke termijn.

Wat kost het?

Bedragen x € 1.000,-

Werkveld beleidsmatig belegd bij de GGD						
Bijzondere Zorg	Gewijzigde					
	Realisatie 2021	begroting 2022	Begroting 2023	Raming 2024	Raming 2025	Raming 2026
Lasten						
Personeelskosten	1.353	1.287	1.422	1.422	1.422	1.422
Materiële kosten	56	78	73	73	73	73
Kapitaallasten	0	0	0	0	0	0
Bijdrage aan interne dienstverlening	471	627	718	718	718	718
Baten						
Uniforme bijdragen gemeenten	-1.640	-1.979	-2.149	-2.192	-2.192	-2.192
Subsidie gemeenten	0	0	0	0	0	0
Bijdrage rijk	0	0	0	0	0	0
Overige opbrengsten	-13	-13	-20	-20	-20	-20
Resultaat						
Mutaties reserve	0	0	0	0	0	0
Resultaat						
Vennootschapsbelasting	0	0	0	0	0	0
Resultaat na belasting	227	0	43	0	0	0

3.3.3 Veilig Thuis

Wat houdt het in?

Veilig Thuis Gelderland-Zuid is het Advies- en Meldpunt Kindermishandeling en Huiselijk geweld zoals beschreven in hoofdstuk 4 van de Wet maatschappelijke ondersteuning (Wmo).

Als er sprake is van (vermoedens van) kindermishandeling of huiselijk geweld, dan is Veilig Thuis er 24/7 om meldingen aan te nemen of adviezen te geven. Dit kan via een landelijk telefoonnummer (0800-2000) overdag dan wel buiten kantooruren via een bereikbaarheidsdienst die op Gelders niveau is vormgegeven door de drie Veilig Thuis-organisaties. Veilig Thuis richt zich op het snel stoppen van het huiselijk geweld, de kindermishandeling of ouderenmishandeling en het bijdragen aan duurzame oplossingen. Veilig Thuis biedt zelf geen hulp. Veilig Thuis neemt de melding aan, beoordeelt deze en organiseert vervolgens de hulp die nodig is. Soms is snel duidelijk welke problemen er zijn en welke hulp nodig is. Dan wordt advies gegeven aan de melder over te nemen stappen of er wordt geadviseerd om de situatie bij het wijkteam onder de aandacht te brengen. Niet altijd is meteen duidelijk wat er aan de hand is of is er meer bemoeienis van Veilig Thuis nodig. We bekijken dan wat er ten minste moet gebeuren om het voor iedereen weer veilig te maken. Dit doen we altijd in nauwe samenwerking met professionals en organisaties die al bij het gezin/huishouden betrokken zijn.

Veilig Thuis voorziet bestuur en gemeenten periodiek van informatie op regionaal en gemeentelijk niveau, zoals het aantal adviezen, meldingen, overdrachten et cetera, zodat gemeenten in staat zijn adequaat te reageren met bijvoorbeeld (preventie)beleid. Vanaf 1 april 2022 zal er per kwartaal in samenwerking met het GGD programma OIA (Onderzoek Informatie en Advies) een dashboard verschijnen waarin gemeenten zelf selecties kunnen doen zodat zij op lokaal niveau zien wat de stand van zaken is.

Samenhang met Meerjarenstrategie 2020-2023

Veilig Thuis werkt vanuit de leidende principes, genoemd in de Meerjarenstrategie 2020-2023. In de nieuwe Regiovisie Huiselijk Geweld en Kindermishandeling (2021) komt deze netwerksamenwerking ook terug.

Daarnaast vult Veilig Thuis voor een groot deel het strategisch thema 'Investeren in de verbinding tussen zorg en veiligheid' in. Vanuit dit thema pakt Veilig Thuis de maatschappelijke opgave op om, samen met netwerkpartners (Openbaar Ministerie, politie, Reclassering), structurele onveiligheid zoveel mogelijk te voorkomen. Denk hierbij ook aan de jeugdbeschermingsketen, waarin we samenwerken met de Gelderse Gecertificeerde Instellingen (GI's) en de Raad voor de Kinderbescherming (RvK).

Ontwikkelingen

Toekomstscenario voor de Gezins- en Jeugdbeschermingsketen

Landelijk wordt gewerkt aan een toekomstscenario voor de Gezins- en Jeugdbeschermingsketen. De verwachting is dat dit scenario in 2023 nog verder uitgewerkt is en dat dit consequenties heeft voor de Veilig Thuis-organisaties.

In 2022 worden in het kader van de Gelderse Verbeteragenda Jeugd- en gezinsbescherming en anticiperend op Het Toekomstscenario Gezins- en Jeugdbeschermingsketen twee toekomsttuinen in onze regio gestart. Hierbij werken veiligheidspartners nauw samen met een aantal wijkteams, en gaan van 'estafette-model' naar 'netwerksamenwerkingsmodel'. Gericht op betere dienstverlening voor de direct betrokkenen waar veiligheidsissues spelen. In 2023 loopt dit naar verwachting door. In 2023 gaan we door met leerbijeenkomsten met alle sociale wijkteams en zijn andere veiligheidspartners aangesloten (RvK en GI's) en het onderwijs.

Corona

In 2021 daalden de meldingen voor het eerst ten opzichte van de jaren daarvoor. In die zin is dit een trendbreuk. Met name in de maanden oktober en november zagen we een enorme daling. In december en januari 2022 is het aantal meldingen overigens weer gestegen ten opzichte van vorig jaar. Of dit te maken heeft met corona en het gegeven dat het onderwijs veel 'dicht' is geweest kunnen we niet aantonen.

In algemene zin zou je kunnen zeggen dat we met elkaar minder zicht hebben op wat er achter de voordeur gebeurt. Landelijk zien we hetzelfde beeld dat de meldingen bij de meeste Veilig Thuis-organisaties dalen en adviezen stijgen. Uit een landelijk onderzoek van het NSCR (Nederlands studiecentrum criminaliteit en rechtshandhaving), blijkt dat vanaf de eerste lockdown burgers belangrijkere melders zijn geworden (denk aan bureaus die anoniem melden).

Vanaf juni 2020 kunnen betrokkenen en omstanders van geweld chatten met Veilig Thuis. Chats zijn een vorm van advies. De chat geven we vorm samen met de andere vier Veilig Thuis-organisaties in Oost-Nederland. Hiermee bereiken we een nieuwe jongere doelgroep en we merken dat vrouwen vaker chatten dan mannen.

Ontwikkelagenda 'Veiligheid Voorop'

In 2022 gaat Veilig Thuis door met het 'Actie-overleg', waar we samen met politie en Openbaar Ministerie (OM) complexe casuïstiek afstemmen. Tevens werken we op regio oost niveau samen in de straf en zorg keten samen rondom de thema's ouderenmishandeling, stalking, eengerelateerd geweld en 'samen op in acuut'.

Borging Project 'kwaliteit op tijd'

In 2021 hebben we samen met TOC Resultants gewerkt aan het project 'kwaliteit op tijd'. Eind 2021 was Veilig Thuis wachtlijstvrij in zowel de frontoffice als backoffice. Begin 2022 zien we dat ook de wettelijke termijnen verbeteren. In de komende jaren is alle aandacht gericht op de borging. We sturen op afronding van diensten en een laag niveau van onderhanden werk. En er is een zogenaamde 'producten en dienstencatalogus' opgesteld waaraan we ons zowel intern als extern houden.

Uitgangspunten begroting 2023

- Normuren per dienst, zoals vastgesteld in 2021.
- Voor de begroting van 2023 is grotendeels uitgegaan van de realisatie van 2021 met uitzondering van de meldingen.

Toelichting per dienst:

- Voor de meldingen inclusief veiligheidsbeoordeling gaan we uit van de begroting 2022 (in totaal 2.970 meldingen). De realisatie 2021 was minder (2.564), maar januari laat een toename zien (geëxtrapoleerd 2.892). Verder investeren we op verzoek van de gemeenten in voorlichting aan het onderwijs over de meldcode. Naar verwachting leidt dit tot meer meldingen vanuit het onderwijs (in 2021 was 'slechts' 4% van de meldingen afkomstig vanuit het onderwijs).
- De adviezen stijgen met 7% conform realisatie 2021. Chats zijn nieuw sinds 2021 en onderdeel geworden van de dienst 'advies' en opgenomen in deze begroting. Dit is landelijk vanuit het landelijk netwerk VT afgesproken met de VNG. Doordat meer professionals en inwoners/burgers adviezen vragen, kan gesteld worden dat we als Veilig Thuis goed worden gevonden. Vanaf 2022 zullen we de consultatie- en adviesfunctie meer vormgeven (onderdeel van de dienst advies). Denk hierbij aan een extra keer mee gaan met het wijkteam, ook op het moment dat de melding wordt overgedragen aan het wijkteam. Of aansluiten bij een gesprek met een adviesteam bij een school. Dat kan ook preventief helpen.
- Na de veiligheidsbeoordeling wordt gemiddeld genomen bij 28% van de meldingen een vervolgdienst VT ingezet (Voorwaarden en Vervolg of onderzoek). We sturen op 26% van de meldingen, omdat we slechts een vervolgdienst inzetten als door Veilig Thuis 'het verschil kan worden gemaakt'.

- Uitgegaan wordt van de verhouding 63% Voorwaarden & Vervolg en 37% Onderzoek (conform realisatie 2021). We deden in 2021 in verhouding meer onderzoek, maar de insteek blijft 'Voorwaarden & Vervolg' tenzij.
- Monitoren zetten we in conform realisatie 2021 en dat betekent in 65% van de gevallen bij onderzoek en 81% bij Voorwaarden en Vervolg (dat is minder dan begroot voor 2022).
- Als Veilig Thuis door wachtlijsten bij gemeentelijke sociale wijkteams en hulpverleningsorganisaties niet de mogelijkheid heeft om zaken over te dragen, wordt de (facultatieve) dienst 'zicht op veiligheid' ingezet (en wordt hiervoor een factuur gestuurd).
- Bezuinigingsdoelstelling Veilig Thuis blijft: voor monitoring 12 uur te normeren in plaats van 15 uur per casus (zoals ooit vastgesteld door de VNG).

Overige diensten

- Deelname aan expertiseberaad op verzoek van gemeenten. Deskundigheid van gedragswetenschappers wordt meer gevraagd. Begroting opgehoogd met 40 K.
- Voorlichting aan sociale wijkteams: 40 bijeenkomsten (idem als in 2021). Nieuw is om voorlichting aan het onderwijs te geven (in 2021 op factuur basis). Uitgegaan van 40 bijeenkomsten op basis van vraag in 2021.
- Verzoek tot bespreking (VTB) en Verzoek tot onderzoek (VTO) naar Raad voor de Kinderbescherming: conform realisatie: 23 en 58.
- Tijdelijk huisverbod (THV): 54 (conform realisatie 2021). We maken een onderscheid tussen screeningen en daadwerkelijk uitgevoerde THV's. Niet alle screeningen leiden tot een THV. Financieel leidt dit niet tot een verschil.

Wat willen we bereiken?		Wat gaan we ervoor doen?
Strategisch doel	Operationeel doel	Prestatie / resultaat 2023
Een veilig thuis voor iedereen, jong en oud	<p>Veilig Thuis is goed te vinden ook op social media.</p> <p>Dienst Advies en consultatie zo vormgeven dat VT ook meer preventief kan adviseren. Specifiek aandacht voor het onderwijs.</p>	<p>Up to date informatie op de website en een eigen up to date LinkedIn-pagina.</p> <p>Stabilisatie groei meldingen. Meer meldingen vanuit het onderwijs (in 2021 4% in 2023 verdubbeling).</p> <p>Toename van het aantal adviezen.</p>
	<p>Versterken lokaal veld door meer expertise over (on)veiligheid; daardoor minder druk op Veilig Thuis.</p> <p>Verminderen handelingsverlegenheid in wijkteams en onderwijs en bij betrokken professionals.</p>	<p>Optimale samenwerking met en in de regio door gebruik van dezelfde taxatie-instrumenten in de hele regio.</p> <p>Voorlichting sociale wijkteams en onderwijs.</p> <p>Geboden hulp aan wijkteams door mee te gaan 1e gesprek/ aan te schuiven bij onderwijsadvies-teams.</p>

<p>Kwalitatief goede en effectieve dienstverlening in samenwerking met de keten</p>	<p>Toekomsttuinen starten in 2022 waarin we kunnen leren welke bestanddelen helpend zijn om echt het verschil te maken vanuit meer eenvoud en intensievere samenwerking.</p> <p>Wettelijke termijnen vanuit VT worden gehaald.</p> <p>Sturen op doorstroom en uitstroom.</p>	<p>Kennis hoe we problemen gezinsgericht met alle betrokken veiligheidspartners en wijkteams beter en efficiënter kunnen oppakken met herkenbare regie.</p> <p>Geen wachtlijsten/ werkvoorraden.</p> <p>Uitvoering diensten minimaal 80% binnen wettelijke termijn.</p> <p>Generalisten, die bijspringen bij zowel front- als backoffice.</p>
	<p>Samenwerken in de keten van zorg en veiligheid.</p>	<p>Goed werkend 'Actie-overleg' met politie en OM.</p> <p>Doorontwikkeling ZSM (samenwerkingsverband zorg en straf) op regio Oost-niveau.</p>

Wat kost het?

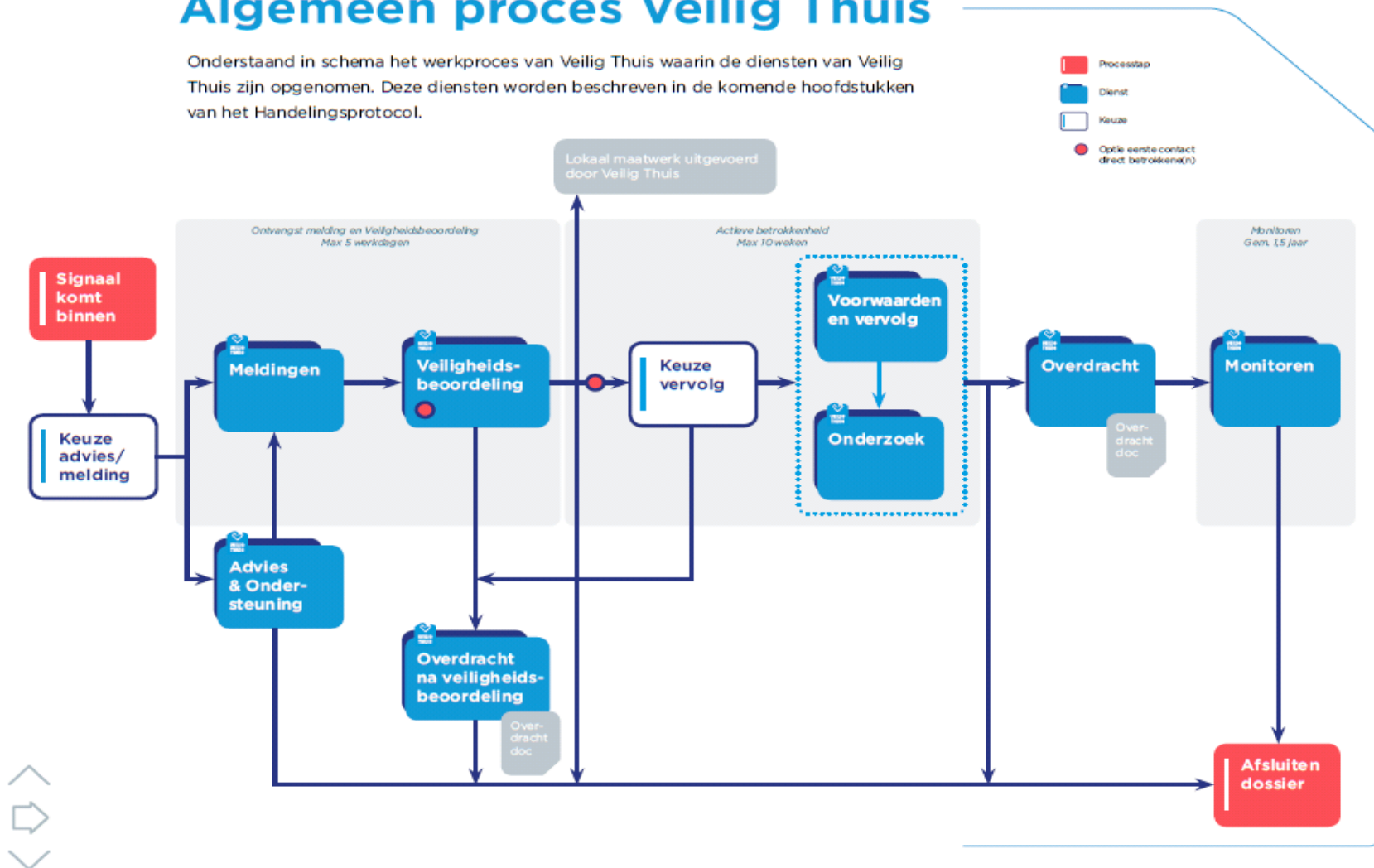
Bedragen x € 1.000,-

Werkveld beleidsmatig belegd bij de GGD						
Veilig Thuis	Gewijzigde					
	Realisatie 2021	begroting 2022	Begroting 2023	Raming 2024	Raming 2025	Raming 2026
Lasten						
Personeelskosten	4.983	4.635	4.666	4.666	4.666	4.666
Materiële kosten	312	415	404	404	404	404
Kapitaallasten	0	0	0	0	0	0
Bijdrage aan interne dienstverlening	2.019	2.600	2.729	2.729	2.729	2.729
Baten						
Uniforme bijdragen gemeenten	-7.383	-7.571	-7.588	-7.717	-7.717	-7.717
Subsidie gemeenten	0	0	0	0	0	0
Bijdrage rijk	-7	0	0	0	0	0
Overige opbrengsten	-136	-79	-82	-82	-82	-82
Resultaat						
Mutaties reserve	0	0	0	0	0	0
Resultaat						
Vennootschapsbelasting	0	0	0	0	0	0
Resultaat na belasting	-213	0	129	0	0	0

	Aantallen 2023	Uren per dienst	Kostprijs 2023	Totaal 2023
Wettelijke diensten				
Adviezen & Ondersteuning	7.706	1,75 €	186 €	1.433.316
Meldingen met veiligheidsbeoordeling	2.970	4,00 €	427 €	1.268.190
Overdracht na veiligheidsbeoordeling	2.221	4,00 €	410 €	910.610
Totaal bemoeienis Veilig Thuis	772			
Dit bestaat uit:				
<i>Onderzoek</i>			37% van bemoeienis VT	286
Waarvan met monitoring 65%	186	49,13 €	5.340 €	993.240
Waarvan zonder monitoring 35%	100	37,13 €	4.182 €	418.200
<i>Voorwaarde en vervolg</i>			63% van bemoeienis VT	486
Waarvan met monitoring 80%	394	42,13 €	4.561 €	1.797.034
Waarvan zonder monitoring 20%	92	30,13 €	3.403 €	313.076
Huisverboden uitvoering	54	40,00 €	3.960 €	213.840
Huisverboden screenings	76	10,00 €	990 €	75.240
Voorlichting wijkteams/onderwijs en overigen	40	5,00 €	450 €	18.000
Overige diensten				
VTO naar RVDK	23	13,40 €	1.394 €	32.062
VTB	58	6,70 €	697 €	40.426
Deelname aan expertise beraad op verzoek van gemeente	240	4,00 €	407 €	97.680
Totaal kosten obv diensten				€ 7.610.914
Begrotingswijziging 2022 (controller, € 60.000 waarvan voor VT € 16.711)			€	16.786
Uitzetting overhead (totaal € 158.000) waarvan voor VT			€	41.973
Totaal kosten alle deelnemende gemeenten + Mook				€ 7.669.673

Algemeen proces Veilig Thuis

Onderstaand in schema het werkproces van Veilig Thuis waarin de diensten van Veilig Thuis zijn opgenomen. Deze diensten worden beschreven in de komende hoofdstukken van het Handlingsprotocol.



3.4 Werkveld specifiek (facultatief)

In deze paragraaf worden de facultatieve werkvelden van de GGD nader toegelicht. Deze bestaan voor een groot deel uit facultatieve taken voor gemeenten waarbij er een keuzemogelijkheid bestaat om werkvelden af te nemen. Daarnaast worden in deze paragraaf diensten aan derden nader toegelicht.

3.4.1 Programma Onderzoek, Informatie en Advies (OIA)

Wat houdt het in?

Het programma Onderzoek, Informatie en Advies (OIA) ontwikkelt een data- en informatiegestuurde aanpak. De GGD verzamelt, bestudeert en vergelijkt gegevens en cijfers over de gezondheid en factoren die de gezondheid beïnvloeden. Het gaat daarbij in de basis om cijfers die de GGD zelf verzamelt via de gezondheidsmonitoren en om gegevens die ten behoeve van het primaire proces binnen de afdelingen JGZ, AGZ, Gezond Leven, Bijzondere Zorg en Veilig Thuis worden verzameld of geregistreerd. Door gegevens van verschillende databronnen met elkaar te koppelen en te analyseren, kunnen vernieuwende inzichten over beleidsterreinen heen ontstaan die gemeenten kunnen ondersteunen bij (integrale) beleidsvorming.

Regionale inzichten

Het programma OIA richt zich op regionale inzichten waarbij data van verschillende bronnen binnen en buiten de GGD bij elkaar gebracht wordt om gezamenlijk tot nieuwe informatie te komen ten gunste van de samenwerkingspartners. Wanneer een bepaald thema of een gewenst inzicht niet binnen de gehele regio leeft kunnen we dat vanuit een facultatieve taak met één of meerdere gemeenten of partners oppakken. Zo kunnen bijvoorbeeld 'proeftuinen' ontstaan om bestaande dashboards bij lokale partners uit te breiden of gezamenlijk door te ontwikkelen met indicatoren gebaseerd op data uit de GGD.

Verdiepende onderzoeken en kwalitatieve data

Voor vraagstukken die een kwalitatieve dataverzameling vragen c.q. voor verdiepende analyses, die bijvoorbeeld kunnen leiden tot factsheets, hebben wij een infrastructuur beschikbaar om panelonderzoek uit te voeren. We beschikken over een GGD-panel met 2000 inwoners. Het panelonderzoek is een uniek instrument binnen de GGD om burgers te peilen over specifieke thema's. Hierin zoeken we actief samenwerking met andere GGD'en en geïnteresseerde onderzoeksgroepen. Om de technische infrastructuur en het volume/enthousiasme van de actieve panelleden te behouden, is het streven om minimaal 2 panelonderzoeken per jaar uit te voeren. Verdiepende onderzoeken behoren vanaf 2021 niet meer tot de uniforme taken, maar kunnen als facultatieve taak door gemeenten worden ingekocht.

In de coronabestrijding bleek panelonderzoek essentieel om inzicht te krijgen in gedrag en in de betrokkenheid/compliance van burgers bij beleid en maatregelen. Door de krachten van GGD'en te bundelen, is hier op efficiënte wijze vorm aan gegeven. De Gelderse GGD'en zien daarmee ook de kans om, als gemeenten dat wensen, voor reguliere taken de bijdrage vanuit burgers op een kosteneffectieve wijze te benutten.

Wat willen we bereiken?		Wat gaan we ervoor doen?
Strategisch doel	Operationeel doel	Prestatie / Resultaat 2023
Groeien in datavolwassenheid in de vorm van lokale/regionale verdiepende inzichten op het gebied van publieke gezondheid.	Het, in afstemming met gemeenten en samenwerkingspartners, realiseren van integrale (lokale/regionale) inzichten om een thema of (kwetsbare doelgroep beter in beeld te krijgen.	Regionale inzichten / lokale dashboards.
Verzamelen van beleidsrelevante gegevens over gezondheid van de burgers.	Uitvoeren van verdiepende kwalitatieve onderzoeken via het GGD-panel over relevante thema's.	Digitale vragenlijsten, dataverzamelingen, verwerking en rapportage (factsheets) van de bevindingen aan de opdrachtgevers (bv. gemeenten) en de panel-deelnemers.

3.4.2 Algemene gezondheidszorg

Wat houdt het in?

Algemene gezondheidszorg (AGZ) heeft onder andere gezondheidsbescherming ten doel. Gezondheidsbescherming richt zich op het beschermen van de gezondheid van inwoners van Gelderland-Zuid tegen infectieziekten in binnen- en buitenland, ongunstige milieufactoren en seksuele gezondheidsrisico's. Doel is onder andere om te voldoen aan de eisen die wet- en regelgeving stelt aan gemeenten (Wet publieke gezondheid, Wet veiligheidsregio's en subsidieregeling publieke gezondheid).

Aanvullende seksuele gezondheidszorg, Reizigersadvisering en -vaccinatie en Milieu en gezondheid zijn facultatieve producten die bijdragen aan gezondheidsbescherming in Gelderland-Zuid.

Aanvullende seksuele gezondheidszorg (ASG) is een taak die op basis van landelijke subsidie wordt uitgevoerd. Naar verwachting wordt deze taak medio 2023 geborgd in de Wpg. Als zodanig vindt financiering echter nog op dezelfde wijze plaats als in voorgaande jaren, via subsidiëring door het Ministerie van VWS en onder aansturing van het RIVM. GGD Gelderland-Zuid blijft de coördinerende GGD voor de ASG voor Oost-Nederland en gaat er van uit dat de financiering vanaf 2023 in omvang gelijk blijft. In deze begroting is derhalve nog uitgegaan van ongewijzigde continuering van de financiering voor Aanvullende seksuele gezondheidszorg.

Met financiering van het Rijk en gemeenten worden in het kader van seksuele gezondheidszorg extra facultatieve taken uitgevoerd, waaronder de uitvoering van Nu Niet Zwanger als onderdeel van het programma Kansrijke Start.

Reizigersadvisering en -vaccinatie is een markttaak. Deze taak wordt uitgevoerd in samenhang met markttaken ten aanzien van beroepsvaccinaties en vaccinaties op maat. De GGD organiseert de uitvoering van deze vaccinaties in toenemende mate in samenhang met de uitvoering van de RVP-vaccinaties (zoals de vaccinatie tegen maternale kinkhoest (22-wekenprik) en HPV voor 18-26-jarigen en met de uitvoering van de coronavaccinaties. Ook ontwikkelt de GGD relevante externe netwerken in dit kader.

Een belangrijke ontwikkeling betreft de invoering van de Omgevingswet (definitieve invoeringsdatum is nog niet bekend). De GGD kan gemeenten, op verzoek, ondersteunen bij de invulling van het onderdeel gezondheid in de fysieke en sociale leefomgeving van de Omgevingswet.

Gemeenten kunnen taken ten aanzien van 'registratie en lichte handhaving' kinderopvang aan de GGD overdragen, in de vorm van een opdracht per gemeente; voornamelijk hebben 6 gemeenten dit gedaan.

Forensisch medisch onderzoek is een deeltaak van de forensische geneeskunde die in opdracht van de politie wordt uitgevoerd. Mogelijk vindt uitvoering van de forensische geneeskunde (waaronder Forensisch medisch onderzoek) in de toekomst verdergaand plaats in samenwerking met andere GGD'en in Oost-Nederland.

AGZ verzorgt tevens de uitvoering van de Publieke Gezondheidszorg Asielzoekers (PGA) die in opdracht van het COA wordt geboden. Daarbij wordt een verbinding gemaakt met de ondersteuningsbehoefte van gemeenten op gezondheidsgebied in het kader van de nieuwe Wet Inburgering die per 01.01.2022 van kracht is geworden.

Tenslotte is Psychosociale Hulpverlening bij incidenten (PSHi) een facultatieve taak. De regie voor de PSHi is altijd een verantwoordelijkheid van gemeenten. Indien gedurende het jaar GGD-inzet wordt gevraagd, zal deze op factuurbasis bij de betreffende gemeente(n) in rekening worden gebracht.

Wat willen we bereiken?		Wat gaan we ervoor doen?
Strategisch doel	Operationeel doel	Prestatie / Resultaat 2023
Gezondheids- bescherming van inwoners tegen infectieziekten in binnen- en buitenland, seksuele gezondheidsrisico's en ongunstige milieufactoren.	Bevorderen van de seksuele gezondheid en beschermen tegen risico's op dit gebied.	<ul style="list-style-type: none"> • Aanvullende seksuele gezondheidszorg (ASG) voor Gelderland-Zuid: <ul style="list-style-type: none"> ◦ Preventie en bevordering seksuele gezondheid. ◦ Voorkomen van verdere verspreiding van Soa's gericht op risicogroepen. • Coördinatie organisatie ASG voor regio Oost-Nederland. • Uitvoering PrEP-regeling: voorkomen van HIV-verspreiding gericht op risicogroepen. • Coördinatie PrEP-regeling regio Oost. • Netwerksamenwerking en deskundighedsbevordering seksuele gezondheidszorg Gelderland-Zuid. • Ondersteuning van onderwijs met uitvoering stimuleringsregeling gezonde relaties en seksualiteit (i.s.m. GGD-afdeling Gezond Leven). • Preventie-activiteiten met betrekking tot onder andere: <ul style="list-style-type: none"> ◦ Keuzehulp bij onbedoelde zwangerschap. ◦ Preventie en nazorg Vrouwelijke Genitale Verminking. ◦ Ketenaanpak sekswerkers (KIS). ◦ Nu Niet Zwanger: bespreekbaar maken van kindervens, zwangerschap en anticonceptie als onderdeel van het landelijke programma Kansrijke Start.
	Beperking van gezondheidsrisico's van reizigers en specifieke groepen en infectie- risico's van inwoners in Gelderland-Zuid.	<ul style="list-style-type: none"> • Advisering en vaccinatie van reizigers ter voorkoming van infectieziekten en andere gezondheidsproblemen tijdens (verre) reizen. • Het voorkomen van 'import' van infectieziekten. • Vaccinatie van cliënten met een beroepsrisico. • Uitvoering van vaccinaties op maat.

Wat willen we bereiken?		Wat gaan we ervoor doen?
Strategisch doel	Operationeel doel	Prestatie / Resultaat 2023
		<ul style="list-style-type: none"> Vaccinatie van inwoners tegen overige gezondheidsrisico's (22-wekenprik zwangere, HPV 18-26 jarigen etc.). Ontwikkeling van een vaccinatienetwerk voor afstemming en expertisedeling met andere GGD-afdelingen en partners in de regio.
	Voorkomen of beperken van gezondheidsschade ten gevolge van blootstelling aan ongunstige milieufactoren. Gezondheid is onderdeel van toepassing van de bevoegdheden van gemeenten op grond van de Omgevingswet.	<ul style="list-style-type: none"> Geleverde bijdragen, in opdracht van (individuele) gemeenten, aan de invulling van het onderdeel gezondheid in de fysieke en sociale leefomgeving van de Omgevingswet.
Bijdragen aan kwaliteitsborging kinderopvang.	Toezicht houden op kwaliteit kinderopvang	<ul style="list-style-type: none"> Registratie en lichte handhaving kinderopvang in opdracht van enkele gemeenten.
Bijdragen aan forensische opsporing.	Bieden van continue beschikbaarheid en inzet van forensisch geneeskundige expertise voor forensisch medisch onderzoek.	<ul style="list-style-type: none"> Forensisch medisch onderzoek (FMO) in opdracht van de politie. Forensisch medische expertise voor kinderen (FMEK). Samenwerking met andere GGD'en in Oost-Nederland.
Gezonde opvang van asielzoekers en nieuwkomers.	Borgen van gezonde opvang van asielzoekers in een AZC en ondersteunen bij inburgering nieuwkomers ten aanzien van gezondheid.	<ul style="list-style-type: none"> Publieke gezondheidszorg aan asielzoekers (PGA) in AZC's in opdracht van het COA en GGD GHOR Nederland, exclusief PGA-JGZ (is vanaf 2023 apart product binnen begroting JGZ). Ondersteuning bij nieuwe taken gemeenten in het kader van de nieuwe Wet Inburgering ten aanzien van gezondheid door trainingen, advies, etc.
PShi: voorkomen en beperken van gezondheidsschade van burgers als gevolg van ingrijpende gebeurtenissen.	Het, onder regie van gemeente(n), inzetten van hulpverlening bij ingrijpende gebeurtenissen, zodat maatschappelijke onrust zo klein mogelijk blijft en herstel bevorderd wordt. Adviseren gemeenten, lokale teams, scholen en (zorg)partners bij ernstige incidenten.	Indien gevraagd (op factuurbasis): <ul style="list-style-type: none"> Hulpverlening bij ernstige gebeurtenissen. Consultatie en advies aan netwerkpartners met GGD-brede expertise.

Wat kost het?

Bedragen x € 1.000,-

Werkveld specifiek (facultatief)						
Algemene Gezondheidszorg	Realisatie	Gewijzigde begroting	Begroting	Raming	Raming	Raming
	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Lasten						
Personeelskosten	2.540	3.419	2.987	2.987	2.987	2.987
Materiële kosten	953	1.207	1.122	1.122	1.122	1.122
Kapitaallasten	0	0	0	0	0	0
Bijdrage aan interne dienstverlening	0	0	0	0	0	0
Baten						
Uniforme bijdragen gemeenten	0	0	0	0	0	0
Subsidie gemeenten	-325	-178	-449	-449	-449	-449
Bijdrage rijk	-2.030	-1.894	-1.953	-1.953	-1.953	-1.953
Overige opbrengsten	-1.077	-2.554	-1.707	-1.707	-1.707	-1.707
Resultaat						
Mutaties reserve	0	0	0	0	0	0
Resultaat						
Vennootschapsbelasting	0	0	0	0	0	0
Resultaat na belasting	60	0	0	0	0	0

3.4.3 Bijzondere Zorg

Wat houdt het in?

Het facultatieve deel van de afdeling Bijzondere Zorg bestaat uit de Centrale toegang beschermd wonen en maatschappelijke opvang en een aantal specifieke projecten van het Meldpunt Bijzondere Zorg. Deze facultatieve diensten worden op verschillende wijzen gefinancierd.

3.4.3.1 Taken met financiering centrumgemeente Nijmegen

Centrale toegang beschermd wonen en maatschappelijke opvang

De GGD voert voor alle gemeenten in Gelderland-Zuid, behalve Maasdriel en Zaltbommel, en in Mook en Middelaar en Gennep (Gennep alleen maatschappelijke opvang) de Centrale toegang voor beschermd wonen en maatschappelijke opvang uit. Dit betreft een wettelijke gemeentelijke taak (Wmo), die wordt gesubsidieerd door centrumgemeente Nijmegen. Het team Centrale toegang beschermd wonen en maatschappelijke opvang is onderdeel van de afdeling Bijzondere Zorg.

GGZ-cliënten die in aanmerking willen komen voor Beschermd wonen kunnen daarvoor sinds 1 januari 2015 een aanvraag doen bij Toegang beschermd wonen. In mei 2021 is dit team ook gestart met de toegang voor de maatschappelijke opvang. Het samenvoegen van deze taken in één centrale toegang biedt voordelen voor de cliënt. Die kan breed advies krijgen over passende opvang en begeleiding of een woonvoorziening en komt daardoor sneller en beter op de juiste plek. De centrale toegang is bereikbaar voor consultatie en advies. Daarnaast beoordeelt het team de (aan)melding, doet onderzoek en stelt op basis van het uitgevoerde onderzoek een advies op. Voor maatwerkvoorzieningen neemt de gemeente Nijmegen vervolgens een besluit. De Centrale toegang werkt intensief samen met (zorg)partners en lokale netwerken.

De regiogemeenten hebben besloten dat de doordecentralisatie Beschermd wonen en de toegang daartoe de komende jaren geen gevolgen heeft voor de taakuitvoering van de Centrale toegang beschermd wonen en maatschappelijke opvang.

Naar verwachting wordt de taakuitvoering van het team Centrale toegang in de loop van 2022 uitgebreid met een aantal bijzondere woonprojecten. In het voorjaar van 2022 vindt de besluitvorming plaats over inbedding van deze taak bij de GGD, inclusief de financiële consequenties van uitvoering van deze nieuwe taak. Derhalve is deze uitbreiding niet opgenomen in onderhavige begroting.

Zorgwoningen Nijmegen

Begin 2022 worden in Nijmegen zorgwoningen gerealiseerd voor mensen met een psychiatrische aandoening, die vaak al lang dakloos zijn omdat andere mogelijkheden van onderdak niet werkten. Zij krijgen behandeling en woonbegeleiding van een zorgaanbieder. Het team Centrale toegang beschermd wonen en maatschappelijke opvang voert de selectie van de kandidaten voor deze zorgwoningen uit. Dit past binnen de reguliere subsidie van de Centrale toegang beschermd wonen en maatschappelijke opvang.

Housing First

Housing First is een vorm van wonen met ambulante intensieve begeleiding voor dak- en thuisloze mensen met meervoudige problemen, waarbij de toewijzing van een woning de start is van een traject, waarbij zelfstandig wonen het doel is (Housing First Nederland). Housing First wordt uitgevoerd door GGD Gelderland-Zuid, Iriszorg, RIBW en Leger des Heils, in nauwe samenwerking met de Nijmeegse woningcorporaties en andere netwerkpartners. MBZ voert zowel de coördinatie als de toeleiding van kandidaten uit.

Praktijk Buitenzorg

MBZ en enkele Nijmeegse huisartsen werken samen binnen de praktijk 'Buitenzorg'. Het doel is het bieden van laagdrempelige huisartsenzorg aan een specifieke groep sociaal kwetsbare mensen in Nijmegen. Praktijk Buitenzorg is bedoeld voor mensen die om allerlei redenen de weg naar de reguliere huisartsenzorg niet vinden, bijvoorbeeld dak- en thuislozen en/of onverzekerden. Op verschillende locaties worden spreekuren gehouden, waarmee de drempel voor deze mensen wordt verlaagd. Iriszorg en RIBW faciliteren daarvoor spreekkamers.

Nazorg ex-gedetineerden

MBZ maakt onderdeel uit van de ketenbenadering nazorg ex-gedetineerden. In opdracht van het Veiligheidshuis voeren medewerkers van MBZ re-integratietrajecten uit, gericht op begeleiding naar werk en wonen op basis van een integrale aanpak. Het gaat daarbij om ondersteuning op één of meerdere van de leefgebieden van nazorg: werk en inkomen, zorg, identiteitsbewijs, schuldhulpverlening en/of huisvesting.

Zorgaanpak straatsekswerkers

De uitvoering van de zorgaanpak straatsekswerkers, waar MBZ aan bijdraagt, loopt tot augustus 2022. Het is nog niet duidelijk wat het vervolg van dit project is. Derhalve is deze taak niet opgenomen in onderhavige begroting.

3.4.3.2 Taken met financiering deelnemende gemeenten

a. Taken met financiering deelnemende gemeenten

Wijk-GGD

De gemeenten Berg en Dal, Heumen en Mook en Middelaar voeren in 2022 een pilot 'Wijk-GGD' uit. Met de inzet van de wijk-GGD'er en een ervaringsdeskundige proberen de gemeenten te voorkomen dat iemand met onbegrepen gedrag in crisis raakt of overlast veroorzaakt. Het doel is dat er eerder passende ondersteuning wordt geboden. De Wijk-GGD'er legt ook contact met burens, familie en anderen in de omgeving. Op basis van evaluatie besluiten de gemeenten of de Wijk-GGD wordt voortgezet in 2023. Derhalve is deze taak niet opgenomen in onderhavige begroting.

b. Financiering door woningcorporaties

Begeleide Herkansing

Begeleide Herkansing biedt aan huishoudens, die ontruimd zijn of ontruimd dreigen te worden vanwege ernstige problemen op diverse leefgebieden, een tweede kans op het krijgen van vervangende huisvesting. MBZ ontvangt de meldingen, leidt toe naar passende zorg en regisseert het traject dat gemiddeld 2 jaar duurt.

Wat willen we bereiken?		Wat gaan we ervoor doen?
Strategisch doel	Operationeel doel	Prestatie / Resultaat 2022
Het doelmatig en doeltreffend uitvoeren van de taak Centrale toegang beschermd wonen en maatschappelijke opvang (Wmo)	Adviseren over passende ondersteuning, opvang en/of een woonvoorziening, die de cliënt met psychische problematiek de hoogst haalbare vorm van herstel/participatie/zelfredzaamheid biedt.	<ul style="list-style-type: none">• Consultatie en advies.• Screening ontvangen meldingen.• Uitvoering van onderzoek.• Advies.• Aanvraag beschikking.• Selectie van de kandidaten voor de zorgwoningen.

	Systematisch volgen, beoordelen van de ontwikkelingen en tijdig signaleren en adviseren.	<ul style="list-style-type: none"> • Advies aan gemeenten op basis van de monitor, analyses en signalen. • Structureel overleg met centrumgemeente Nijmegen
	Afstemming met aanbieders van onder andere beschermd wonen, GGZ en maatschappelijke opvang en samenwerking met (lokale)organisatievormen zoals sociale (wijk)teams.	<ul style="list-style-type: none"> • (Structureel) overleg met zorgaanbieders. • Afstemming met- en overdracht casuïstiek aan sociale (wijk)teams en zorgaanbieders.
Het doelmatig en doeltreffend uitvoeren van de OGGz-taak door het bieden van aanvullende dienstverlening in opdracht van gemeenten en derden (Wmo).	Het voorkomen en verminderen van sociale uitsluiting van kwetsbare mensen die vaak meervoudige problemen hebben door vroegtijdig signaleren en beïnvloeden van risicofactoren en beschermende factoren. Vergroten zelfredzaamheid en verminderen van overlast en aanbieden van laagdrempelige medische zorg aan kwetsbare inwoners.	Housing First: Coördinatie, het aannemen van meldingen en toeleiding. Praktijk Buitenzorg: Trajectregie. Nazorg ex-gedetineerden: Re-integratietrajecten.
		<ul style="list-style-type: none"> • Begeleide Herkansing: Trajectregie.

Wat kost het?

Bedragen x € 1.000,-

Werkveld specifiek (facultatief)						
Bijzondere Zorg	Gewijzigde			Raming	Raming	Raming
	Realisatie	begroting	Begroting			
	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Lasten						
Personeelskosten	1.663	1.443	1.418	1.418	1.418	1.418
Materiële kosten	35	3	10	10	10	10
Kapitaallasten	0	0	0	0	0	0
Bijdrage aan interne dienstverlening	0	0	0	0	0	0
Baten						
Uniforme bijdragen gemeenten	0	0	0	0	0	0
Subsidie gemeenten	-1.511	-1.327	-1.335	-1.335	-1.335	-1.335
Bijdrage rijk	0	0	0	0	0	0
Overige opbrengsten	-138	-119	-92	-92	-92	-92
Resultaat						
Mutaties reserve	0	0	0	0	0	0
Resultaat						
Vennootschapsbelasting	0	0	0	0	0	0
Resultaat na belasting	48	0	0	0	0	0

3.4.4 Gezond Leven

Wat houdt het in?

Gezond Leven voert voor de gemeenten een aantal extra taken uit boven op de uniforme taken die uit de inwonerbijdrage worden betaald. Voor ieder van deze taken is een aparte subsidieaanvraag ingediend waarin de doelen en de werkzaamheden uitgebreid zijn beschreven. Op basis daarvan hebben gemeenten een beschikking afgegeven.

Voor de meeste van deze taken betreft het een uitbreiding van de werkzaamheden die vanuit de uniforme taken per gemeente worden geleverd, zoals de inzet van gezondheidsmakelaars of aandacht voor specifieke thema's als aanvulling op de werkzaamheden in een gemeente.

In het schema hieronder geven we puntsgewijs aan om welke activiteiten het gaat die door gemeenten extra gefinancierd worden.

Wat willen we bereiken?		Wat gaan we ervoor doen?
Strategisch doel	Operationeel doel	Prestatie / Resultaat 2023
Het bevorderen van de gezondheid van inwoners van het werkgebied en het versterken van een preventieve infrastructuur in gemeenten en de regio (Wpg).	Uitvoeren van elementen van de Nijmeegse gezondheidsagenda op maat voor alles stadsdelen en stadsbreed.	Preventieve acties op maat in stadsdelen, in samenwerking met onder andere bewoners, welzijns- en sportinstellingen. Stadsbrede extra inzet op nog nader te bepalen thema's uit het Lokaal Preventieakkoord. Bijdrage aan Groen, Gezond in Beweging. Versterkte samenwerking met huisartsen en actieve betrokkenheid bij preventieve acties.
	Verhogen van de acceptatie en tolerantie met betrekking tot seksuele diversiteit en de LHBT-groep.	Uitvoering van het programma SchoolsOUT op kinderopvang, PO, VO en MBO in Nijmegen en pilot in Beuningen.
	Organiseren van en bijdragen aan Gezond ouder worden in Nijmegen.	Organisatie van de stuurgroep Gezond ouder worden. Uitgevoerde activiteiten Gezond ouder worden. Communicatie over Gezond ouder worden.
	Extra inzet in alle gemeenten voor Gezondheidsmakelaars, op scholen en/of in de wijken/gemeenten onder andere vanuit de buurtsportcoachregeling.	Extra activiteiten in Berg en Dal, Beuningen, Maasdriel en Zaltbommel, Neder- Betuwe, Druten, Wijchen, West Betuwe, West Maas en Waal, Buren, Culemborg, Heumen.

	Gemeenten Samen Gezond	<p>Uitgevoerd lokaal uitvoeringsplan Gemeenten Gezond Gewicht in de gemeenten Wijchen, Druten, Beuningen, Buren, Neder Betuwe.</p> <p>Monitoring en evaluatie.</p> <p>Gezamenlijke (regionale en lokale) leerbijeenkomsten.</p> <p>Verbetering van de lokale aanpak.</p>
--	------------------------	--

Wat kost het?

Bedragen x € 1.000,-

Werkveld specifiek (facultatief)						
Gezond Leven	Realisatie	Gewijzigde begroting	Begroting	Raming	Raming	Raming
	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Lasten						
Personeelskosten	1.371	1.170	1.304	1.304	1.304	1.304
Materiële kosten	114	75	104	104	104	104
Kapitaallasten	0	0	0	0	0	0
Bijdrage aan interne dienstverlening	0	0	0	0	0	0
Baten						
Uniforme bijdragen gemeenten	0	0	0	0	0	0
Subsidie gemeenten	-1.078	-969	-1.198	-1.198	-1.198	-1.198
Bijdrage rijk	-40	-40	-40	-40	-40	-40
Overige opbrengsten	-351	-237	-170	-170	-170	-170
Resultaat						
Mutaties reserve	0	0	0	0	0	0
Resultaat						
Vennootschapsbelasting	0	0	0	0	0	0
Resultaat na belasting	16	0	0	0	0	0

3.4.5 Jeugdgezondheidszorg

Wat houdt het in?

De Jeugdgezondheidszorg voert op verzoek voor de gemeenten een aantal extra taken uit boven op de uniforme taken die uit de inwonerbijdrage worden betaald (facultatief).

Wanneer gemeenten kampen met specifieke problematieken die niet in geheel Gelderland-Zuid ervaren worden, zijn aanvullende activiteiten mogelijk. De Jeugdgezondheidszorg voert voor de gemeenten op basis van vraag/behoefte facultatieve activiteiten uit boven op het wettelijk basispakket. Hiervoor wordt een aparte subsidieaanvraag ingediend waarin de doelen en de werkzaamheden zijn beschreven. Op basis daarvan hebben diverse gemeenten een beschikking afgegeven.

Veelal is het facultatieve gedeelte gericht op het versterken van de eigen kracht van ouders/kinderen en daarmee het voorkomen van inzet van zwaardere zorg. Daarnaast draagt het bij aan het versterken van de samenwerking in de keten van de jeugd. Voorbeelden zijn inzet videohometraining, opvoedhulp, extra inzet in attentiewijken, Samen Starten en Preventie Schoolverzuim (M@ZL), zorgcoördinatie op kinderopvang en Voorzorg. In de regio Nijmegen is het Procescoördinatorschap voor de Verwijsindex bij de GGD ondergebracht.

Overbruggingszorg

Binnen de uniforme taken verwijst JGZ een aantal kinderen/jongeren door naar bijvoorbeeld Jeugdzorg of Jeugd GGZ. Vanwege de wachtlijsten bij Jeugdzorg en de Jeugd GGZ kunnen ze daar niet onmiddellijk terecht. Het gevolg kan zijn dat kinderen, op verzoek van de gemeente, langer door de GGD worden gezien, ondersteund en gemonitord teneinde de situatie stabiel te houden (overbruggingszorg). Deze overbruggingszorg is formeel geen wettelijke taak van de JGZ maar is op verzoek van gemeenten wel af te nemen als facultatieve taak.

Wat kost het?

Bedragen x € 1.000,-

Werkveld specifiek (facultatief)						
Jeugdgezondheidszorg	Gewijzigde					
	Realisatie 2021	begroting 2022	Begroting 2023	Raming 2024	Raming 2025	Raming 2026
Lasten						
Personeelskosten	1.278	1.038	1.191	1.191	1.191	1.191
Materiële kosten	38	34	32	32	32	32
Kapitaallasten	0	0	0	0	0	0
Bijdrage aan interne dienstverlening	0	0	0	0	0	0
Baten						
Uniforme bijdragen gemeenten	0	0	0	0	0	0
Subsidie gemeenten	-1.175	-937	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000
Bijdrage rijk	0	0	0	0	0	0
Overige opbrengsten	-140	-135	-224	-224	-224	-224
Resultaat						
Mutaties reserve	0	0	0	0	0	0
Resultaat						
Vennootschapsbelasting	0	0	0	0	0	0
Resultaat na belasting	1	0	0	0	0	0

3.4.6 Veilig Thuis

Wat willen we bereiken?		Wat gaan we ervoor doen?
Strategisch doel	Operationeel doel	Prestatie / Resultaat 2023
Signaleren ouderenmishandeling zoals weergegeven in de regiovisie Huiselijk Geweld en Kindermishandeling.	Ontwikkelen expertise op het gebied van ouderenmishandeling in de (zorg)keten.	<ul style="list-style-type: none"> • Verbeterde expertise van professionals in de keten. • Opgestarte meerdere lokale allianties tegen financiële uitbuiting van ouderen. • Meer bekendheid omtrent melden van ouderenmishandeling d.m.v. voorlichting; hierdoor meer meldingen en meer gevraagde adviezen bij Veilig Thuis.
Expertise Eergerelateerd Geweld in de regio GZ verhoogd conform doel in de Regiovisie Huiselijk geweld en kindermishandeling.	Het expertise team eergerelateerd geweld biedt deskundigheid en casusondersteuning in de regio. Het vergt specifieke kennis.	<ul style="list-style-type: none"> • Het expertiseteam staat op de kaart. Professionals in de keten weten Veilig Thuis en elkaar te vinden. • Overgedragen expertise in de keten. • Minder handelingsverlegenheid rondom dit thema. • Meer samenwerking en bekendheid met ketenaanpak rondom eergerelateerd geweld.
Zicht houden op veiligheid als casus niet over kan worden gedragen.	Veilig Thuis behaalt wettelijke termijn.	<ul style="list-style-type: none"> • Monitoring van de veiligheid van betrokkende, wanneer de door Veilig Thuis afgesloten casus nog niet kan worden overgenomen door een wijkteam.

Wat kost het?

Bedragen x € 1.000,-

Werkveld specifiek (facultatief)						
Veilig Thuis	Gewijzigde					
	Realisatie 2021	begroting 2022	Begroting 2023	Raming 2024	Raming 2025	Raming 2026
Lasten						
Personeelskosten	301	219	206	206	206	206
Materiële kosten	0	6	10	10	10	10
Kapitaallasten	0	0	0	0	0	0
Bijdrage aan interne dienstverlening	0	0	0	0	0	0
Baten						
Uniforme bijdragen gemeenten	0	0	0	0	0	0
Subsidie gemeenten	-253	-225	-216	-216	-216	-216
Bijdrage rijk	0	0	0	0	0	0
Overige opbrengsten	-7	0	0	0	0	0
Resultaat						
Mutaties reserve	0	0	0	0	0	0
Resultaat						
Vennootschapsbelasting	0	0	0	0	0	0
Resultaat na belasting	42	0	0	0	0	0

3.5 Bedrijfsvoering

3.5.1 Arbo

Wat houdt het in?

Voor GGD Gelderland-Zuid zijn passende arbeidsomstandigheden belangrijke voorwaarden voor gezond en veilig werken. Medewerkers moeten hun werk kunnen doen zonder lichamelijke of geestelijke problemen op te lopen.

Werkgever en werknemer zorgen samen voor het verbeteren van de arbeidsomstandigheden. De werkgever is uiteindelijk verantwoordelijk maar overleg met de werknemers is verplicht. Ieder heeft daarin zijn eigen taak.

Werkgevers brengen de risico's van het werk in kaart en maken een plan van aanpak met verbeter voorstellen en evalueren het gevoerde beleid: de RI&E (risico-inventarisatie & -evaluatie).

Samenhang met de Meerjarenstrategie 2020-2023

Een veilige werkomgeving stelt de medewerkers in staat de meerjarenvisie uit te voeren. Goed welzijn van de medewerkers zal het ziekteverzuim verminderen.

Wat willen we bereiken?		Wat gaan we ervoor doen?
Strategisch doel	Operationeel doel	Prestatie / Resultaat 2023
Zorgdragen voor goede arbeidsomstandigheden en veiligheid voor alle medewerkers en derden in de organisatie.	Veiligheid voor medewerkers.	Actuele RI&E en het bijbehorende plan van aanpak.
		Veiligheid tijdens cliënt-gesprekken.
	Gezonde, fitte en vitale medewerkers.	Arbo-verantwoorde inrichting (thuis-) werkplek.
		Project Samen gezond werken.
		Onderzoek naar noodzaak PMO (periodiek medisch onderzoek).
	Bevorderen van het welzijn van de medewerkers.	Inrichting nieuwbouw locatie volgens Arbowet.
Hybride werken.		
Aandacht voor PSA, psychosociale arbeidsbelasting.		

3.5.2 Communicatie

Wat houdt het in?

Communicatie heeft als strategisch doel het versterken van de communicatiekracht van de organisatie op individueel en corporate niveau. Dit gebeurt onder andere door:

1. Het geven van communicatie advies en praktische ondersteuning op organisatie-, project- of themaniveau.
2. Het doorontwikkelen en adequaat inzetten van communicatiemiddelen.
3. Het dagelijks monitoren van en reageren op signalen vanuit de omgeving.

Samenhang met de Meerjarenstrategie 2020-2023

Implementatie Meerjarenstrategie

In de meerjarenstrategie (MJS) 2020-2023 zijn 4 strategische thema's benoemd waar de GGD de komende jaren extra op wil inzetten. Communicatie ondersteunt intern de implementatie en uitvoering van de MJS. We hebben een [online magazine Meerjarenstrategie](#) uitgebracht met verhalen die laten zien hoe wij werken aan de Meerjarenstrategie. Eind 2023 geven de verhalen in dit online magazine, die we ophalen vanuit alle gemeenten in de regio, een goed beeld hoe de GGD zich de afgelopen jaren heeft ontwikkeld. De verhalen delen we ook op andere manieren binnen en buiten de GGD. Intern via ons sociale intranet en naar buiten via de website, in de media en via de verschillende sociale mediakanalen.

Communicatiestrategie

In dit laatste jaar van de Meerjarenstrategie 2020-2023 willen we laten zien dat de GGD waarmaakt wat er beloofd is. Hoe we dat doen is uitgewerkt in een beknopt strategisch communicatieframe.

Ontwikkelingen

In 2023 werken we waarschijnlijk weer meer op kantoor. De verwachting is echter wel dat veel collega's (deels) thuis blijven werken. Communicatie zal extra en andere communicatiemiddelen inzetten om medewerkers (intern) verbonden te houden met elkaar en de organisatie.

Het bereiken van het publiek draait steeds meer om beeld, beleving en snelheid. Met vlogs, video's infographics en andere beeldcommunicatie wordt ingespeeld op deze trend. Snelheid hierbij blijft belangrijk. Snel reageren bijvoorbeeld via sociale media of chat is de norm.

Een andere trend is 'inclusieve' communicatie. Deze trend hangt samen met de diverse samenleving. Het vraagt dat we communiceren vanuit aandacht voor overeenkomsten en verschillen. In de vorm van boodschappen waarin meerdere groepen ontvangers/culturen zich herkennen.

Een andere ontwikkeling is het betrekken van cliënten bij de organisatie, bijvoorbeeld via klantonderzoeken en klantenpanels. Communicatie ondersteunt bij deze participatieprocessen en adviseert over het gebruik van de juiste instrumenten hierbij (zie ook de paragraaf 'kwaliteit').

Wat willen we bereiken?		Wat gaan we ervoor doen?
Strategisch doel	Operationeel doel	Prestatie / Resultaat 2023
Het versterken van de communicatiekracht van de organisatie op individueel en corporate niveau.	Projecten en strategische thema's zijn binnen de GGD en daarbuiten zichtbaar en worden met elkaar verbonden.	<ul style="list-style-type: none">• Advisering en ondersteuning, gericht op vergroten van bereik, zichtbaarheid en effect bij verschillende doelgroepen van het project/thema en de GGD als geheel.

Wat willen we bereiken?		Wat gaan we ervoor doen?
Strategisch doel	Operationeel doel	Prestatie / Resultaat 2023
		<ul style="list-style-type: none"> • Interne en externe verbindingen met andere thema's, werkvelden en/of samenwerkingspartners. • Gevuld online magazine, waarin de resultaten zichtbaar zijn van de speerpunten en strategische thema's uit de meerjarenstrategie 2020-2023.
	<p>Communicatiemiddelen (zoals website, sociaal intranet, sociale media, systemen voor nieuwsbrieven, maken van video's en vlogs, infographics en het ontsluiten van data) up to date houden, door ontwikkelen en adequaat inzetten.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Vernieuwde en digitoegankelijke (project) websites. • Een gebruikersonderzoek voor ons sociaal intranet en naar aanleiding hiervan een verbeterplan. • Doorontwikkeling sociale mediabeleid en borging binnen de verschillende GGD afdelingen. • Verbinding met andere sociale media platforms die andere doelgroepen bereiken. • Contentkalender voor sociale mediabeleid. • Verkenning en inzet van nieuwe tools om doelen en doelgroepen te bereiken. • Ondersteuning bij participatieprocessen, zoals klantonderzoek en klantenpanel. • Coaching van medewerkers in het communicatief vaardiger worden en zelf toepassen van communicatie tools, zoals Canva, mentimeter, chat. • Ontwikkeling van interne communicatiemiddelen om medewerkers te verbinden met en betrekken bij de organisatie.
	<p>Dagelijks monitoren van en reageren op onze omgeving (onder andere via obi4wan).</p>	<ul style="list-style-type: none"> • In de organisatie gebrachte relevante ontwikkelingen/ berichten. • Ondersteuning van medewerkers en organisatie bij het adequaat en doelgroepgericht reageren naar de buitenwereld.

3.5.3 Informatievoorziening

Wat houdt het in?

Informatievoorziening (IV) heeft als belangrijkste taak de ontwikkelingen en ambities van de GGD te vertalen in oplossingen op het terrein van informatiemanagement, informatiebeheer (archief), functioneel beheer en informatiebeveiliging. IV wordt strategisch, tactisch en operationeel geborgd door de vraag vanuit de GGD-afdelingen te vertalen naar passende oplossingen aangeboden door VRGZ-ICT, haar onderaannemers, softwareleveranciers en GGD-GHOR Nederland. De informatiemanager, CISO, informatieadviseurs en functioneel beheerders vervullen hierin ieder hun rol.

In de dynamische wereld waarin we leven richt IV zich vooral ook op de toekomst: hoe grijpen wettelijke, maatschappelijke en technologische ontwikkelingen in op de GGD-processen? Wat moeten we doen om ook in de toekomst die processen optimaal te ondersteunen? Hierbij bewaakt IV dat er een samenhangend, flexibel informatielandschap ontstaat dat ondersteund wordt door de diverse applicaties. De wettelijke eisen ten aanzien van privacy, informatiebeveiliging en archivering worden hierbij geborgd.

Daarnaast investeert IV steeds meer in de verbinding met de collega's van het programma Onderzoek Informatie en Advies (OIA), de verschillende afdelingen en andere informatiespecialisten binnen en buiten de GGD. Het thema 'informatie' staat centraal voor de te leggen verbindingen en voor de strategische ontwikkeling van de organisatie. Het slim inzetten van alle beschikbare informatie ten behoeve van preventie en versterking van de zelfredzaamheid van de burger is hierbij het primaire doel.

Samenhang met de Meerjarenstrategie 2020-2023

In de Meerjarenstrategie 2020-2023 staan diverse ontwikkelingen die impact hebben op de informatievoorziening:

- De GGD kiest voor een informatiegestuurde aanpak van maatschappelijke opgaven. Dit borgen we in het GGD-brede programma OIA. Binnen dat programma werken we aan een koppeling van relevante in- en externe data. Het borgen van registratiekwaliteit, het flexibel en eenduidig presenteren van verzamelde data en nieuwe technieken op het gebied van Big Data hangen hiermee samen.
- We adviseren over preventie en verbinden collectieve preventie met persoonsgerichte zorg (zie de strategische thema's in de meerjarenstrategie). Nieuwe innovaties als eHealth, Robotic Procesmanagement (RPM) en Artificial Intelligence (AI), maar ook regie door de cliënt op de eigen gezondheidsgegevens in een Persoonlijke Gezondheidsomgeving (PGO) ontsloten via MedMij, maken dat we preventie dichterbij de cliënt kunnen brengen.
- De GGD hanteert een netwerkaanpak (leidend principe in de meerjarenstrategie). Juist op het gebied van informatievoorziening is deze netwerkaanpak voor de komende jaren een voorwaarde voor het realiseren van onze maatschappelijke opgaven. Hierom zoeken we actief de samenwerking met onze regionale partners als gemeenten, huisartsen en andere zorgverleners. Ook doen we dit door te investeren in samenwerking met collega GGD'en en expertisepartijen als Nictiz, VWS, NCJ en GGD GHOR Nederland.
- De verwachting is dat de doorontwikkeling en vernieuwing van het takenpakket van de GGD komende jaren gestaag doorgaat. we sturen op samenhang en wendbaarheid om versnippering tegen te gaan en kosten beheersbaar te houden.

Ontwikkelingen

Op het terrein van informatievoorziening spelen voor 2023 de volgende relevante ontwikkelingen:

- De implementatie van nieuwe Wet- en regelgeving zoals de Wet modernisering elektronisch bestuurlijk verkeer, Wet digitale overheid (Wdo), de nieuwe Archiefwet en de Wet elektronische gegevensuitwisseling in de zorg (Wegiz).
- Het onderbrengen van actieve monitoring in het kader van NEN7513 op onze cliëntapplicaties bij het Security Operations Center (SOC) van GGD GHOR Nederland.
- Het efficiënter en effectiever inrichten van primaire processen middels functionaliteiten op het gebied van robotisering.
- Participeren in landelijke samenwerkingstrajecten zoals het aansluiten op Persoonlijke Gezondheidsomgevingen (PGO's) en de implementatie van het Digitaal Stelsel Omgevingswet (DSO).

Wat willen we bereiken?		Wat gaan we ervoor doen?
Strategisch doel	Operationeel doel	Prestatie / Resultaat 2023
Compliance aan zorgspecifieke normen en Wet- en regelgeving	Organisatieprocessen in brede zin voldoen aan de wettelijke eisen op het gebied van archivering, informatiebeveiliging, privacy en transparantie.	Het behoud van certificering voor NEN7510 en compliance aan de NEN7513 (logging). Cliëntapplicaties voldoen digitaal aan actuele archiefwet- en regelgeving. Implementatie van de Wegiz, Wdo en de Wet modernisering elektronisch bestuurlijk verkeer.
Het efficiënter en effectiever (in)richten van onze (primaire) processen	Automatiseren van routinematige en privacygevoelige processen	Automatisering van een aantal processen (op basis van uitgevoerde inventarisatie in 2022).
De datagedreven GGD	Veilig en laagdrempelig gebruik door gemeenten en andere partners van door de GGD verzamelde en geanalyseerde data.	Implementatie van de beste voorziening om datadeling op een veilige manier mogelijk te maken (op basis van onderzoek in 2022).
Bereiken van een flexibele beheer- en IM-organisatie met professionele werkprocessen en een slagvaardige governance.	Cliëntapplicaties zijn toekomstbestendig en compliant aan actuele wet- en regelgeving ingericht.	De cliëntapplicaties van JGZ, VT, BZ en AGZ zijn gemoderniseerd, schaalbaar en passend bij de flexibele praktijk van de GGD.
	Er is gedeelde regie en samenwerking met de VRGZ op ICT en IV-processen.	Ingebedde IV-regieorganisatie en afgestemde processen binnen alle lagen van de GGD en VRGZ, o.a. door een gedeelde strategische jaarplanning.

	Het verder verbeteren van de digivaardigheid van onze gebruikers, om potentiële informatiebeveiligingsincidenten en/of datalekken door onbewust handelen te voorkomen.	Goed functionerende eLearning, die structureel wordt ingezet voor nieuwe en bestaande medewerkers.
--	--	--

3.5.4 Kwaliteit

Wat houdt het in?

GGD Gelderland Zuid is een lerende organisatie waarin doelgericht gewerkt wordt aan continu verbeteren ten gunste van klanten, opdrachtgevers en medewerkers.

Het Kwaliteitsmanagementsysteem (KMS) bestaat uit verschillende onderdelen en instrumenten die onderling met elkaar in verbinding staan. Het kader voor het KMS wordt geboden in de norm Harmonisatie Kwaliteitsbeoordeling Zorg 2019 en de norm NEN 7510. HKZ certificering geldt voor alle onderdelen van de GGD. Voor sommige afdelingen geldt dat zij ook getoetst worden door de Inspectie Gezondheidszorg en Jeugd (IGJ) of vindt periodieke visitatie plaats.

Samenhang met de Meerjarenstrategie

Het gecertificeerd kwaliteitsmanagementsysteem draagt bij aan de kwaliteit van de bijdrage van GGD Gelderland-Zuid binnen de publieke gezondheidszorg. Er wordt gebruik gemaakt van kwaliteitsinstrumenten als interne audits en cliënt en ketenpartner-ervaringsonderzoeken om de kwaliteit van primaire en ondersteunende processen te toetsen. Klachten en incidentmeldingen in cliëntencontact worden geanalyseerd op kansen ter verbetering.

Ontwikkelingen

GGD Gelderland-Zuid is in 2022 op basis van HKZ 2019 her gecertificeerd. Externe toetsing op basis van het certificatieschema Publieke Gezondheidszorg vindt jaarlijks plaats.

Als netwerkpartner wordt de waardering van ketenpartners en opdrachtgevers periodiek in kaart gebracht. Het uitvoeren van cliënt ervaringsonderzoek is maatwerk. Zorgvuldig wordt gekozen voor een slimme en passende wijze om de ervaring in beeld te brengen.

Bij de doorontwikkeling van het KMS gaat veel aandacht uit naar centrale en decentrale beschikbaarheid van actuele kwaliteitsdata. Door middel van dashboarding worden management en de aandachtfunctionarissen kwaliteit voorzien van actuele stuurinformatie.

Wat willen we bereiken?		Wat gaan we ervoor doen?
Strategisch doel	Operationeel doel	Prestatie / Resultaat 2023
Een vitaal en inspirerend kwaliteitsmanagementsysteem dat ondersteuning biedt aan de werkprocessen, informatie biedt over de geleverde zorg- en dienstverlening, stimuleert tot verbetering en innovatie en aansluit op de organisatie, die doorgroeit naar een netwerkorganisatie.	GGD-breed en binnen afdelingen worden kwaliteitsinstrumenten en methodieken toegepast, die ertoe bijdragen dat goed zicht is dat de kwaliteit en veiligheid van klanten, medewerkers, ketenpartners en opdrachtgevers is gewaarborgd.	Een effectief en gedragen kwaliteitsmanagementsysteem dat voldoet aan de kwaliteitspijlers van de GGD, HKZ 2019 en NEN 7510.
	Cliënt en medewerkers gerelateerde incidentmeldingen leiden aantoonbaar tot verbetermaatregelen in de zorg en dienstverlening.	Meldingen van medewerkers van (bijna)incidenten. Het betreft incidenten in cliëntencontact, agressie-, Arbo- en informatiebeveiligingsincidenten. Door de GGD-brede 'Melding ter verbeteringscommissie', het management en de aandachtfunctionarissen gevraagde aandacht voor nut en noodzaak om incidenten te melden.
	Door middel van ervaringsonderzoek worden ervaringen van klanten, ketenpartners en medewerkers in beeld gebracht. De uitkomst leidt aantoonbaar tot verbeteringen van zorg- en dienstverlening.	Uitvoering van client, ketenpartners of medewerkers ervaringsonderzoek door alle afdelingen en teams, eventueel met ondersteuning.
	Resultaten vanuit kwaliteitsinstrumenten leiden aantoonbaar tot verbeteringen van zorg- en dienstverlening.	Beschikbare actuele data, voorkomend uit o.a. incident meldingen, audits, risico-inventarisaties, klachten, leveranciersbeoordelingen en ervaringsonderzoek, voor managers en aandachtfunctionarissen kwaliteit (in de vorm van dashboards) .
Een gebruiksvriendelijk en informatie-beveiligd kwaliteitshandboek (KHB) waarin de kritische processen van de organisatie staan beschreven.	Implementatie en doorontwikkelen van het Kwaliteitshandboek in het nieuwe programma van Inception	Een Kwaliteitshandboek waarin de kritische processen, met bijbehorende risicoanalyse en werkprocessen, actueel en op gebruiksvriendelijke wijze te raadplegen zijn.

3.5.5 Bedrijfsvoering

Wat houdt het in?

De taken op het gebied van Huisvesting, ICT, Inkoop, Documentaire Informatievoorziening, HRM en Financiën en Control heeft de GGD belegd bij de afdeling Bedrijfsvoering van de VRGZ. De dienstverlening is vastgelegd in een dienstverleningsovereenkomst. De verdeling van de kosten van de diensten gebeurt op basis van de zogenoemde 'gemene rekening'. Dit is ingegeven doordat op deze wijze geen BTW betaald hoeft te worden. Het gevolg is dat de toerekening van de kosten op vaste grondslagen is gebaseerd.

Samenhang met de Meerjarenstrategie 2020-2023

De sector bedrijfsvoering adviseert, organiseert, faciliteert de uitvoerende afdelingen van de GGD om de doelen voor de publieke gezondheid en de strategische thema's in de meerjarenstrategie te realiseren en de organisatie effectief en efficiënt te laten opereren. Dit gebeurt door:

- integrale advisering vanuit de vakteams binnen de bedrijfsvoering;
- mede zorgdragen voor een goede organisatieontwikkeling en -inrichting;
- goede en efficiënte huisvesting en ICT-voorzieningen;
- instrumenten en advisering waardoor de organisatie in control kan zijn.

Ontwikkelingen

In 2021 heeft een onderzoek naar de inkoopfunctie plaatsgevonden. In 2023 zal de inkoopfunctie doorontwikkeld worden waarbij ingezet wordt op signalering en betere vastlegging van gekozen procedures.

Wat willen we bereiken?		Wat gaan we ervoor doen?
Strategisch doel	Operationeel doel	Prestatie / Resultaat 2023
Organisatieontwikkeling	Uitwerken strategische HR-visie	Geïmplementeerde activiteiten en beleid op duurzame inzetbaarheid en bevorderen van mobiliteit, gericht op ontwikkeling en inzetten van talent van personeel. Onderzoek op het terrein wat de GGD met de huidige middelen kan doen om het personeelsbestand meer divers en inclusief te maken. Beleid en instrumenten voor het aantrekken en behouden van goed gekwalificeerd personeel in relatie tot de benodigde wendbaarheid van de organisatie.
Organisatie is in control	Inkoop conform geldende Wet- en Regelgeving op het gebied van Aanbesteden en Inkopen	Op rechtmatigheid en doelmatigheid getoetste inkooptrajecten.

	Voldoen aan de nieuwe Archiefwet Digitale informatie bewaren en zorgdragen dat deze openbaar beschikbaar en te raadplegen blijft	<ul style="list-style-type: none"> • Goede digitale informatiehuishouding. • Overbrenging fysieke/digitale archieven van 20 jaar naar 10 jaar of korter. • Aangescherpte informatiebeveiliging en goed geborgde informatiehuishouding.
Optimaliseren huisvesting	Nieuwbouw Nijmegen	Vorbereiding en uitvoering nieuwbouw GGD Nijmegen.
	Locaties JGZ	In overleg met gemeenten optimalisatie huisvesting consultatiebureaus.

Wat kost het?

Bedragen x € 1.000,-

Interne dienstverlening						
Interne dienstverlening	Gewijzigde					
	Realisatie 2021	begroting 2022	Begroting 2023	Raming 2024	Raming 2025	Raming 2026
Lasten						
Personeelskosten	1.956	2.183	2.262	2.262	2.262	2.262
Materiële kosten	5.556	6.362	6.402	6.402	6.402	6.402
Kapitaallasten	0	0	0	0	0	0
Bijdrage aan interne dienstverlening	-6.754	-7.943	-8.318	-8.318	-8.318	-8.318
Baten						
Uniforme bijdragen gemeenten	-185	-185	-111	-111	-111	-111
Subsidie gemeenten	0	0	0	0	0	0
Bijdrage rijk	-317	0	0	0	0	0
Overige opbrengsten	-197	-357	-235	-235	-235	-235
Resultaat						
Mutaties reserve	-59	-59	0	0	0	0
Resultaat						
Vennootschapsbelasting	-16	0	0	0	0	0
Resultaat na belasting	-17	0	0	0	0	0

4

Paragrafen

4 Paragrafen

4.1 Weerstandsvermogen en risicobeheersing

In deze paragraaf komen de normering van de algemene reserve, het weerstandsvermogen en de weerstandscapaciteit aan de orde. Daarnaast worden de risico's van de GGD beschreven. Voor het beleid omtrent weerstandsvermogen en risicobeheersing wordt verwezen naar de bijlage Financiële spelregels.

Algemene reserve, weerstandsvermogen en weerstandscapaciteit

De streefwaarde op basis van de begroting 2023 is als volgt:

Berekening streefwaarde Algemene reserve		Begroting
Bedragen x € 1.000,-		2023
Bedrag per medewerker	€ 1.000,00	423
Percentage over opgenomen gelden (leningen)	0,5%	69
Percentage totale uitgaven	1,0%	382
Percentage over inkomsten niet zijnde uniforme bijdrage	3,0%	285
Streefwaarde Algemene reserve		1.160

Bestemde reserves worden niet meegenomen in deze toetsingstabel van het eigen vermogen.

Het Algemeen Bestuur heeft in de vergadering d.d. 1 juli 2021 ingestemd met de toevoeging van het resultaat van 2020 (€ 760.000) aan de algemene reserve. In 2021 bedraagt het resultaat € 149.000. Voorgesteld wordt om het positieve resultaat toe te voegen aan de algemene reserve zodat de streefwaarde van de algemene reserve behaald wordt. In deze begroting is geen rekening gehouden met de lasten die gemoeid zijn in het kader van de coronabestrijding en prijsstijgingen. Het feit dat de streefwaarde behaald wordt zoals uit onderstaande tabel blijkt is daarmee zeer onzeker.

Weerstandscapaciteit	Verwachting*	Begroting	Raming	Raming	Raming
Bedragen x € 1.000,-	2022	2023	2024	2025	2026
Norm algemene reserve	1.547	1.161	1.161	1.161	1.161
Eigen vermogen einde jaar	1.696	1.696	1.215	1.215	1.215
Verwacht resultaat	0	-481	0	0	0
Verwacht algemene reserve	1.696	1.215	1.215	1.215	1.215
Algemene reserve in % van de gestelde norm	110%	105%	105%	105%	105%

Risico's

Een samenvatting van de financieel gekwantificeerde risico's wordt in onderstaande tabel weergegeven. Als alle geïdentificeerde risico's zich zouden voordoen, zou daar circa 3,7 miljoen euro mee gemoeid zijn. De algemene reserve kan 32% van de risico's afdekken.

Als alle risico's zich voordoen, dan is de algemene reserve niet toereikend om de kosten te dekken.

Benodigde weerstandscapaciteit	Verwachte financiële gevolgen	Benodigde weerstandscapaciteit
(bedragen *€ 1.000,-)		
Nieuwe wet- en regelgeving en politiek bestuur	1.305	416
Maatschappelijke risico's	180	66
Economische risico's	3.500	1.820
Middelen, organisatie medewerkers en efficiëntie	3.935	1.437
Totaal	8.920	3.739

Nieuwe en belangrijkste risico's:

- **Prijsstijgingen:** op basis van aankondigingen en signalen van leveranciers is de verwachting dat prijzen 2023 hoger uitvallen dan de standaard indexering waar de GGD conform spelregels mee rekent. Prijsstijgingen bij materialen tot 20% zijn momenteel al merkbaar en daarnaast stijgen de energieprijzen nog meer. De kans dat verdere hogere prijsstijging bij materieel, maar ook bij ingehuurde diensten zich voordoet wordt groot geacht. Tegelijkertijd zijn de exacte gevolgen moeilijk in te schatten. Om deze twee redenen is in de risicobuffer rekening gehouden met dit risico.
- In de komende periode gaat de GGD een nieuw kantoorpand realiseren in Nijmegen. Zowel het bestuur als de raden zijn hier reeds over geïnformeerd en de kostenuitzetting is reeds vastgesteld door het Algemeen Bestuur. Bij grote nieuwbouwprojecten bestaan er altijd risico's ten aanzien van de planning en prijsstijgingen van aannemers. De GGD heeft het risico voor een belangrijk deel bij weggelegd bij advies en bouwmanagementbureau HEVO. Doch, doordat de bestemmingsplanwijziging door gemeente Nijmegen meer tijd vergt dan voorzien, wordt het risico vergroot ten aanzien van de planning en kostenstijgingen.
- **Inkoop bedrijfsvoering VRGZ.** Op dit moment loopt er een onderzoek naar de verdeling van kosten tussen de GGD en Veiligheidsregio. Mogelijk heeft dit financiële consequenties.
- **Het coronavirus:** de wereld leeft nu twee jaar met COVID-19. De pandemie heeft de samenleving hard geraakt. Allereerst natuurlijk de mensen die dierbaren verloren door COVID-19 en de mensen die in de zorg werken, maar de impact is veel breder geweest. Twee jaar pandemie en crisisbestrijding laten hun sporen na in de samenleving. De huidige samenleving is dus niet dezelfde als twee jaar geleden. De behoefte om terug te gaan naar een 'normaal' dagelijks leven is sterk maar de verdere ontwikkeling van deze pandemie is onzeker. Om handvatten te bieden om met die onzekerheid om te gaan hebben de Wetenschappelijke Raad voor de Regering (WRR) en De Koninklijke Nederlandse Akademie van Wetenschappen (KNAW) vijf scenario's geschetst voor het mogelijke verloop van de pandemie. Deze scenario's zijn gebaseerd op vier drijvende krachten: mutaties van het virus, vaccinatie, immuniteit en menselijk gedrag. De vijf scenario's zijn:
 1. Terug naar normaal
 2. Griep+
 3. Externe dreiging
 4. Continue strijd
 5. Worst caseAfhankelijk van het scenario dat werkelijkheid wordt kan de impact op de GGD in kaart gebracht worden. De risico's hebben betrekking op de kosten van op- en afschalen, de impact op reguliere dienstverlening, etc. In 2022 hopen we een duidelijker beeld van de toekomst en daarmee de risico's te kunnen schetsen. Het Rijk heeft wel toegezegd de financiële risico's met betrekking tot WW-lasten als gevolg van het meerdere malen verlengen van contracten te dekken.

Actuele risico's

- De GGD is gehouden aan wetgeving (zowel intern als extern) ten aanzien van inkopen en aanbesteden. De toepassing hiervan is afhankelijk van omvang en looptijd van de opdracht. Het is op dit moment bij opdrachten in het kader van de bestrijding van corona niet altijd mogelijk om de omvang van de opdracht op voorhand in te schatten waardoor mogelijk achteraf blijkt dat een zwaardere procedure gevolgd had moeten worden. Dit wordt intern en door de accountant getoetst maar het blijft een risico.
- We zijn in afwachting van het Toekomstscenario gezins- en jeugdbescherming 'samen voor kind en gezin' als vervolg op de contouren zoals geschetst in de Kamerbrief Perspectief voor de Jeugd. Er zullen regionale veiligheidsteams komen vanuit een nieuwe publiekrechtelijke organisatie. Dit heeft naar verwachting consequenties voor de organisatorische inbedding van Veilig Thuis (VT).

- Bijzondere Zorg: door het stijgende aantal meldingen en de zorg over de kwaliteit van dossiervorming is het dit jaar duidelijk geworden dat de personele bezetting bij Bijzondere Zorg (BZ) niet toereikend is voor het aantal meldingen. Om zowel de aanwas van meldingen aan te kunnen als de dossiervorming op het juiste niveau te houden/brengen is in 2021 de bezetting van BZ uitgebreid binnen de kaders van het programma GGD. Een voorstel voor 2022 en verder wordt opgenomen in de begrotingsprocedure van de begroting 2023.
- Ziekteverzuim: het verzuim is hoger dan de norm; dit heeft te maken met het coronavirus. Hierdoor wordt meer ingehuurd dan in de begroting is aangenomen.
- De krapte op de arbeidsmarkt in de zorgsector is urgent en dagelijks voelbaar. Het risico bestaat dat de formatie niet op orde is, er gaten vallen en afgesproken prestaties om die reden niet kunnen worden gerealiseerd. Daarnaast nemen kosten om leemtes in de planning te ondervangen met tijdelijke inhuur van medewerkers toe en is de inspanning die geleverd wordt om verloop van medewerkers op te vangen groot. Dit speelt met name bij artsen (o.a. vertrouwensartsen). De krapte bij forensisch geneeskundigen begint acute vormen aan te nemen waardoor het risico niet alleen financieel van aard is maar ook de beschikbaarheid van deze dienstverlening mogelijk in gevaar komt. Door de krapte zien we ook ontwikkelingen ten aanzien van de vergoedingen van de artsen op ons af komen. Deze vergoedingen zullen waarschijnlijk verhoogd worden.

4.2 Kengetallen

Onderstaande kengetallen zijn opgenomen conform bepalingen BBV (Besluit Begroting en Verantwoording).

	Realisatie	Begroting	Begroting	Raming	Raming	Raming
	2021	2022	2023	2024	2025	2026
a) netto schuldquote	4,9%	49,1%	53,8%	53,3%	52,8%	51,8%
b) netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen	4,9%	49,1%	53,8%	53,3%	52,8%	51,8%
c) solvabiliteitsratio	6,3%	8,6%	6,1%	6,2%	6,3%	6,3%
d) structurele exploitatieruimte	0,1%	0,0%	-1,3%	0,0%	0,0%	0,0%

Toelichting

- De netto schuldquote loopt op doordat de GGD leningen aan gaat trekken in verband met de geplande nieuwbouw in Nijmegen.
- De GGD verstrekt geen leningen, dit kengetal zal altijd gelijk zijn aan de netto schuldquote.
- Hoe hoger het percentage, des te beter de organisatie in staat is aan haar langlopende financiële verplichtingen te voldoen. Het gepresenteerde percentage geeft derhalve aan dat het totale vermogen in 2023 voor 6% uit eigen vermogen en 94% uit schulden bestaat.
- Ook dit kengetal schommelt veelal rond de 0. Aangezien de GGD een verlengstuk van de gemeenten is, zijn de baten veelal gelijk aan de lasten.

4.3 Onderhoud kapitaalgoederen

Een overzicht van de geplande en gerealiseerde investeringen is opgenomen in de bijlagen bij deze begroting. In zijn algemeenheid worden kapitaalgoederen van de GGD onderhouden en vervangen na afloop van de economische levensduur.

4.4 Financiering

4.4.1 Beleid ten aanzien van risicobeheer en financieringsportefeuille

Risicobeheer

Het verstrekken van leningen en garanderen van rente en aflossing van leningen is de GGD niet toegestaan.

Financieringsportefeuille

De hoeveelheid geld die nodig is voor de uitvoering van de verschillende taken van de organisatie wordt beheerd door de treasuryfunctie. Werkwijze, taken en verantwoordelijkheden zijn vastgelegd in het treasurystatuut.

Voor de GGD geldt het schatkistbankieren voor decentrale overheden. Dit houdt in dat tegoeden worden aangehouden in de Nederlandse schatkist. Hierdoor zal de Nederlandse Staat minder geld hoeven te lenen op de financiële markten en zal de staatsschuld dalen.

4.4.2 Rente en treasury

In onderstaand renteschema worden de rentelasten, de toerekening aan taakvelden en het renteresultaat weergegeven:

Bedragen x € 1.000,-	Begroting 2023
a. De externe rentelasten over de korte en lange financiering	95
b. De externe rentebaten	0
Totaal door te rekenen externe rente	95
c. De rente die aan de grondexploitatie moet worden doorberekend	0
Aan taakvelden toe te rekenen externe rente	95
d1. Rente over eigen vermogen	0
d2. Rente over voorzieningen (gewaardeerd op contante waarde)	0
Totaal aan taakvelden toe te rekenen rente	95
e. De werkelijk aan taakvelden toegerekende rente (renteomslag)	95
f. Renteresultaat op het taakveld treasury	0

Kasgeldlimiet

Het Ministerie van Financiën geeft aan welk bedrag mag worden gefinancierd met kortlopende geldleningen; de kasgeldlimiet. Als de kasgeldlimiet structureel wordt overschreden moet de kortlopende schuld worden omgezet in een langlopende schuld. Op basis van onderstaand schema blijkt dat de GGD niet binnen de norm voor de kasgeldlimiet zal blijven. Indien nodig zal de GGD langlopende leningen aantrekken.

Bedragen x € 1.000,-				
Omvang begroting per 01-01-2023	38.219			
In procenten van de grondslag	8,2%			
Toegestane kasgeldlimiet	3.134			
Totaal netto vlottende schuld	3.814	3.970	4.179	4.185
Toegestane kasgeldlimiet	3.134	3.134	3.134	3.134
Ruimte (+) / Overschrijding (-)	-680	-836	-1.045	-1.051

Renterisiconorm

Om ongewenste financiële gevolgen van rentewijzigingen te beperken geeft het ministerie ook een renterisiconorm aan. Deze renterisiconorm geeft de omvang van de schuld weer die in een jaar maximaal voor renteconversie in aanmerking mag komen.

De uitkomst hiervan mag niet overschreden worden zodat een spreiding van de opgenomen leningen, looptijden en rente-aanpassingsdata en een eventueel hieruit voortvloeiende rentewijziging ontstaat. De GGD blijft binnen de norm van de Wet financiering decentrale overheden (Wet Fido).

Renterisico vaste schuld in relatie tot renterisiconorm				
Bedragen * € 1.000,-	2023	2024	2025	2026
1. Renteherziening	0	0	0	0
2. Aflossingen	375	375	375	375
3. Renterisico (1+2)	375	375	375	375
4. Renterisiconorm	7.644	7.408	7.408	7.408
5a. Ruimte onder renterisiconorm	7.269	7.033	7.033	7.033
5b. Overschrijding renterisiconorm	0	0	0	0
Berekening renterisiconorm				
4a. Begrotingstotaal begroting 2023	38.219			
4b. Percentage regeling	20%			
Renterisiconorm (4a x 4b)	7.644			

4.5 Organisatie en Bedrijfsvoering

Zie paragraaf 3.5 Interne dienstverlening voor de informatie over de bedrijfsvoeringstaken binnen de GGD.

4.6 Verbonden partijen

Er is sprake van een verbonden partij als er bestuurlijk en financieel belang is waarbij de begrippen 'bestuurlijk' en 'financieel' in het BBV nader worden gedefinieerd (de GGD heeft geen relatie met organisaties die aan deze definitie voldoen).

5

Financiën

5 Financiën

5.1 Overzicht van baten en lasten (incl. toelichting)

Een specificatie per gemeente van de uniforme bijdrage gemeenten en subsidie gemeenten voor 2023 is opgenomen in paragraaf 6.3.

	Realisatie	Begroting	Begrotings- wijziging	Begroting	Raming	Raming	Raming
Bedragen x € 1.000,-	2021	2022	2022	2023	2024	2025	2026
Baten							
Bijdrage deelnemende gemeenten	24.111	24.764	25.184	25.515	25.967	25.967	25.967
Uniforme taken o.b.v. facturen	2.486	2.793	2.913	2.832	2.862	2.862	2.862
Subsidies Rijk	59.656	2.012	2.012	2.169	2.169	2.169	2.169
Subsidies Gemeenten	4.364	3.635	3.635	4.409	4.409	4.409	4.409
Overige opbrengsten	2.593	3.495	3.495	2.587	2.587	2.587	2.587
Acquisitiedoelstelling	0	340	340	340	340	340	340
Totaal baten	93.211	37.040	37.580	37.851	38.332	38.332	38.332
Lasten							
Personeelskosten	69.492	27.163	27.569	28.290	28.290	28.290	28.290
Huisvestingskosten	4.252	1.779	1.779	1.824	1.824	1.824	1.824
Kantoormiddelen	272	133	134	188	188	188	188
Medische zaken	2.556	1.134	1.134	887	887	887	887
Communicatieapparatuur	2.262	1.466	1.471	1.544	1.544	1.544	1.544
Vervoermiddelen	64	33	33	33	33	33	33
Afschrijvingen	586	727	727	612	612	612	612
Algemene kosten	10.861	1.916	1.985	1.885	1.885	1.885	1.885
Inkoop ondersteunende diensten VRGZ	2.660	2.613	2.673	2.918	2.918	2.918	2.918
Voorlichting	26	17	17	25	25	25	25
Rentebaten en -lasten	106	118	118	126	126	126	126
Totaal lasten	93.137	37.098	37.639	38.332	38.332	38.332	38.332
Totaal saldo van baten en lasten	74	-59	-59	-481	0	0	0
Stortingen reserves	0	0	0	0	0	0	0
Onttrekkingen reserves	59	59	59	0	0	0	0
Resultaat voor vennootschapsbelasting	133	0	0	-481	0	0	0
Vennootschapsbelasting	-16	0	0	0	0	0	0
Resultaat na vennootschapsbelasting	149	0	0	-481	0	0	0

5.1.1 Verloopstaat

Op de volgende pagina is het verloop van de gewijzigde begroting 2022 naar de begroting 2023 weergegeven (bedragen x € 1.000,-). Aan het einde van deze paragraaf is de berekening van de index en de doorwerking van de besparingen opgenomen.

Begroting 2022	0
Bedragen x € 1.000,-	
Lasten	
Personele lasten	722
Loonkosten mutatie in verband met taken	-18
- stijging salariskosten	785
- stijging arbokosten	35
- besparing VT Monitoring	-55
- besparing overbruggingszorg	-25
Materiële lasten	-29
Afschrijvingen	
- hogere afschrijvingskosten automatisering en indexering	37
- lagere afschrijvingskosten Groenewoudseweg (zie mutatie reserve)	-59
- lagere afschrijvingskosten (deelsbesparing Tiel)	-93
Huisvestingslasten	
- besparing huisvestingslasten	-25
- verhoging energielasten	33
- mutatie huisvesting consultatiebureau's	27
- indexering en overige kleine mutaties	12
Automatisering	
- applicatie Onderzoek, informatie en advies	56
- indexering en verhoging licentiekosten	17
Medische zaken	
- reizigersvaccinaties en andere medische artikelen	-248
Inkoop ondersteunende diensten	
- Professionalisering inkoopprocedures	68
- Verhoging kosten controles Nen7510 certificering	55
- Meer dienstverlening door hogere opbrengsten	47
- Indexering	76
Financiële baten en lasten	
- mutatie rentelasten	8
Algemene kosten en Inhuur derden	
- hogere bijdrage E-health en academische werkplaats	17
- hogere kosten druk en bindwerk voor de monitor	58
- lagere lasten inhuur derden voor facultatieve taken	-62
Overige kosten door afname facultatieve taken (m.n. reizigers)	-51
Totaal lasten	694

Baten	
Uniforme bijdrage	250
Indexering uniforme bijdrage 0,45%	113
Af: Bezuinigingstaakstelling:	
- Overbruggingszorg	-25
- Huisvesting	-75
- Veilig Thuis	-57
Hogere bijdrage	
- Wet verplichte GGZ van facultatief naar uniform	154
- Prenataal huisbezoek	65
- Uitzetting overhead	156
Uniforme bijdrage obv facturen	
- Huisvesting JGZ	27
- Rijksaccinatieprogramma	-59
- Inspecties kindercentra	-48
Rijksbijdrage	156
- 22 weken prik	84
- HPV	13
- Coördinatie seksuele gezondheid	59
Afname subsidies gemeenten:	-390
- Wet verplichte GGZ / toegang beschermd wonen	-381
- VT facultatieve taken	-9
Toename subsidies gemeenten	1.163
- Facultatieve taken JGZ	63
- Lichte handhaving en registratie	24
- Nu niet Zwanger	96
- Ketenaanpak in Sekswerk	34
- Toezicht WMO	211
- Lokale Hitteplannen (MMK)	34
- Gezondheidsmakelaar / gezonde school	39
- SchoolsOut	56
- Beweeg je Fit	78
- Gezond Ouder Worden	57
- Centrale Toegang Maatschappelijke Opvang	470
- Overig	2
Afname overige opbrengsten	-908
- Reizigersvaccinaties en overige dienstverlening	-908
Totaal baten	272
Programmabegroting 2023	422
Mutaties Reserve	59
Resultaat 2023	481

Meerjarige mutaties

Vanaf 2024 is de nacalculatie omtrent de cao verwerkt. Hierdoor neemt de gemeentelijke bijdrage toe met € 481.000,- vanaf 2024.

De indexering is als volgt berekend (conform vastgestelde methodiek door het algemeen bestuur):

Indexering 2023		GGD	
Rekenmethodiek		GGD	
Weginsfactor loon		0,78	
Weginsfactor materieel		0,22	
Totaal		1,00	
Voorcalculatie 2023		Factor	GGD
Loonindex	2,00%	0,78	1,56%
Materiële index	1,90%	0,22	0,42%
Totaal voorcalc. 2023		1,98%	
Nacalculatie 2021		Factor	GGD
Loonindex	1,24%	0,78	0,97%
Opgenomen in B2021		0,78	-2,34%
Correctie 2022			-0,16%
Materiële index		geen nacalculatie	
Totaal nacalc. 2021		-1,53%	
Index begroting 2023		0,45%	

De besparing zijn als volgt opgenomen in deze begroting.

	2021	2022	2023	2024
Kwaliteit en normering				
1 PSHi	65.000	65.000	65.000	65.000
2 Overbruggingszorg	25.000	50.000	75.000	75.000
3 Monitorfunctie GGD	40.000	40.000	40.000	40.000
4 VT - Monitoring en overdracht lokale veld	50.000	150.000	250.000	250.000
5 Infectieziekten bestrijding	35.000	35.000	35.000	35.000
Anders organiseren taken				
6 Forensische geneeskunde	-25.000	50.000	50.000	50.000
Bedrijfsvoering en versobering				
7 Huisvesting Tiel	0	0	75.000	75.000
8 Management en ondersteuning	60.000	80.000	80.000	80.000
9 Facilitair	45.000	45.000	45.000	45.000
	295.000	515.000	715.000	715.000

5.1.2 Beleidsindicatoren

	Resultaat	Begroting	Begroting	Raming	Raming	Raming
Bedragen x € 1.000,-	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Formatie (fte per 1.000 inwoners)	0,70	0,57	0,58	0,58	0,58	0,58
Bezetting (fte per 1.000 inwoners)	0,66	0,53	0,49	0,49	0,49	0,49
Apparaatskosten (kosten per inwoner)	66	67	67	67	67	67
Externe inhuur (kosten als % van totale loonsom plus totale kosten inhuur externen)	60%	3%	1%	1%	1%	1%
Overhead (% van totale lasten)	24%	23%	23%	23%	23%	23%

Het % externe inhuur is in de jaarrekening 2021 fors hoger dan de begrotingen en ramingen. Dit komt doordat vrijwel geen externe inhuur begroot wordt, maar in werkelijkheid wel wordt ingezet. Hiervoor wordt de budgettaire ruimte uit de formatie benut. In het jaar 2021 is er veel extern ingezet door COVID-19, deze kosten zijn ook vergoed. In de realisatie 2021 zijn de gegevens van de corona-organisatie buiten beschouwing gelaten omdat dit de indicatoren vertroebeld (overhead% zou bijvoorbeeld dalen naar 6%).

5.2 Uiteenzetting financiële positie

In onderstaande tabel is de verwachte ontwikkeling van de balanspositie opgenomen.

bedragen x € 1.000,-

ACTIVA Bedragen x € 1.000,-	Realisatie 2021	Begroting 2022	Raming 2023	Raming 2024	Raming 2025	Raming 2026
Vaste Activa						
Materiële vaste activa	3.378	18.140	19.403	19.061	18.899	18.587
Vlottende activa						
Voorraden	47	47	47	47	47	47
Uitzetting met rentetypische looptijd < 1 jaar						
Overlopende activa	3.885	3.885	3.885	3.885	3.885	3.885
Vorderingen op openbare lichamen	1.177	1.177	1.177	1.177	1.177	1.177
Uitzettingen Rijks schatkist	22.115	0	0	0	0	0
Overige vorderingen	137	137	137	137	137	137
	27.314	5.199	5.199	5.199	5.199	5.199
Liquide middelen	109	109	109	109	109	109
Totaal Activa	30.847	23.494	24.758	24.416	24.253	23.941
PASSIVA Bedragen x € 1.000,-						
Vaste Passiva						
Algemene reserve	1.547	1.696	1.215	1.215	1.215	1.215
Bestemde reserve frictiekosten huisvesting	386	327	327	327	327	327
Gerealiseerd resultaat	149	0	0	0	0	0
Eigen vermogen	2.082	2.023	1.542	1.542	1.542	1.542
Vaste schulden met rente typische looptijd > 1 jaar						
Langlopende schulden	14.625	14.250	13.875	13.500	13.125	12.750
Voorzieningen	636	557	198	75	79	136
	15.261	14.807	14.073	13.575	13.204	12.886
Netto vlottende schuld met rente typische looptijd < 1 jaar						
Overige schulden	12.191	5.351	7.830	7.986	8.194	8.201
Overige vooruitontvangen bedragen	1.313	1.313	1.313	1.313	1.313	1.313
	13.504	6.664	9.143	9.299	9.507	9.514
Totaal Passiva	30.847	23.494	24.758	24.416	24.253	23.941
EMU saldo **	-8.549	-14.761	-1.742	323	143	293

Het bedrag dat onttrokken wordt uit de bestemde reserve frictiekosten huisvesting betreft alleen het deel waar het Algemeen Bestuur reeds akkoord voor gegeven heeft.

* Uitgangspunt is dat het voorstel voor (toekomstige) resultaatbestemming door het Algemeen Bestuur wordt goedgekeurd. De standen zijn vanaf de kolom begroting 2022 bijgewerkt op basis van de jaarrekening 2021 tenzij andere gegevens voorhanden zijn.

** Conform model berekening CBS.

5.3 Verloopstaat begrotingswijziging 2022

Bedragen x € 1.000,-	Primaire begroting 2022	Wijziging 2022	Gewijzigde begroting 2022
Baten			
Bijdrage deelnemende gemeenten	24.764	420	25.184
Uniforme taken o.b.v. facturen	2.793	120	2.913
Subsidies Rijk	2.012	0	2.012
Subsidies Gemeenten	3.635	0	3.635
Overige opbrengsten	3.495	0	3.495
Acquisitiedoelstelling	340	0	340
Totaal baten	37.040	540	37.580
Lasten			
Personeelskosten	27.163	406	27.569
Huisvestingskosten	1.779	0	1.779
Kantoormiddelen	133	1	134
Medische zaken	1.134	0	1.134
Communicatieapparatuur	1.466	5	1.471
Vervoermiddelen	33	0	33
Afschrijvingen	727	0	727
Algemene kosten	1.916	68	1.985
Inkoop ondersteunende diensten VRGZ	2.613	60	2.673
Voorlichting	17	0	17
Rentebaten en -lasten	118	0	118
Totaal lasten	37.098	540	37.639
Totaal saldo van baten en lasten	-59	0	-59
Toevoegingen reserves	0	0	0
Onttrekkingen reserves	59	0	59
Resultaat voor vennootschapsbelasting	0	0	0

6

Bijlagen

6 Bijlagen

6.1 Investeringsplanning

In onderstaand overzicht is de meerjarige investeringsplanning opgenomen.

Bedragen x € 1.000,-	Uit JR 2021	Begroting 2022	Budget * 2022	Begroting 2023	Raming 2024	Raming 2025	Raming 2026
Gebouwen							
Datalijnen	50	10	60	10	10	10	10
Nieuwbouw GGD *	8.888	5.256	14.144	996	0	0	0
Verbouwingen	0	25	25	25	25	25	25
Overige materiële vaste activa (automatisering)							
Audiovisuele middelen	0	25	25	5	5	5	5
Werkplekken	0	0	0	0	0	0	0
Laptops	0	30	30	530	30	30	30
Docking stations	0	0	0	80	0	0	0
Beeldschermen	0	20	20	20	20	20	20
Mini PC	0	10	10	70	10	10	10
Smartphones	0	200	200	10	10	220	10
Telefooncentrale	0	179	179	0	0	0	0
Netwerkkomponenten	0	100	100	0	0	0	0
WiFi	0	75	75	5	5	5	5
Stelpost hard- en software	95	50	145	50	50	50	50
Afdelingsspecials	17	0	17	0	0	0	0
Overige materiële vaste activa (inventaris)							
Gehoorscreening	0	120	120	0	0	0	0
Ache- en nierapparaat	0	0	0	0	30	0	0
Meubilair	204	75	279	75	75	75	75
Vervoermiddelen							
Auto	30	30	60	0	0	0	60
Totaal	9.284	6.205	15.489	1.876	270	450	300

* In verband met de vertraging omtrent de vergunningen zullen de uitgaven later in de tijd plaatsvinden.

6.2 Verloopoverzicht voorzieningen en reserves

Voorzieningen

Bedragen x € 1.000,-	Boekwaarde	toevoeging	onttrekking	boekwaarde	verwachte boekwaarde per		
	31-12-2022	2023	2023	31-12-2023	31-12-2024	31-12-2025	31-12-2026
Onderhoud kantoorpanden	239	58	263	35	23	79	136
Niet actief personeel	318	0	154	164	51	0	0
Totaal	557	58	417	198	75	79	136

Onderhoud kantoor in Tiel: voor de dotatie en onttrekkingen aan de voorziening periodiek onderhoud kantoor in Tiel is een onderhoudsplan opgesteld in samenwerking met adviesbureau KWK.

De onderhoudsvoorziening voor het hoofdkantoor aan de Groenewoudseweg is komen te vervallen in verband met de nieuwbouw. Voor het nieuwbouwpand aan de Prof. Bellefroidstraat zal een nieuwe voorziening gevormd worden. De exacte omvang wordt op een later moment bekend, dit is onder andere afhankelijk van de installaties die geplaatst worden.

Niet actief personeel: De voorziening voor niet actief personeel is gevormd voor de verwachte uitgaven van WW- en wachtgelduitkeringen.

Reserves

Bedragen x € 1.000,-	Boekwaarde	toevoeging	onttrekking	boekwaarde	verwachte boekwaarde per		
	31-12-2022	2023	2023	31-12-2023	31-12-2024	31-12-2025	31-12-2026
Bestemde reserve frictiekosten huisvesting	327	0	0	327	327	327	327
Totaal	327	0	0	327	327	327	327

Eind 2019 heeft het algemeen bestuur besloten een bestemde reserve frictiekosten huisvesting te vormen. Deze is gefinancierd uit de vrijval van de egaliseringsreserve groot onderhoud van het hoofdkantoor aan de Groenewoudseweg.

Het bedrag dat onttrokken wordt uit de bestemde reserve frictiekosten huisvesting betreft alleen het deel waar het Algemeen Bestuur reeds akkoord voor gegeven heeft.

6.3 Bijdrage per gemeente

In deze paragraaf worden de bijdragen per gemeente weergegeven.

Algemene uitgangspunten:

- Voor uniforme bijdragen op basis van factuur geld dat in de begroting inschattingen worden opgenomen. Indien aantallen of tarieven afwijken wordt dit met individuele gemeenten afgerekend.
- Het tarief voor Toezicht en Handhaving kinderopvang is verhoogd met de vastgestelde index van € 103 naar € 103,50. Het aantal inspecties per gemeente wijzigt per jaar.
- In paragraaf 6.3.2 is een gedetailleerde berekening van het Rijksvaccinatieprogramma (RVP) opgenomen.

In onderstaande tabel wordt op totaalniveau weergegeven tussen de begroting 2022 en de begroting 2023. Vervolgens is er een overzicht per gemeente met de wijzigingen ten opzichte van de begroting 2022. In paragraaf 6.3.2 is een gedetailleerde berekening van het Rijksvaccinatieprogramma (RVP) opgenomen.

Bijdrage uniforme taken op basis van inwoners	BBV Code	Omschrijving BBV Code	Begroting 2022	JGZ	BZ	Controller	Gewijzigde begroting 2022	Indexering	Bijdrage incl. indexering	Besparing	Uitzetting Taken	Uitzetting overhead	Begroting 2023
						*		0,45%		product		**	
Jeugdgezondheidszorg 0 - 18	7.1	Volksgesondheid	7.204.007	64.474	0	21.238	7.289.719	32.804	7.322.523	-18.295	64.765	50.964	7.419.956
Jeugdgezondheidszorg 4 - 18	7.1	Volksgesondheid	2.663.781	0	0	7.853	2.671.634	12.022	2.683.656	-6.705	0	18.678	2.695.629
Preventieve Logopedie	7.1	Volksgesondheid	130.996	0	0	386	131.382	591	131.973	0	0	919	132.892
Algemene gezondheidszorg	7.1	Volksgesondheid	2.481.365	0	0	7.315	2.488.680	11.199	2.499.879	0	0	17.399	2.517.278
Toezicht WMO	6.6	Maatwerkvoorziening (WMO)	179.956	0	0	531	180.487	812	181.299	0	0	1.262	182.561
Forensisch Dienstverlening	1.2	Openbare orde en veiligheid	420.892	0	0	1.241	422.133	1.900	424.033	0	0	2.951	426.984
Bijzondere Zorg	7.1	Volksgesondheid	853.627	0	295.669	2.517	1.151.813	5.183	1.156.996	0	153.722	8.053	1.318.771
Bijzondere Zorg Centrum gemeen	7.1	Volksgesondheid	826.834	0	0	0	826.834	3.721	830.555	0	0	0	830.555
Veilig Thuis	6.81	Geëscaleerde zorg 18+	1.133.683	0	0	3.296	1.136.979	5.116	1.142.095	-11.000	-341	7.949	1.138.703
Veilig Thuis	6.82	Geëscaleerde zorg 18-	4.534.731	0	0	13.183	4.547.914	20.466	4.568.380	-44.000	-1.363	31.795	4.554.812
Veilig Thuis Centrum Gemeenten	6.81	Geëscaleerde zorg 18+	377.195	0	0	0	377.195	1.697	378.893	0	0	0	378.893
Veilig Thuis Centrum Gemeenten	6.82	Geëscaleerde zorg 18-	1.508.780	0	0	0	1.508.780	6.790	1.515.569	0	0	0	1.515.569
Gezond Leven	7.1	Volksgesondheid	1.699.791	0	0	1.661	1.701.452	7.657	1.709.109	0	0	11.895	1.721.004
OIA	7.1	Volksgesondheid	563.492	0	0	546	564.038	2.538	566.576	0	0	3.943	570.519
Bijdrage huisvesting	7.1	Volksgesondheid	185.350	0	0	0	185.350	834	186.184	-75.000	0	0	111.184
Totaal begroting			24.764.480	64.474	295.669	59.767	25.184.390	113.330	25.297.720	-155.000	216.783	155.807	25.515.310

Berg en Dal	BBV Code	Omschrijving BBV Code	Begroting 2022	Begrotingswijziging 2022				Gewijzigde begroting 2022	Begroting 2023						Begroting 2023	Verschil t.o.v. 2022		
				50% VGO	JGZ	BZ	Controller		Inwoners	Indexering	Besparing	Uitzetting Taken	Uitzetting Overhead	Verhouding Inwoners				
									35.000	0,45%								
<i>Uniforme taken obv inwoners</i>																		
	7.1	Volksgezondheid	700.672	0	6.271	0	2.066	709.009	362.201	3.191	-1.768	6.258	4.925	-4.614	717.001	7.992		
	7.1	Volksgezondheid	9.992	0	0	0	29	10.021	461.390	45	0	0	70	-56	10.081	59		
	7.1	Volksgezondheid	153.807	0	0	0	453	154.260	568.330	694	0	0	1.071	-1.001	155.024	764		
	6.6	Maatwerkvoorziening (WMO)	11.155	0	0	0	33	11.188	568.330	50	0	0	78	-73	11.243	55		
	1.2	Openbare orde en veiligheid	26.089	0	0	0	77	26.166	568.330	118	0	0	182	-170	26.295	130		
	7.1	Volksgezondheid	58.624	0	0	20.306	173	79.103	512.769	356	0	10.493	550	-487	90.015	10.912		
	6.82	Geëscaleerde zorg 18-	281.084	0	0	0	817	281.901	568.330	1.269	-2.710	-84	1.958	-1.831	280.503	-1.398		
	6.81	Geëscaleerde zorg 18+	70.271	0	0	0	204	70.475	568.330	317	-677	-21	490	-458	70.126	-349		
	7.1	Volksgezondheid	105.361	0	0	0	103	105.464	568.330	475	0	0	733	-686	105.986	522		
	7.1	Volksgezondheid	34.928	0	0	0	34	34.962	568.330	157	0	0	243	-227	35.135	173		
	7.1	Volksgezondheid	11.489	0	0	0	0	11.489	568.330	52	-4.619	0	0	-75	6.847	-4.642		
Totaal Uniforme taken obv inwoners			1.463.472	0	6.271	20.306	3.989	1.494.038		6.724	-9.774	16.646	10.300	-9.678	1.508.256	14.218		
<i>Uniforme taken obv facturen</i>																		
	7.1	Volksgezondheid	95.780	0	0	0	0	95.780							98.975	3.195		
	7.1	Volksgezondheid	73.172	0	0	0	0	73.172							69.789	-3.383		
	6.1	Samenkracht en burgerparticipatie	51.469	5.665	0	0	0	57.134							50.436	-6.699		
Totaal Uniforme taken obv facturen			220.421	5.665	0	0	0	226.086							219.200	-6.886		
<i>Facultatieve taken</i>																		
	7.1	Volksgezondheid	8.857	0	0	0	0	8.857							8.280	-577		
	7.1	Volksgezondheid	1.885	0	0	0	0	1.885							2.093	208		
	6.72	Maatwerkdienstverlening 18-	16.963	0	0	0	0	16.963							15.442	-1.521		
	7.1	Volksgezondheid	4.000	0	0	0	0	4.000							4.000	0		
	7.1	Volksgezondheid	14.570	0	0	0	0	14.570							15.840	1.270		
	7.1	Volksgezondheid	25.009	0	0	0	0	25.009							0	-25.009		
	6.82	Geëscaleerde zorg 18-	1.920	0	0	0	0	1.920							0	-1.920		
Totaal facultatieve taken			73.204	0	0	0	0	73.204							45.655	-27.549		
Totaal bijdrage uniform en facultatief			1.757.097	5.665	6.271	20.306	3.989	1.793.328							1.773.111	-20.217		

Beuningen	BBV Code	Omschrijving BBV Code	Begroting 2022	Begrotingswijziging 2022				Gewijzigde begroting 2022	Begroting 2023					Begroting 2023	Verschil t.o.v. 2022	
				50% VGO	JGZ	BZ	Controller		Inwoners	Indexering	Besparing	Uitzetting Taken	Uitzetting Overhead			Verhouding Inwoners
									27.015	0,45%						
<i>Uniforme taken obv inwoners</i>																
Jeugdgezondheidszorg 0 - 18	7.1	Volksgezondheid	520.540	0	4.659	0	1.535	526.734	362.201	2.370	-1.365	4.831	3.801	17.051	553.422	26.688
Algemene gezondheidszorg	7.1	Volksgezondheid	114.265	0	0	0	337	114.602	568.330	516	0	0	827	3.711	119.656	5.054
Toezicht WMO	6.6	Maatwerkvoorziening (WMO)	8.287	0	0	0	24	8.311	568.330	37	0	0	60	270	8.678	367
Forensisch Dienstverlening	1.2	Openbare orde en veiligheid	19.382	0	0	0	57	19.439	568.330	87	0	0	140	630	20.296	857
Bijzondere Zorg	7.1	Volksgezondheid	43.553	0	0	15.085	128	58.766	512.769	264	0	8.099	424	1.926	69.479	10.713
Veilig Thuis	6.82	Geëscaleerde zorg 18-	208.821	0	0	0	607	209.428	568.330	942	-2.091	-65	1.511	6.783	216.508	7.080
Veilig Thuis	6.81	Geëscaleerde zorg 18+	52.205	0	0	0	152	52.357	568.330	236	-523	-16	378	1.695	54.127	1.770
Gezond Leven	7.1	Volksgezondheid	78.274	0	0	0	76	78.350	568.330	353	0	0	565	2.538	81.806	3.456
OIA	7.1	Volksgezondheid	25.948	0	0	0	25	25.973	568.330	117	0	0	187	842	27.119	1.146
Bijdrage huisvesting	7.1	Volksgezondheid	8.535	0	0	0	0	8.535	568.330	38	-3.565	0	0	277	5.285	-3.250
Totaal Uniforme taken obv inwoners			1.079.811	0	4.659	15.085	2.941	1.102.496		4.960	-7.544	12.849	7.893	35.724	1.156.377	53.882
<i>Uniforme taken obv facturen</i>																
Huisvesting Consultatiebureaus	7.1	Volksgezondheid	6.487	0	0	0	0	6.487							6.725	238
Vaccinatieprogramma	7.1	Volksgezondheid	60.574	0	0	0	0	60.574							58.080	-2.494
Toezicht en handh. Kinderopvang	6.1	Samenkracht en burgerparticipatie	59.998	7.725	0	0	0	67.723							69.521	1.798
Totaal Uniforme taken obv facturen			127.059	7.725	0	0	0	134.784							134.326	-458
<i>Facultatieve taken</i>																
Videohometraining / Lichte hulp	7.1	Volksgezondheid	17.376	0	0	0	0	17.376							23.766	6.390
Lichte handhaving en registratie	6.1	Samenkracht en burgerparticipatie	0	0	0	0	0	0							19.685	19.685
Nu Niet Zwanger	7.1	Volksgezondheid	0	0	0	0	0	0							2.000	2.000
Buurtsportcoaches	7.1	Volksgezondheid	10.000	0	0	0	0	10.000							10.000	0
Wet verplichte GGZ	7.1	Volksgezondheid	18.580	0	0	0	0	18.580							0	-18.580
Zicht op Veiligheid	6.82	Geëscaleerde zorg 18-	1.920	0	0	0	0	1.920							0	-1.920
Totaal facultatieve taken			47.876	0	0	0	0	47.876							55.451	7.575
Totaal bijdrage uniform en facultatief			1.254.746	7.725	4.659	15.085	2.941	1.285.156							1.346.154	60.998

Buren	BBV Code	Omschrijving BBV Code	Begroting 2022	Begrotingswijziging 2022				Gewijzigde begroting 2022	Begroting 2023						Begroting 2023	Verschil t.o.v. 2022
				50% VGO	JGZ	BZ	Controller		Inwoners	Indexering	Besparing	Uitzetting Taken	Uitzetting Overhead	Verhouding Inwoners		
<i>Uniforme taken obv inwoners</i>									27.190	0,45%						
Jeugdgezondheidszorg 4 - 18	7.1	Volksgezondheid	350.582	0	0	0	1.034	351.616	206.129	1.582	-884	0	2.464	796	355.574	3.958
Preventieve Logopedie	7.1	Volksgezondheid	7.695	0	0	0	23	7.718	461.390	35	0	0	54	24	7.831	113
Algemene gezondheidszorg	7.1	Volksgezondheid	118.448	0	0	0	349	118.797	568.330	535	0	0	832	267	120.431	1.634
Toezicht WMO	6.6	Maatwerkvoorziening (WMO)	8.590	0	0	0	25	8.615	568.330	39	0	0	60	20	8.734	119
Forensisch Dienstverlening	1.2	Openbare orde en veiligheid	20.091	0	0	0	59	20.150	568.330	91	0	0	141	45	20.428	277
Bijzondere Zorg	7.1	Volksgezondheid	45.147	0	0	15.638	133	60.918	512.769	274	0	8.151	427	159	69.929	9.011
Veilig Thuis	6.82	Geëscaleerde zorg 18-	216.466	0	0	0	629	217.095	568.330	977	-2.105	-65	1.521	488	217.911	816
Veilig Thuis	6.81	Geëscaleerde zorg 18+	54.117	0	0	0	157	54.274	568.330	244	-526	-16	380	122	54.478	204
Gezond Leven	7.1	Volksgezondheid	81.140	0	0	0	79	81.219	568.330	365	0	0	569	183	82.336	1.117
OIA	7.1	Volksgezondheid	26.898	0	0	0	26	26.924	568.330	121	0	0	189	61	27.295	371
Bijdrage huisvesting	7.1	Volksgezondheid	8.848	0	0	0	0	8.848	568.330	40	-3.588	0	0	19	5.319	-3.529
Totaal Uniforme taken obv inwoners			938.024	0	0	15.638	2.514	956.176		4.303	-7.103	8.070	6.637	2.184	970.266	14.091
<i>Uniforme taken obv facturen</i>																
Vaccinatieprogramma	7.1	Volksgezondheid	22.030	0	0	0	0	22.030							18.147	-3.883
Toezicht en handh. Kinderopvang	6.1	Samenkracht en burgerparticipatie	54.119	2.150	0	0	0	56.269							50.363	-5.906
Totaal Uniforme taken obv facturen			76.149	2.150	0	0	0	78.299							68.510	-9.789
<i>Facultatieve taken</i>																
Facultatief Jeugdgezondheidszorg	7.1	Volksgezondheid	11.141	0	0	0	0	11.141							11.382	241
Gezondheidsmakelaar / Buurtspor	7.1	Volksgezondheid	6.815	0	0	0	0	6.815							7.227	412
Wet verplichte GGZ	7.1	Volksgezondheid	19.260	0	0	0	0	19.260							0	-19.260
Zicht op Veiligheid	6.82	Geëscaleerde zorg 18-	1.920	0	0	0	0	1.920							0	-1.920
Totaal facultatieve taken			39.136	0	0	0	0	39.136							18.609	-20.527
Totaal bijdrage uniform en facultatief			1.053.307	2.150	0	15.638	2.514	1.073.609							1.057.385	-16.224

Culemborg	BBV Code	Omschrijving BBV Code	Begroting 2022	Begrotingswijziging 2022				Gewijzigde begroting 2022	Begroting 2023						Begroting 2023	Verschil t.o.v. 2022		
				50% VGO	JGZ	BZ	Controller		Inwoners	Indexering	Besparing	Uitzetting Taken	Uitzetting Overhead	Verhouding Inwoners				
									29.394	0,45%								
<i>Uniforme taken obv inwoners</i>																		
	7.1	Volksgezondheid	378.341	0	0	0	1.115	379.456	206.129	1.708	-956	0	2.663	1.525	384.397	4.940		
	7.1	Volksgezondheid	8.305	0	0	0	24	8.329	461.390	37	0	0	59	41	8.466	137		
	7.1	Volksgezondheid	127.827	0	0	0	377	128.204	568.330	577	0	0	900	512	130.193	1.989		
	6.6	Maatwerkvoorziening (WMO)	9.270	0	0	0	27	9.297	568.330	42	0	0	65	38	9.442	145		
	1.2	Openbare orde en veiligheid	21.682	0	0	0	64	21.746	568.330	98	0	0	153	87	22.084	338		
	7.1	Volksgezondheid	48.722	0	0	16.876	144	65.742	512.769	296	0	8.812	462	285	75.597	9.855		
	6.82	Geëscaleerde zorg 18-	233.606	0	0	0	679	234.285	568.330	1.054	-2.276	-70	1.644	937	235.574	1.289		
	6.81	Geëscaleerde zorg 18+	58.402	0	0	0	170	58.572	568.330	264	-569	-18	411	234	58.894	322		
	7.1	Volksgezondheid	87.565	0	0	0	86	87.651	568.330	394	0	0	615	350	89.010	1.359		
	7.1	Volksgezondheid	29.028	0	0	0	28	29.056	568.330	131	0	0	204	116	29.507	451		
	7.1	Volksgezondheid	9.548	0	0	0	0	9.548	568.330	43	-3.879	0	0	38	5.750	-3.798		
Totaal Uniforme taken obv inwoners			1.012.297	0	0	16.876	2.714	1.031.887	4.644	-7.680	8.724	7.176	4.164	1.048.915	17.028			
<i>Uniforme taken obv facturen</i>																		
	7.1	Volksgezondheid	25.115	0	0	0	0	25.115							20.825	-4.290		
	6.1	Samenkracht en burgerparticipatie	72.783	1.150	0	0	0	73.933							67.368	-6.565		
Totaal Uniforme taken obv facturen			97.898	1.150	0	0	0	99.048							88.194	-10.855		
<i>Facultatieve taken</i>																		
	7.1	Volksgezondheid	30.663	0	0	0	0	30.663							30.660	-3		
	6.1	Samenkracht en burgerparticipatie	17.212	0	0	0	0	17.212							17.680	468		
	7.1	Volksgezondheid	2.000	0	0	0	0	2.000							6.000	4.000		
	7.1	Volksgezondheid	20.785	0	0	0	0	20.785							0	-20.785		
	6.82	Geëscaleerde zorg 18-	1.920	0	0	0	0	1.920							0	-1.920		
Totaal facultatieve taken			72.580	0	0	0	0	72.580							54.340	-18.240		
Totaal bijdrage uniform en facultatief			1.182.775	1.150	0	16.876	2.714	1.203.515							1.191.449	-12.066		

Druten	BBV Code	Omschrijving BBV Code	Begroting 2022	Begrotingswijziging 2022				Gewijzigde begroting 2022	Begroting 2023					Begroting 2023	Verschil t.o.v. 2022	
				50% VGO	JGZ	BZ	Controller		Inwoners	Indexering	Besparing	Uitzetting Taken	Uitzetting Overhead			Verhouding Inwoners
									19.000	0,45%						
<i>Uniforme taken obv inwoners</i>																
Jeugdgezondheidszorg 0 - 18	7.1	Volksgezondheid	381.749	0	3.417	0	1.125	386.291	362.201	1.738	-960	3.397	2.673	-3.910	389.229	2.938
Algemene gezondheidszorg	7.1	Volksgezondheid	83.799	0	0	0	247	84.046	568.330	378	0	0	582	-850	84.156	110
Toezicht WMO	6.6	Maatwerkvoorziening (WMO)	6.077	0	0	0	18	6.095	568.330	27	0	0	42	-61	6.103	8
Forensisch Dienstverlening	1.2	Openbare orde en veiligheid	14.214	0	0	0	42	14.256	568.330	64	0	0	99	-144	14.275	19
Bijzondere Zorg	7.1	Volksgezondheid	31.940	0	0	11.063	94	43.097	512.769	194	0	5.696	298	-420	48.865	5.768
Veilig Thuis	6.82	Geëscaleerde zorg 18-	153.144	0	0	0	445	153.589	568.330	691	-1.471	-46	1.063	-1.553	152.273	-1.316
Veilig Thuis	6.81	Geëscaleerde zorg 18+	38.286	0	0	0	111	38.397	568.330	173	-368	-11	266	-389	38.068	-329
Gezond Leven	7.1	Volksgezondheid	57.404	0	0	0	56	57.460	568.330	259	0	0	398	-582	57.535	75
OIA	7.1	Volksgezondheid	19.030	0	0	0	18	19.048	568.330	86	0	0	132	-193	19.073	25
Bijdrage huisvesting	7.1	Volksgezondheid	6.260	0	0	0	0	6.260	568.330	28	-2.507	0	0	-64	3.717	-2.543
Totaal Uniforme taken obv inwoners			791.904	0	3.417	11.063	2.156	808.540		3.638	-5.306	9.036	5.553	-8.166	813.295	4.755
<i>Uniforme taken obv facturen</i>																
Huisvesting Consultatiebureaus	7.1	Volksgezondheid	36.810	0	0	0	0	36.810							38.029	1.220
Vaccinatieprogramma	7.1	Volksgezondheid	46.107	0	0	0	0	46.107							42.459	-3.648
Toezicht en handh. Kinderopvang	6.1	Samenkracht en burgerparticipatie	41.722	2.650	0	0	0	44.372							39.185	-5.187
Totaal Uniforme taken obv facturen			124.639	2.650	0	0	0	127.289							119.673	-7.616
<i>Facultatieve taken</i>																
Videohometraining / Lichte hulp	7.1	Volksgezondheid	6.395	0	0	0	0	6.395							6538	143
Expertiseteam Jonge Kind	7.1	Volksgezondheid	4.286	0	0	0	0	4.286							4382	96
VVE	7.1	Volksgezondheid	6.104	0	0	0	0	6.104							7290	1.186
Lichte handhaving en registratie	6.1	Samenkracht en burgerparticipatie	10.924	0	0	0	0	10.924							11.220	296
Maatwerk Gezonde School	7.1	Volksgezondheid	19.770	0	0	0	0	19.770							20.592	822
Wet verplichte GGZ	7.1	Volksgezondheid	13.626	0	0	0	0	13.626							0	-13.626
Zicht op Veiligheid	6.82	Geëscaleerde zorg 18-	960	0	0	0	0	960							0	-960
Totaal facultatieve taken			62.065	0	0	0	0	62.065							50.022	-12.043
Totaal bijdrage uniform en facultatief			978.608	2.650	3.417	11.063	2.156	997.894							982.990	-14.904

Heumen	BBV Code	Omschrijving BBV Code	Begrotingswijziging 2022					Gewijzigde begroting 2022	Begroting 2023						Begroting 2023	Verschil t.o.v. 2022
			Begroting 2022	50% VGO	JGZ	BZ	Controller		Inwoners	Indexering	Besparing	Uitzetting Taken	Uitzetting Overhead	Verhouding Inwoners		
									16.523	0,45%						
<i>Uniforme taken obv inwoners</i>																
Jeugdgezondheidszorg 0 - 18	7.1	Volksgesondheid	330.076	0	2.954	0	973	334.003	362.201	1.503	-835	2.954	2.325	-1.464	338.486	4.483
Preventieve Logopedie	7.1	Volksgesondheid	4.707	0	0	0	14	4.721	461.390	21	0	0	33	-16	4.759	38
Algemene gezondheidszorg	7.1	Volksgesondheid	72.456	0	0	0	214	72.670	568.330	327	0	0	506	-318	73.185	515
Toezicht WMO	6.6	Maatwerkvoorziening (WMO)	5.255	0	0	0	16	5.271	568.330	24	0	0	37	-24	5.308	37
Forensisch Dienstverlening	1.2	Openbare orde en veiligheid	12.290	0	0	0	36	12.326	568.330	55	0	0	86	-53	12.414	88
Bijzondere Zorg	7.1	Volksgesondheid	27.617	0	0	9.566	81	37.264	512.769	168	0	4.953	259	-149	42.495	5.231
Veilig Thuis	6.82	Geëscaleerde zorg 18-	132.414	0	0	0	385	132.799	568.330	598	-1.279	-40	924	-581	132.422	-378
Veilig Thuis	6.81	Geëscaleerde zorg 18+	33.104	0	0	0	96	33.200	568.330	149	-320	-10	231	-145	33.105	-95
Gezond Leven	7.1	Volksgesondheid	49.634	0	0	0	49	49.683	568.330	224	0	0	346	-218	50.035	352
OIA	7.1	Volksgesondheid	16.454	0	0	0	16	16.470	568.330	74	0	0	115	-72	16.587	117
Bijdrage huisvesting	7.1	Volksgesondheid	5.412	0	0	0	0	5.412	568.330	24	-2.180	0	0	-24	3.232	-2.180
Totaal Uniforme taken obv inwoners			689.420	0	2.954	9.566	1.880	703.820		3.167	-4.614	7.857	4.862	-3.065	712.027	8.207
<i>Uniforme taken obv facturen</i>																
Huisvesting Consultatiebureaus	7.1	Volksgesondheid	32.370	0	0	0	0	32.370							32.349	-21
Vaccinatieprogramma	7.1	Volksgesondheid	38.534	0	0	0	0	38.534							36.292	-2.242
Toezicht en handh. Kinderopvang	6.1	Samenkracht en burgerparticipatie	26.698	4.120	0	0	0	30.818							33.162	2.344
Totaal Uniforme taken obv facturen			97.602	4.120	0	0	0	101.722							101.803	81
<i>Facultatieve taken</i>																
Lichte hulp	7.1	Volksgesondheid	3.602	0	0	0	0	3.602							3.699	97
VVE	7.1	Volksgesondheid	1.167	0	0	0	0	1.167							1.199	32
Gezondheidsmakelaar / Buurtspor	7.1	Volksgesondheid	8.000	0	0	0	0	8.000							9.306	1.306
Wet verplichte GGZ	7.1	Volksgesondheid	11.781	0	0	0	0	11.781							0	-11.781
Zicht op Veiligheid	6.82	Geëscaleerde zorg 18-	960	0	0	0	0	960							0	-960
Totaal facultatieve taken			25.510	0	0	0	0	25.510							14.204	-11.306
Totaal bijdrage uniform en facultatief			812.531	4.120	2.954	9.566	1.880	831.051							828.034	-3.018

Maasdriel	BBV Code	Omschrijving BBV Code	Begroting 2022	Begrotingswijziging 2022				Gewijzigde begroting 2022	Begroting 2023						Begroting 2023	Verschil t.o.v. 2022		
				50% VGO	JGZ	BZ	Controller		Inwoners	Indexering	Besparing	Uitzetting Taken	Uitzetting Overhead	Verhouding Inwoners				
									25.571	0,45%								
<i>Uniforme taken obv inwoners</i>																		
Jeugdgezondheidszorg 4 - 18	7.1	Volksgezondheid	331.827	0	0	0	978	332.805	206.129	1.498	-832	0	2.317	-1.386	334.402	1.597		
Preventieve Logopedie	7.1	Volksgezondheid	7.284	0	0	0	21	7.305	461.390	33	0	0	51	-24	7.365	60		
Algemene gezondheidszorg	7.1	Volksgezondheid	112.112	0	0	0	331	112.443	568.330	506	0	0	783	-471	113.261	818		
Toezicht WMO	6.6	Maatwerkvoorziening (WMO)	8.131	0	0	0	24	8.155	568.330	37	0	0	57	-35	8.214	59		
Forensisch Dienstverlening	1.2	Openbare orde en veiligheid	19.017	0	0	0	56	19.073	568.330	86	0	0	133	-81	19.211	138		
Veilig Thuis	6.82	Geëscaleerde zorg 18-	204.886	0	0	0	596	205.482	568.330	925	-1.980	-61	1.431	-861	204.936	-546		
Veilig Thuis	6.81	Geëscaleerde zorg 18+	51.222	0	0	0	149	51.371	568.330	231	-495	-15	358	-216	51.234	-137		
Veilig Thuis Centrum gemeenten	6.82	Geëscaleerde zorg 18-	49.284	0	0	0	0	49.284	234.311	222	0	0	0	0	49.506	222		
Veilig Thuis Centrum gemeenten	6.81	Geëscaleerde zorg 18+	12.321	0	0	0	0	12.321	234.311	55	0	0	0	0	12.376	55		
Gezond Leven	7.1	Volksgezondheid	76.799	0	0	0	75	76.874	568.330	346	0	0	535	-321	77.434	560		
OIA	7.1	Volksgezondheid	25.459	0	0	0	25	25.484	568.330	115	0	0	177	-106	25.670	186		
Bijdrage huisvesting	7.1	Volksgezondheid	8.374	0	0	0	0	8.374	568.330	38	-3.374	0	0	-35	5.003	-3.371		
Totaal Uniforme taken obv inwoners			906.716	0	0	0	2.255	908.971		4.092	-6.681	-76	5.842	-3.536	908.612	-359		
<i>Uniforme taken obv facturen</i>																		
Vaccinatieprogramma	7.1	Volksgezondheid	20.769	0	0	0	0	20.769							16.668	-4.100		
Toezicht en handh. Kinderopvang	6.1	Samenkracht en burgerparticipatie	74.210	3.679	0	0	0	77.889							71.063	-6.826		
Totaal Uniforme taken obv facturen			94.978	3.679	0	0	0	98.657							87.731	-10.926		
<i>Facultatieve taken</i>																		
Integrale Vroeghulp	7.1	Volksgezondheid	0	0	0	0	0	0							744	744		
Nu Niet Zwanger	7.1	Volksgezondheid	11.000	0	0	0	0	11.000							11.000	0		
Gezondheidsmakelaar / Buurtspor	7.1	Volksgezondheid	37.000	0	0	0	0	37.000							37.000	0		
Zicht op Veiligheid	6.82	Geëscaleerde zorg 18-	1.920	0	0	0	0	1.920							0	-1.920		
Totaal facultatieve taken			49.920	0	0	0	0	49.920							48.744	-1.176		
Totaal bijdrage uniform en facultatief			1.051.615	3.679	0	0	2.255	1.057.549							1.045.087	-12.462		

Neder Betuwe	BBV Code	Omschrijving BBV Code	Begroting 2022	Begrotingswijziging 2022				Gewijzigde begroting 2022	Begroting 2023						Begroting 2023	Verschil t.o.v. 2022
				50% VGO	JGZ	BZ	Controller		Inwoners	Indexering	Besparing	Uitzetting Taken	Uitzetting Overhead	Verhouding Inwoners		
									24.988	0,45%						
<i>Uniforme taken obv inwoners</i>																
Jeugdgezondheidszorg 0 - 18	7.1	Volksgezondheid	494.242	0	4.423	0	1.457	500.122	362.201	2.251	-1.262	4.468	3.516	2.803	511.897	11.776
Preventieve Logopedie	7.1	Volksgezondheid	7.048	0	0	0	21	7.069	461.390	32	0	0	50	46	7.197	128
Algemene gezondheidszorg	7.1	Volksgezondheid	108.493	0	0	0	320	108.813	568.330	490	0	0	765	611	110.678	1.866
Toezicht WMO	6.6	Maatwerkvoorziening (WMO)	7.868	0	0	0	23	7.891	568.330	36	0	0	55	45	8.027	136
Forensisch Dienstverlening	1.2	Openbare orde en veiligheid	18.403	0	0	0	54	18.457	568.330	83	0	0	130	103	18.773	316
Bijzondere Zorg	7.1	Volksgezondheid	41.353	0	0	14.323	122	55.798	512.769	251	0	7.491	392	334	64.266	8.468
Veilig Thuis	6.82	Geëscaleerde zorg 18-	198.272	0	0	0	576	198.848	568.330	895	-1.935	-60	1.398	1.118	200.263	1.416
Veilig Thuis	6.81	Geëscaleerde zorg 18+	49.568	0	0	0	144	49.712	568.330	224	-484	-15	349	280	50.066	354
Gezond Leven	7.1	Volksgezondheid	74.320	0	0	0	73	74.393	568.330	335	0	0	523	417	75.668	1.275
OIA	7.1	Volksgezondheid	24.638	0	0	0	24	24.662	568.330	111	0	0	173	138	25.084	422
Bijdrage huisvesting	7.1	Volksgezondheid	8.104	0	0	0	0	8.104	568.330	36	-3.298	0	0	46	4.888	-3.216
Totaal Uniforme taken obv inwoners			1.032.307	0	4.423	14.323	2.814	1.053.867		4.744	-6.979	11.884	7.351	5.941	1.076.808	22.941
<i>Uniforme taken obv facturen</i>																
Huisvesting Consultatiebureaus	7.1	Volksgezondheid	57.642	0	0	0	0	57.642							59.810	2.168
Vaccinatieprogramma	7.1	Volksgezondheid	73.184	0	0	0	0	73.184							73.604	420
Toezicht en handh. Kinderopvang	6.1	Samenkracht en burgerparticipatie	57.833	-1.245	0	0	0	56.588							55.704	-884
Totaal Uniforme taken obv facturen			188.659	-1.245	0	0	0	187.414							189.118	1.704
<i>Facultatieve taken</i>																
Maatwerk Jeugdgezondheidszorg	7.1	Volksgezondheid	85.000	0	0	0	0	85.000							67.092	-17.908
Gezondheidsmakelaar / Buurtspor	7.1	Volksgezondheid	0	0	0	0	0	0							7.920	7.920
Wet verplichte GGZ	7.1	Volksgezondheid	17.641	0	0	0	0	17.641							0	-17.641
Zicht op Veiligheid	6.82	Geëscaleerde zorg 18-	1.920	0	0	0	0	1.920							0	-1.920
Totaal facultatieve taken			104.561	0	0	0	0	104.561							75.012	-29.549
Totaal bijdrage uniform en facultatief			1.325.527	-1.245	4.423	14.323	2.814	1.345.842							1.340.938	-4.904

Nijmegen	BBV Code	Omschrijving BBV Code	Begroting 2022	Begrotingswijziging 2022				Gewijzigde begroting 2022	Begroting 2023					Begroting 2023	Verschil t.o.v. 2022	
				50% VGO	JGZ	BZ	Controllen		Inwoners	Indexering	Besparing	Uitzetting Taken	Uitzetting Overhead			Verhouding Inwoners
<i>Uniforme taken obv inwoners</i>									178.750	0,45%						
Jeugdgezondheidszorg 0 - 18	7.1	Volksgezondheid	3.560.531	0	31.865	0	10.497	3.602.893	362.201	16.213	-9.029	31.962	25.151	-5.364	3.661.826	58.933
Preventieve Logopedie	7.1	Volksgezondheid	50.778	0	0	0	150	50.928	461.390	229	0	0	356	-29	51.484	556
Algemene gezondheidszorg	7.1	Volksgezondheid	781.583	0	0	0	2.304	783.887	568.330	3.527	0	0	5.472	-1.156	791.729	7.843
Toezicht WMO	6.6	Maatwerkvoorziening (WMO)	56.683	0	0	0	167	56.850	568.330	256	0	0	397	-84	57.419	569
Forensisch Dienstverlening	1.2	Openbare orde en veiligheid	132.573	0	0	0	391	132.964	568.330	598	0	0	928	-196	134.294	1.330
Bijzondere Zorg	7.1	Volksgezondheid	297.905	0	0	103.185	878	401.968	512.769	1.809	0	53.587	2.807	-451	459.720	57.752
Bijzondere Zorg Centrum gemeen	7.1	Volksgezondheid	826.834	0	0	0	0	826.834	178.750	3.721	0	0	0	0	830.555	3.721
Veilig Thuis	6.82	Geëscaleerde zorg 18-	1.428.355	0	0	0	4.152	1.432.507	568.330	6.446	-13.838	-429	10.000	-2.116	1.432.570	63
Veilig Thuis	6.81	Geëscaleerde zorg 18+	357.089	0	0	0	1.038	358.127	568.330	1.612	-3.460	-107	2.500	-529	358.143	16
Veilig Thuis Centrum gemeenten	6.82	Geëscaleerde zorg 18-	1.402.542	0	0	0	0	1.402.542	234.311	6.311	0	0	0	0	1.408.853	6.311
Veilig Thuis Centrum gemeenten	6.81	Geëscaleerde zorg 18+	350.636	0	0	0	0	350.636	234.311	1.578	0	0	0	0	352.214	1.578
Gezond Leven	7.1	Volksgezondheid	535.402	0	0	0	523	535.925	568.330	2.412	0	0	3.741	-791	541.287	5.362
OIA	7.1	Volksgezondheid	177.489	0	0	0	172	177.661	568.330	799	0	0	1.240	-261	179.439	1.778
Bijdrage huisvesting	7.1	Volksgezondheid	58.382	0	0	0	0	58.382	568.330	263	-23.589	0	0	-87	34.969	-23.413
Totaal Uniforme taken obv inwoners			10.016.780	0	31.865	103.185	20.272	10.172.102		45.774	-49.916	85.013	52.592	-11.064	10.294.501	122.399
<i>Uniforme taken obv facturen</i>																
Huisvesting Consultatiebureaus	7.1	Volksgezondheid	411.131	0	0	0	0	411.131							426.496	15.365
Vaccinatieprogramma	7.1	Volksgezondheid	356.033	0	0	0	0	356.033							348.586	-7.447
Toezicht en handh. Kinderopvang	6.1	Samenkracht en burgerparticipatie	300.276	39.655	0	0	0	339.931							324.121	-15.810
Totaal Uniforme taken obv facturen			1.067.440	39.655	0	0	0	1.107.095							1.099.203	-7.892
<i>Facultatieve taken</i>																
Voorzorg	7.1	Volksgezondheid	42.693	0	0	0	0	42.693							50.400	7.707
VVE en Indicatiestelling	7.1	Volksgezondheid	18.826	0	0	0	0	18.826							13.500	-5.326
Inzet arts	7.1	Volksgezondheid	85.544	0	0	0	0	85.544							88.454	2.910
Maatwerk attentiewijken	6.72	Maatwerkdienstverlening 18-	160.034	0	0	0	0	160.034							164.214	4.180
Kijk op Kleintjes	6.72	Maatwerkdienstverlening 18-	180.611	0	0	0	0	180.611							205.220	24.609
Sociaal medische indicatie	6.1	Samenkracht en burgerparticipatie	5.361	0	0	0	0	5.361							5.380	19
Virtueel CJG en verwijis index	6.72	Maatwerkdienstverlening 18-	126.352	0	0	0	0	126.352							107.684	-18.668
Schoolverzuim	7.1	Volksgezondheid	0	0	0	0	0	0							39.556	39.556
Lichte handhaving en registratie	6.1	Samenkracht en burgerparticipatie	94.224	0	0	0	0	94.224							96.720	2.496
Ketenaanpak in Sekswerk	7.1	Volksgezondheid	0	0	0	0	0	0							117.160	117.160
Nu Niet Zwanger	7.1	Volksgezondheid	0	0	0	0	0	0							83.360	83.360
Toezicht WMO taakuitbreiding	6.6	Maatwerkvoorziening (WMO)	0	0	0	0	0	0							210.581	210.581
Lokale Hitteplannen	7.1	Volksgezondheid	0	0	0	0	0	0							17.000	17.000
Buitenzorg	7.1	Volksgezondheid	47.580	0	0	0	0	47.580							47.025	-555
Begeleiden ex-gedetineerden	7.1	Volksgezondheid	14.736	0	0	0	0	14.736							15.444	708
Housing First	7.1	Volksgezondheid	75.360	0	0	0	0	75.360							78.374	3.014
Ketenaanpak in Sekswerk	7.1	Volksgezondheid	83.826	0	0	0	0	83.826							0	-83.826
Wet verplichte GGZ	7.1	Volksgezondheid	127.086	0	0	0	0	127.086							0	-127.086
Toegang Beschermd Wonen	7.1	Volksgezondheid	741.017	0	0	0	0	741.017							724.284	-16.733
Centrale Toegang maatschappelij	7.1	Volksgezondheid	0	0	0	0	0	0							470.140	470.140
Nijmegen: Groen, gezond en in b	7.1	Volksgezondheid	16.000	0	0	0	0	16.000							16.000	0
Gezondheidsmakelaar	7.1	Volksgezondheid	495.662	0	0	0	0	495.662							522.027	26.365
Gezonde Gids	7.1	Volksgezondheid	90.000	0	0	0	0	90.000							84.000	-6.000
Kansrijke Start	7.1	Volksgezondheid	57.000	0	0	0	0	57.000							59.540	2.540
Schoolsout	7.1	Volksgezondheid	129.000	0	0	0	0	129.000							184.834	55.834
Beweeg je Fit	7.1	Volksgezondheid	0	0	0	0	0	0							77.562	77.562
Gezond Ouder Worden	7.1	Volksgezondheid	0	0	0	0	0	0							56.900	56.900
Aanpak ouderenmishandeling	6.81	Geëscaleerde zorg 18+	77.120	0	0	0	0	77.120							100.035	22.915
Eergelateerd Geweld	6.81	Geëscaleerde zorg 18+	119.340	0	0	0	0	119.340							115.580	-3.760
MDA++	6.81	Geëscaleerde zorg 18+	0	0	0	0	0	0							0	0
Zicht op Veiligheid	6.82	Geëscaleerde zorg 18-	3.840	0	0	0	0	3.840							0	-3.840
Totaal facultatieve taken			2.791.212	0	0	0	0	2.791.212							3.750.974	959.762
Totaal bijdrage uniform en facultatief			13.875.432	39.655	31.865	103.185	20.272	14.070.407							15.144.678	1.074.268

Tiel	BBV Code	Omschrijving BBV Code	Begroting 2022	Begrotingswijziging 2022				Gewijzigde begroting 2022	Begroting 2023						Begroting 2023	Verschil t.o.v. 2022	
				50% VGO	JGZ	BZ	Controller		Inwoners	Indexering	Besparing	Uitzetting Taken	Uitzetting Overhead	Verhouding Inwoners			
								42.150	0,45%								
<i>Uniforme taken obv inwoners</i>																	
Jeugdgezondheidszorg 4 - 18	7.1	Volksgezondheid	548.940	0	0	0	1.618	550.558	206.129	2.478	-1.371	0	3.819	-4.272	551.212	654	
Preventieve Logopedie	7.1	Volksgezondheid	12.049	0	0	0	36	12.085	461.390	54	0	0	84	-83	12.140	55	
Algemene gezondheidszorg	7.1	Volksgezondheid	185.466	0	0	0	547	186.013	568.330	837	0	0	1.290	-1.447	186.693	680	
Toezicht WMO	6.6	Maatwerkvoorziening (WMO)	13.451	0	0	0	40	13.491	568.330	61	0	0	94	-106	13.540	49	
Forensisch Dienstverlening	1.2	Openbare orde en veiligheid	31.459	0	0	0	93	31.552	568.330	142	0	0	219	-246	31.667	115	
Bijzondere Zorg	7.1	Volksgezondheid	70.692	0	0	24.485	208	95.385	512.769	429	0	12.636	662	-708	108.404	13.019	
Veilig Thuis	6.82	Geëscaleerde zorg 18-	338.942	0	0	0	985	339.927	568.330	1.530	-3.263	-101	2.358	-2.645	337.806	-2.121	
Veilig Thuis	6.81	Geëscaleerde zorg 18+	84.736	0	0	0	246	84.982	568.330	382	-816	-25	590	-661	84.452	-530	
Gezond Leven	7.1	Volksgezondheid	127.049	0	0	0	124	127.173	568.330	572	0	0	882	-989	127.638	465	
OIA	7.1	Volksgezondheid	42.117	0	0	0	41	42.158	568.330	190	0	0	292	-328	42.312	154	
Bijdrage huisvesting	7.1	Volksgezondheid	13.854	0	0	0	0	13.854	568.330	62	-5.562	0	0	-108	8.246	-5.608	
Totaal Uniforme taken obv inwoners			1.468.756	0	0	24.485	3.938	1.497.179		6.737	-11.012	12.510	10.290	-11.594	1.504.110	6.931	
<i>Uniforme taken obv facturen</i>																	
Vaccinatieprogramma	7.1	Volksgezondheid	35.532	0	0	0	0	35.532							28.002	-7.530	
Toezicht en handh. Kinderopvang	6.1	Samenkracht en burgerparticipatie	85.830	11.330	0	0	0	97.160							92.560	-4.600	
Totaal Uniforme taken obv facturen			121.362	11.330	0	0	0	132.692							120.562	-12.130	
<i>Facultatieve taken</i>																	
Logopedisch spreekuur	7.1	Volksgezondheid	66.340	0	0	0	0	66.340							65.529	-811	
Lichte handhaving en registratie	6.1	Samenkracht en burgerparticipatie	20.415	0	0	0	0	20.415							20.956	541	
Nu niet zwanger	7.1	Volksgezondheid	3.000	0	0	0	0	3.000							10.000	7.000	
Lokale Hitteplannen	7.1	Volksgezondheid	0	0	0	0	0	0							17.000	17.000	
Wet verplichte GGZ	7.1	Volksgezondheid	30.157	0	0	0	0	30.157							0	-30.157	
Zicht op Veiligheid	6.82	Geëscaleerde zorg 18-	2.880	0	0	0	0	2.880							0	-2.880	
Totaal facultatieve taken			122.792	0	0	0	0	122.792							113.485	-9.307	
Totaal bijdrage uniform en facultatief			1.712.910	11.330	0	24.485	3.938	1.752.662							1.738.157	-14.506	

West Betuwe	BBV Code	Omschrijving BBV Code	Begroting 2022	Begrotingswijziging 2022				Gewijzigde begroting 2022	Begroting 2023						Begroting 2023	Verschil t.o.v. 2022	
				50% VGO	JGZ	BZ	Controller		Inwoners	Indexering	Besparing	Uitzetting Taken	Uitzetting Overhead	Verhouding Inwoners			
								51.834	0,45%								
<i>Uniforme taken obv inwoners</i>																	
Jeugdgezondheidszorg 4 - 18	7.1	Volksgezondheid	670.275	0	0	0	1.976	672.251	206.129	3.025	-1.686	0	4.697	-434	677.853	5.602	
Preventieve Logopedie	7.1	Volksgezondheid	14.713	0	0	0	43	14.756	461.390	66	0	0	103	4	14.929	173	
Algemene gezondheidszorg	7.1	Volksgezondheid	226.460	0	0	0	668	227.128	568.330	1.022	0	0	1.587	-151	229.586	2.458	
Toezicht WMO	6.6	Maatwerkvoorziening (WMO)	16.424	0	0	0	48	16.472	568.330	74	0	0	115	-11	16.650	178	
Forensisch Dienstverlening	1.2	Openbare orde en veiligheid	38.413	0	0	0	113	38.526	568.330	173	0	0	269	-25	38.943	417	
Bijzondere Zorg	7.1	Volksgezondheid	86.317	0	0	29.897	255	116.469	512.769	524	0	15.539	814	-36	133.310	16.841	
Veilig Thuis	6.82	Geëscaleerde zorg 18-	413.861	0	0	0	1.203	415.064	568.330	1.868	-4.013	-124	2.900	-277	415.418	354	
Veilig Thuis	6.81	Geëscaleerde zorg 18+	103.465	0	0	0	301	103.766	568.330	467	-1.003	-31	725	-70	103.854	88	
Gezond Leven	7.1	Volksgezondheid	155.131	0	0	0	152	155.283	568.330	699	0	0	1.085	-104	156.963	1.680	
OIA	7.1	Volksgezondheid	51.427	0	0	0	50	51.477	568.330	232	0	0	360	-35	52.034	557	
Bijdrage huisvesting	7.1	Volksgezondheid	16.916	0	0	0	0	16.916	568.330	76	-6.840	0	0	-12	10.140	-6.776	
Totaal Uniforme taken obv inwoners			1.793.402	0	0	29.897	4.809	1.828.108		8.226	-13.542	15.384	12.655	-1.151	1.849.681	21.572	
<i>Uniforme taken obv facturen</i>																	
Vaccinatieprogramma	7.1	Volksgezondheid	46.540	0	0	0	0	46.540							37.730	-8.810	
Toezicht en handh. Kinderopvang	6.1	Samenkracht en burgerparticipatie	104.020	24.810	0	0	0	128.830							134.488	5.658	
Totaal Uniforme taken obv facturen			150.560	24.810	0	0	0	175.370							172.218	-3.152	
<i>Facultatieve taken</i>																	
Videohometraining / Lichte Hulp	7.1	Volksgezondheid	25.553	0	0	0	0	25.553							25.770	217	
Gezondheidsmakelaar / Buurtspor	7.1	Volksgezondheid	30.080	0	0	0	0	30.080							31.680	1.600	
Wet verplichte GGZ	7.1	Volksgezondheid	36.823	0	0	0	0	36.823							0	-36.823	
Zicht op Veiligheid	6.82	Geëscaleerde zorg 18-	2.880	0	0	0	0	2.880							0	-2.880	
Totaal facultatieve taken			95.336	0	0	0	0	95.336							57.450	-37.886	
Totaal bijdrage uniform en facultatief			2.039.298	24.810	0	29.897	4.809	2.098.813							2.079.349	-19.466	

West Maas en Waal	BBV Code	Omschrijving BBV Code	Begroting 2022	Begrotingswijziging 2022				Gewijzigde begroting 2022	Begroting 2023						Begroting 2023	Verschil t.o.v. 2022	
				50% VGO	JGZ	BZ	Controller		Inwoners	Indexering	Besparing	Uitzetting Taken	Uitzetting Overhead	Verhouding Inwoners			
									19.700	0,45%							
<i>Uniforme taken obv inwoners</i>																	
	7.1	Volksgezondheid	389.151	0	3.483	0	1.147	393.781	362.201	1.772	-995	3.523	2.772	2.717	403.570	9.789	
	7.1	Volksgezondheid	85.424	0	0	0	252	85.676	568.330	386	0	0	603	591	87.256	1.580	
	6.6	Maatwerkvoorziening (WMO)	6.195	0	0	0	18	6.213	568.330	28	0	0	44	43	6.328	115	
	1.2	Openbare orde en veiligheid	14.490	0	0	0	43	14.533	568.330	65	0	0	102	101	14.801	268	
	7.1	Volksgezondheid	32.560	0	0	11.278	96	43.934	512.769	198	0	5.906	309	319	50.666	6.732	
	6.82	Geëscaleerde zorg 18-	156.113	0	0	0	454	156.567	568.330	705	-1.525	-47	1.102	1.081	157.883	1.316	
	6.81	Geëscaleerde zorg 18+	39.028	0	0	0	113	39.141	568.330	176	-381	-12	276	271	39.471	330	
	7.1	Volksgezondheid	58.517	0	0	0	57	58.574	568.330	264	0	0	412	405	59.655	1.081	
	7.1	Volksgezondheid	19.399	0	0	0	19	19.418	568.330	87	0	0	137	134	19.776	358	
	7.1	Volksgezondheid	6.381	0	0	0	0	6.381	568.330	29	-2.600	0	0	44	3.854	-2.527	
Totaal Uniforme taken obv inwoners			807.258	0	3.483	11.278	2.199	824.218		3.710	-5.501	9.370	5.757	5.705	843.259	19.041	
<i>Uniforme taken obv facturen</i>																	
	7.1	Volksgezondheid	41.684	0	0	0	0	41.684							42.978	1.293	
	7.1	Volksgezondheid	42.563	0	0	0	0	42.563							41.463	-1.100	
	6.1	Samenkracht en burgerparticipatie	33.763	5.665	0	0	0	39.428							41.618	2.190	
Totaal Uniforme taken obv facturen			118.011	5.665	0	0	0	123.676							126.059	2.383	
<i>Facultatieve taken</i>																	
	7.1	Volksgezondheid	6.925	0	0	0	0	6.925							9.720	2.795	
	7.1	Volksgezondheid	1.331	0	0	0	0	1.331							2.448	1.117	
	7.1	Volksgezondheid	9.400	0	0	0	0	9.400							9.900	500	
	7.1	Volksgezondheid	13.890	0	0	0	0	13.890							0	-13.890	
	6.82	Geëscaleerde zorg 18-	960	0	0	0	0	960							0	-960	
Totaal facultatieve taken			32.506	0	0	0	0	32.506							22.068	-10.438	
Totaal bijdrage uniform en facultatief			957.775	5.665	3.483	11.278	2.199	980.399							991.385	10.985	

Wijchen	BBV Code	Omschrijving BBV Code	Begroting 2022	Begrotingswijziging 2022				Gewijzigde begroting 2022	Begroting 2023						Begroting 2023	Verschil t.o.v. 2022
				50% VGO	JGZ	BZ	Controller		Inwoners	Indexering	Besparing	Uitzetting Taken	Uitzetting Overhead	Verhouding Inwoners		
<i>Uniforme taken obv inwoners</i>									41.225	0,45%						
Jeugdgezondheidszorg 0 - 18	7.1	Volksgezondheid	827.046	0	7.402	0	2.438	836.886	362.201	3.766	-2.082	7.371	5.801	-7.217	844.525	7.639
Algemene gezondheidszorg	7.1	Volksgezondheid	181.547	0	0	0	535	182.082	568.330	819	0	0	1.262	-1.567	182.596	514
Toezicht WMO	6.6	Maatwerkvoorziening (WMO)	13.166	0	0	0	39	13.205	568.330	59	0	0	92	-114	13.242	37
Forensisch Dienstverlening	1.2	Openbare orde en veiligheid	30.794	0	0	0	91	30.885	568.330	139	0	0	214	-266	30.972	87
Bijzondere Zorg	7.1	Volksgezondheid	69.198	0	0	23.968	204	93.370	512.769	420	0	12.359	647	-771	106.025	12.655
Veilig Thuis	6.82	Geëscaleerde zorg 18-	331.781	0	0	0	965	332.746	568.330	1.497	-3.192	-99	2.306	-2.865	330.393	-2.353
Veilig Thuis	6.81	Geëscaleerde zorg 18+	82.945	0	0	0	241	83.186	568.330	374	-798	-25	577	-716	82.598	-588
Gezond Leven	7.1	Volksgezondheid	124.365	0	0	0	122	124.487	568.330	560	0	0	863	-1.073	124.837	350
OIA	7.1	Volksgezondheid	41.228	0	0	0	40	41.268	568.330	186	0	0	286	-356	41.384	116
Bijdrage huisvesting	7.1	Volksgezondheid	13.561	0	0	0	0	13.561	568.330	61	-5.440	0	0	-117	8.065	-5.496
Totaal Uniforme taken obv inwoners			1.715.631	0	7.402	23.968	4.675	1.751.676		7.881	-11.512	19.606	12.048	-15.061	1.764.638	12.962
<i>Uniforme taken obv facturen</i>																
Huisvesting Consultatiebureaus	7.1	Volksgezondheid	76.140	0	0	0	0	76.140							79.209	3.069
Vaccinatieprogramma	7.1	Volksgezondheid	99.496	0	0	0	0	99.496							93.124	-6.372
Toezicht en handh. Kinderopvang	6.1	Samenkracht en burgerparticipatie	52.225	4.240	0	0	0	56.465							55.828	-637
Totaal Uniforme taken obv facturen			227.861	4.240	0	0	0	232.101							228.161	-3.940
<i>Facultatieve taken</i>																
Videohometraining / Lichte hulp	7.1	Volksgezondheid	24.059	0	0	0	0	24.059							25.740	1.681
Schoolverzuim	7.1	Volksgezondheid	0	0	0	0	0	0							13.144	13.144
Gezondheidsmakelaar / Buurtspor	7.1	Volksgezondheid	18.800	0	0	0	0	18.800							19.800	1.000
Wet verplichte GGZ	7.1	Volksgezondheid	29.520	0	0	0	0	29.520							0	-29.520
Zicht op Veiligheid	6.82	Geëscaleerde zorg 18-	2.880	0	0	0	0	2.880							0	-2.880
Totaal facultatieve taken			75.259	0	0	0	0	75.259							58.684	-16.575
Totaal bijdrage uniform en facultatief			2.018.751	4.240	7.402	23.968	4.675	2.059.036							2.051.483	-7.553

Zaltbommel	BBV Code	Omschrijving BBV Code	Begroting 2022	Begrotingswijziging 2022				Gewijzigde begroting 2022	Begroting 2023						Begroting 2023	Verschil t.o.v. 2022		
				50% VGO	JGZ	BZ	Controller		Inwoners	Indexering	Besparing	Uitzetting Taken	Uitzetting Overhead	Verhouding Inwoners				
								29.990	0,45%									
<i>Uniforme taken obv inwoners</i>																		
Jeugdgezondheidszorg 4 - 18	7.1	Volksgezondheid	383.815	0	0	0	1.132	384.947	206.129	1.732	-976	0	2.717	3.771	392.191	7.244		
Preventieve Logopedie	7.1	Volksgezondheid	8.425	0	0	0	25	8.450	461.390	38	0	0	60	90	8.638	188		
Algemene gezondheidszorg	7.1	Volksgezondheid	129.678	0	0	0	382	130.060	568.330	585	0	0	918	1.270	132.833	2.773		
Toezicht WMO	6.6	Maatwerkvoorziening (WMO)	9.405	0	0	0	28	9.433	568.330	42	0	0	67	91	9.633	200		
Forensisch Dienstverlening	1.2	Openbare orde en veiligheid	21.996	0	0	0	65	22.061	568.330	99	0	0	156	215	22.531	470		
Veilig Thuis	6.82	Geëscaleerde zorg 18-	236.986	0	0	0	689	237.675	568.330	1.070	-2.322	-72	1.678	2.322	240.351	2.676		
Veilig Thuis	6.81	Geëscaleerde zorg 18+	59.247	0	0	0	172	59.419	568.330	267	-580	-18	419	581	60.088	669		
Veilig Thuis Centrum gemeenten	6.82	Geëscaleerde zorg 18-	56.952	0	0	0	0	56.952	234.311	256	0	0	0	0	57.208	256		
Veilig Thuis Centrum gemeenten	6.81	Geëscaleerde zorg 18+	14.238	0	0	0	0	14.238	234.311	64	0	0	0	0	14.302	64		
Gezond Leven	7.1	Volksgezondheid	88.831	0	0	0	87	88.918	568.330	400	0	0	628	869	90.815	1.897		
OIA	7.1	Volksgezondheid	29.448	0	0	0	29	29.477	568.330	133	0	0	208	288	30.106	629		
Bijdrage huisvesting	7.1	Volksgezondheid	9.686	0	0	0	0	9.686	568.330	44	-3.958	0	0	95	5.867	-3.819		
Totaal Uniforme taken obv inwoners			1.048.707	0	0	0	2.609	1.051.316		4.730	-7.836	-90	6.851	9.593	1.064.564	13.248		
<i>Uniforme taken obv facturen</i>																		
Vaccinatieprogramma	7.1	Volksgezondheid	27.252	0	0	0	0	27.252							22.641	-4.611		
Toezicht en handh. Kinderopvang	6.1	Samenkracht en burgerparticipatie	52.746	8.755	0	0	0	61.501							54.886	-6.615		
Totaal Uniforme taken obv facturen			79.999	8.755	0	0	0	88.754							77.527	-11.226		
<i>Facultatieve taken</i>																		
Integrale Vroeghulp	7.1	Volksgezondheid	0	0	0	0	0	0							744	744		
Lichte handhaving en registratie	6.1	Samenkracht en burgerparticipatie	14.919	0	0	0	0	14.919							15.314	395		
Gezondheidsmakelaar / Buurtspor	7.1	Volksgezondheid	26.414	0	0	0	0	26.414							27.804	1.390		
Zicht op Veiligheid	6.82	Geëscaleerde zorg 18-	1.920	0	0	0	0	1.920							0	-1.920		
Totaal facultatieve taken			43.253	0	0	0	0	43.253							43.862	609		
Totaal bijdrage uniform en facultatief			1.171.958	8.755	0	0	2.609	1.183.322							1.185.953	2.631		

	Berg en Dal	Beuningen	Buren	Culemborg	Druten	Heumen	Maasdriel	Neder-Betuwe	Nijmegen	Tiel	West Betuwe	West Maas en Waal	Wijchen	Zaltbommel	Totaal
Inwoners per 01-01-2022 (conform BRN Richtlijn)															
Uniform	35.000	27.015	27.190	29.394	19.000	16.523	25.571	24.988	178.750	42.150	51.834	19.700	41.225	29.990	568.330
Uniform Gezondheid van de jeugd -9 mnd – 18 jaar	35.000	27.015			19.000	16.523		24.988	178.750			19.700	41.225		362.201
Uniform Gezondheid van de jeugd 4 jaar – 18 jaar			27.190	29.394			25.571			42.150	51.834			29.990	206.129
Uniform Bijzondere Zorg	35.000	27.015	27.190	29.394	19.000	16.523		24.988	178.750	42.150	51.834	19.700	41.225		512.769
Uniform logopedie	35.000		27.190	29.394		16.523	25.571	24.988	178.750	42.150	51.834			29.990	461.390
Uniforme bijdrage zorgtaken															
Jeugdgezondheidszorg	727.082	553.422	363.405	392.863	389.229	343.245	341.767	519.095	3.713.310	563.352	692.782	403.569	844.525	400.829	10.248.475
Algemene gezondheidszorg	192.562	148.630	149.593	161.719	104.534	90.906	140.686	137.478	983.442	231.900	285.179	108.385	226.811	164.998	3.126.823
Bijzondere Zorg	90.015	69.479	69.929	75.597	48.865	42.495	0	64.266	1.290.275	108.404	133.310	50.666	106.025	0	2.149.326
Veilig Thuis	350.629	270.636	272.389	294.469	190.342	165.527	318.052	250.329	3.551.780	422.258	519.272	197.354	412.991	371.949	7.587.977
Gezond Leven	105.986	81.806	82.336	89.010	57.535	50.035	77.434	75.668	541.287	127.638	156.963	59.655	124.837	90.815	1.721.005
IO&A	35.135	27.119	27.295	29.507	19.073	16.587	25.670	25.084	179.439	42.312	52.034	19.776	41.384	30.106	570.521
Totaal zorgtaken	1.501.409	1.151.092	964.947	1.043.165	809.578	708.795	903.609	1.071.920	10.259.532	1.495.864	1.839.540	839.405	1.756.573	1.058.697	25.404.126
Bijdrage huisvesting															
Bijdrage huisvesting	6.847	5.285	5.319	5.750	3.717	3.232	5.003	4.888	34.969	8.246	10.141	3.854	8.065	5.867	111.183
Totaal uniforme bijdrage obv inwoners															
Totaal uniforme bijdrage obv inwoners	1.508.256	1.156.377	970.266	1.048.915	813.295	712.027	908.612	1.076.808	10.294.501	1.504.110	1.849.681	843.259	1.764.638	1.064.564	25.515.309
Huisvesting Consultatiebureaus	98.975	6.725			38.029	32.349		59.810	426.496			42.978	79.209		784.572
Vaccinatieprogramma	69.789	58.080	18.147	20.825	42.459	36.292	16.668	73.604	348.586	28.002	37.730	41.463	93.124	22.641	907.411
Toezicht en handh. Kinderopvang	50.436	69.521	50.363	67.368	39.185	33.161	71.063	55.704	324.121	92.560	134.488	41.617	55.828	54.886	1.140.301
Totaal uniforme bijdrage obv factuur	219.200	134.326	68.510	88.194	119.673	101.803	87.731	189.118	1.099.203	120.562	172.218	126.058	228.161	77.527	2.832.284
Totaal uniforme bijdrage															
Totaal uniforme bijdrage	1.727.456	1.290.703	1.038.776	1.137.109	932.968	813.830	996.343	1.265.926	11.393.704	1.624.672	2.021.899	969.317	1.992.799	1.142.091	28.347.593

	Berg en Dal	Beuningen	Buren	Culemborg	Druten	Heumen	Maasdriel	Neder-Betuwe	Nijmegen	Tiel	West Betuwe	West Maas en Waal	Wijchen	Zaltbommel
Facultatieve taken														
Productgroep: Jeugdgezondheidszorg (JGZ)														
Facultatieve taken JGZ	25.815	23.766	11.382	30.660	18.210	4.898	744	67.092	63.900	65.529	25.770	12.168	38.884	744
Attentiewijken									164.214					
Inzet arts									88.454					
Kijk op Kleintjes									205.220					
Toets sociaal medische indicatie kinderopvang									5.380					
Schoolverzuim									39.556					
Virtueel CJG en verwijzindex risicjongeren									107.684					
	25.815	23.766	11.382	30.660	18.210	4.898	744	67.092	674.408	65.529	25.770	12.168	38.884	744
Productgroep: Algemene Gezondheidszorg (AGZ)														
Nu Niet Zwanger	4.000	2.000		6.000			11.000		83.360	10.000				
Ketenaanpak in Sekswerk									117.160					
Lichte handhaving en registratie kinderopvang		19.685		17.680	11.220				96.720	20.956				15.314
WMO Toezicht									210.581					
Lokale Hitteplannen									17.000	17.000				
	4.000	21.685	0	23.680	11.220	0	11.000	0	524.821	47.956	0	0	0	15.314
Productgroep: Bijzondere Zorg (BZ)														
Housing First									78.374					
Begeleiding ex-gedetineerden									15.444					
Buitenzorg									47.025					
Toegang Beschermd Wonen									724.284					
Centrale Toegang Maatschappelijke Opvang									470.140					
	0	0	0	0	0	0	0	0	1.335.267	0	0	0	0	0
Productgroep: Veilig Thuis (VT)														
Ouderenmishandeling									100.035					
Eergerelateerd geweld									115.580					
	0	0	0	0	0	0	0	0	215.615	0	0	0	0	0
Productgroep: Gezond Leven (GL)														
Nijmegen, Groen gezond en in Beweging									16.000					
Gezondheidsmakelaar / buurtsportcoaches		10.000	7.227			9.306	37.000	7.920	522.027		31.680		19.800	27.804
Gezonde Gids									84.000					
Gezonde School	15.840				20.592							9.900		
Gezondheidsmakelaar / buurtsportcoaches overig														
Kansrijke start									59.540					
Schoolsout									184.834					
Beweeg je Fit									77.562					
Gezond Ouder Worden									56.900					
	15.840	10.000	7.227	0	20.592	9.306	37.000	7.920	1.000.863	0	31.680	9.900	19.800	27.804
Totaal facultatieve taken	45.655	55.451	18.609	54.340	50.022	14.204	48.744	75.012	3.750.974	113.485	57.450	22.068	58.684	43.862
Totaal bijdrage per gemeente	1.773.111	1.346.154	1.057.385	1.191.449	982.990	828.034	1.045.087	1.340.938	15.144.678	1.738.157	2.079.349	991.385	2.051.483	1.185.953

6.3.1 Rijksvaccinatieprogramma (RVP)

De berekening van het Rijksvaccinatieprogramma voor 2023 is als volgt.

Tarieven *	2023
Op Consultatiebureau	
DkTP/Hib/ Hep B	15,12
BMR	15,12
MenACWY	15,12
Pneu	15,12
DKTP Booster	15,12
Grootschalig	
BMR	13,06
DTP	13,06
HPV	20,98
MenACWY	23,31
vaccinatiebericht	0,48

Jeugd 4 tot 18 jarigen	Geboorte jaar	Totaal opgeroepen	Totaal opkomst	Totaal te vaccineren		
Oproepen groepsvaccinatie						
BMR	2014	5.490	88%	4.804	€	62.747
DTP	2014	5.490	87%	4.798	€	62.675
HPV	2013	11.026	70%	7.718	€	161.959
MenACWY	2009	5.909	90%	5.327	€	124.158
Vaccinatiebericht				22.647	€	10.920
Totaal kosten vaccineren kinderen 4 tot 18 jaar						€ 422.458
Jeugd 0 tot 4 jarigen						
Oproepen op het consultatiebureau						
DkTP/Hib/ Hep B	2023	3.536	93%	3.271	€	49.446
DkTP/Hib/ Hep B	2023	7.956	93%	7.359	€	111.254
Pneu	2023	10.608	93%	9.812	€	148.339
BMR	2021	3.536	93%	3.274	€	49.500
MenACWY	2021	3.536	93%	3.274	€	49.500
DKTP Booster	2019	3.356	93%	3.121	€	47.183
Kinderen van asielzoekers						
DkTP/Hib/ Hep B/BMR/MenACWY/Pneu			100%	550	€	8.315
DKTP/DTP/MenACWY			100%	150	€	2.268
HPV			100%	200	€	4.197
vaccinatiebericht				31.012	€	14.953
Totaal kosten vaccineren kinderen 0 tot 4 jaar						€ 484.953
Totaal GGD Gelderland Zuid						€ 907.411

6.4 Bijdrage Mook en Middelaar

Bedragen x € 1,-	BBV Code	Omschrijving BBV Code	Aantal	Begroting	Gewijzigde	Begroting
			inwoners	2021	2022	2022
Inwoners per 1/1/2021 (conform BRN Richtlijn)			7.998			
JGZ algemeen	7.1	Volksgezondheid		158.388		165.468
Prenataal huisbezoek	7.1	Volksgezondheid		0	776	1.560
Vaccinatieprogramma	7.1	Volksgezondheid		10.622		11.042
Logopedie	7.1	Volksgezondheid		2.259		2.304
Totaal JGZ obv inwoners				171.269	776	180.374
Maatwerk Lichte hulp	7.1	Volksgezondheid		1.197		1.202
Huisvesting JGZ	7.1	Volksgezondheid		12.736		12.808
Totale kosten huisvesting (= op basis van verwachte huisvestingskosten)						
Veilig Thuis	6.82	Geëscaleerde zorg 18-		63.102	186	65.404
Veilig Thuis	6.81	Geëscaleerde zorg 18+		15.776	46	16.352
Toezicht WMO	6.6	Maatwerkvoorziening (WMO)		2.535		2.546
Bijzondere Zorg*	7.1	Volksgezondheid		13.253	4.520	20.254
Wet verplichte GGZ**	7.1	Volksgezondheid		5.653		0
Totaal facultatieve taken				114.252	4.752	118.566

De kosten worden op basis van inwoners in rekening gebracht.

* Begrotingswijziging 2022: 295.556 voor deelnemende gemeenten GZ. Inclusief Mook en Middelaar is het totaal aantal inwoners 516.511.

** Wet verplichte GGZ is vanaf 2023 opgenomen in het uniforme deel van de deelnemende gemeenten GZ.

6.5 Financiële spelregels

In dit document beschrijven we de spelregels en grondslagen die de GGD op gebied van financiën hanteert. Het doel hiervan is om in aanvulling tot de regels en afspraken die in wet- en regelgeving staan kaders te bepalen omtrent het opstellen van een begroting (swijziging) en de wijze waarop omgegaan wordt met (algemene) reserves.

1. Spelregels

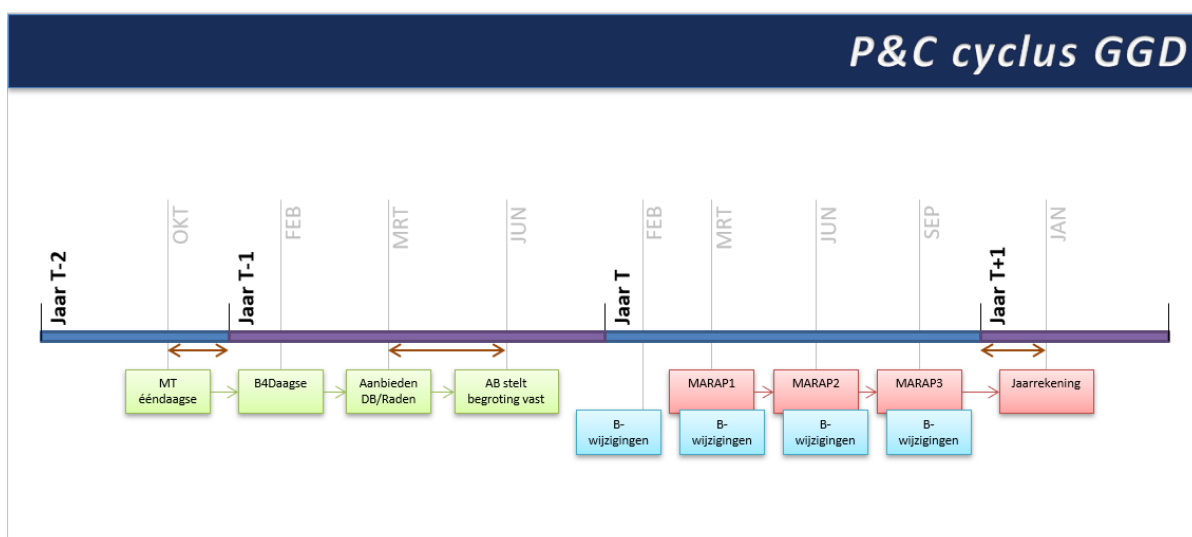
Bij het budgethouderschap zoals bij de GGD is ingericht, horen een aantal spelregels die een richtinggevend werking hebben op de handelingswijze bij inhoudelijke en financiële vraagstukken. Deze spelregels zijn hieronder verkort opgenomen.

A) Begroten

Bij het opstellen van de begroting hanteert de GGD de volgende uitgangspunten:

P&C cyclus

De planning vanaf het opstellen van de begroting tot en met het afleggen van verantwoording via de jaarstukken ziet er bij de GGD als volgt uit:



Relatie beleid-financiën

De GGD besteedt in de begroting veel aandacht aan een goede inhoudelijke toelichting. We beogen daarmee goede onderbouwing te geven voor de bijdragen die we van de gemeenten daarvoor vragen. Daarnaast is het doel met de focus op de inhoud te bereiken dat:

- het voor bestuurders mogelijk is en blijft om politiek-bestuurlijke discussies te voeren die niet alleen over geld gaan, maar vooral over de inhoud;
- dit het management van de GGD helpt om met de portefeuillehouders, leden van het Algemeen Bestuur en de raden inzicht te geven en betrokkenheid te behouden;
- bestuurders invulling kunnen geven aan hun rollen en taken binnen het Algemeen Bestuur en daarbuiten in de colleges en raden.

Structureel sluitende begroting

De meerjarenbegroting is structureel sluitend, het laatste van de vier jaarschijven is altijd structureel sluitend. Daarbij gaan we bij het begroten uit van:

- behoedzame, reële ramingen;
- tegenover structurele uitgaven kunnen geen incidentele inkomsten of incidentele meevallers staan.

Reguliere jaarlijkse indexering van de gemeentelijke bijdrage

De indexering van de gemeentelijke bijdrage wordt vastgesteld aan de hand van een tweetal indexen; een loonindex en een materiële index. Een voorbeeld van de normering voor 2023:

Loonindex

Voor de loonindex wordt het centraal economisch plan (CEP) gepubliceerd in maart 2021 gebruikt als basis voor indexering. Het gaat dan om het CEP 2021 bijlage Middelen en Bestedingen 2023. Uit deze bijlage wordt genomen: "beloning werknemersoverheidssector, prijsmutatie uit de kolom bestedingen" als indexering voor het loondeel.

Er wordt eenmalig na gecalculeerd aan het einde van het begrotingsjaar. De nacalculatie is gebaseerd op de werkelijke lastenontwikkeling zoals deze volgt uit:

- De cao voor gemeenteambtenaren.
- De pensioenpremies vanuit het ABP.
- De sociale premies vanuit het Rijk (loonbelasting en premies volksverzekeringen).

Het verschil tussen de voorcalculatie en werkelijke ontwikkeling wordt ten gunste of ten laste van de algemene reserve gebracht.

Daarnaast wordt de werkelijke ontwikkeling verwerkt in de eerstvolgende begroting (vanaf t+2).

Materiële index

Ook voor de materiële index wordt het centraal economisch plan (CEP), bijlage Middelen en Bestedingen 2023, gepubliceerd in maart 2021 gebruikt als basis. Uit deze bijlage wordt 'Bruto Binnenlands Product marktprijzen, prijsmutatie' gebruikt als indexering voor de materiele lasten.

Verhouding loonindex / materiële index GGD 78/22.

Prijspeil

Prijspeilaanpassingen worden budgettair neutraal behandeld, dus binnen de ruimte die door de indexering van de gemeentelijke bijdrage ontstaat.

Uitzettingen

Er zijn drie typen uitzettingen van de begroting die in aanmerking komen voor een voorstel tot een extra bijdrage van gemeenten:

- Nieuwe beleidsvoorstellen o.a. in relatie tot de uitwerking van onze meerjarenstrategie en beleidsontwikkelingen binnen gemeenten.
- Buitengewone prijsstijgingen; prijsstijgingen waar de GGD geen invloed op heeft en niet opgevangen kunnen worden binnen de reguliere indexering.
- Autonome ontwikkelingen; niet door de GGD beïnvloedbare stijgingen (zoals wet- en regelgeving) die voortkomen uit bestaand beleid.

Onvoorzien

Uit de post 'onvoorzien' worden géén structurele uitgaven gedaan. De GGD begroot de post onvoorzien op 0,50% van de omzet.

Verantwoording kosten bedrijfsvoering

We berekenen bij de begroting alle kosten van de bedrijfsvoering op basis van ingeschatte uren en prijzen door naar de primaire producten waarbij de overhead apart inzichtelijk gehouden wordt (conform BBV). Dit heet de voorcalculatie. Bij de jaarrekening wordt geen nacalculatie gedaan.

Het verschil met de begrote kosten bedrijfsvoering wordt als één saldo verantwoord bij de post directie.

Toerekening interne dienstverlening

Onder de post interne dienstverlening worden tenminste alle overhead-elementen verantwoord die conform de definitie van de commissie BBV in de Notitie Overhead van juli 2016 benoemd zijn. De interpretatie van de term overhead die door de GGD toegepast wordt is ruimer van begrip dan de definitie van het BBV. Dat komt doordat een aantal afdelings(overstijgende)budgetten zoals ziektevervangingsbudgetten en bepaalde software niet direct verantwoord worden op het primaire proces, maar via de doorrekening. GGD rekent deze overheadlasten toe op basis van een aantal parameters:

1. GGD-brede overhead wordt op basis van omzet omgeslagen.
2. Waar de GGD een kassiersfunctie heeft wordt die omzet geëlimineerd.
3. Afdelingsoverhead wordt op basis van de omzet van de betreffende afdeling omgeslagen.
4. Waar de GGD een kassiersfunctie heeft wordt die omzet geëlimineerd.
5. Huisvestingslasten worden omgeslagen op basis van fte's per afdeling (exclusief medewerkers die werkzaam zijn op consultatiebureaus).

De laatste twee elementen zorgen ervoor dat het % per afdeling kan verschillen.

B) Tussentijdse begrotingswijzigingen

Gezien de financiële risico's die we lopen en onzekere toekomstige ontwikkelingen, willen we behoedzaam om blijven gaan met financiële mee- en tegenvallers. Daarom blijven wij ons inspannen om ons bestaande financiële beleid zorgvuldig na te leven en jaarlijks bij de jaarrekening een zo gunstig mogelijk financieel resultaat te behalen. Dat houdt in een kostenbewuste houding en bijbehorend gedrag.

Via tussentijdse rapportages wordt over de voortgang en besteding van de middelen gerapporteerd aan het Dagelijks Bestuur en Algemeen Bestuur.

Substantiële afwijkingen worden via een begrotingswijziging kenbaar gemaakt; de bepalingen met betrekking tot begrotingswijzigingen zoals vastgelegd in de gemeenschappelijke regeling van de GGD vormen daarbij het uitgangspunt.

Er zijn twee typen uitzettingen in de vorm van tussentijdse begrotingswijziging die in aanmerking komen voor een voorstel tot een extra bijdrage van gemeenten:

- Buitengewone prijsstijgingen; prijsstijgingen, waar de GGD geen invloed op heeft en niet opgevangen kunnen worden binnen de reguliere indexering.
- Autonome ontwikkelingen; niet door de GGD beïnvloedbare stijgingen (zoals wet en regelgeving) die voortkomen uit bestaand beleid.

Resultaatbestemming

Als in de jaarrekening sprake is van meevallers door hogere baten of lagere lasten, kan het Algemeen Bestuur besluiten om een bestemmingsreserve te vormen ten laste van dit resultaat. Daarna wordt het weerstandsvermogen aangevuld tot de streefnorm (zie volgende paragraaf).

Wat daarna resteert, wordt aan de gemeenten terugbetaald.

Bij een negatief resultaat wordt eerst het weerstandsvermogen aangesproken. Mocht dit onvoldoende zijn wordt een beroep gedaan op de gemeenten. Dit wordt hierna uitgewerkt.

C) Risicomanagement, weerstandsvermogen en reservepositie

Risico's

In 2014 is door de GGD de nota 'Risicomanagement, voorzieningen en weerstandsvermogen' opgesteld. Het Algemeen Bestuur nam hierover besluiten in 2015.

Elk jaar worden bij de verschillende organisatieonderdelen de risico's in kaart gebracht. Deze risico's zijn gerubriceerd en gewaardeerd.

In de begroting en jaarrekening wordt een cijfermatige samenvatting van de risico-inventarisatie opgenomen, met de berekening van het weerstandsvermogen

- Nieuwe, gewijzigde of verdwenen risico's worden bij het uitbrengen van de begroting, jaarrekening en de twee tussentijdse rapportages als mutatie gemeld.
- De frequentie van de rapportage over risico's wordt groter als daar aanleiding voor is.
- De benodigde weerstandscapaciteit is het resultaat van de gewogen risicocapaciteit van de geïnventariseerde risico's.

Weerstandsvermogen

Het weerstandsvermogen is de mate waarin de benodigde capaciteit wordt gedekt door de beschikbare capaciteit. Als het weerstandsvermogen ontoereikend is om de risico's af te dekken en naarmate de gecalculerde risico's zich voor doen, zal de GGD hiervoor bezuinigingsmaatregelen treffen of wordt de bijdrage van gemeenten hoger.

De bestuurlijke vraag is dat we een ondernemende GGD zijn. Voor een deel van onze begroting zoeken we externe financiering voor nieuwe ontwikkelingen en samenwerking met andere partijen. Daarbij hoort ook dat we soms risico's moeten nemen. Daar is een buffer voor nodig. Het weerstandsvermogen bij de GGD is bedoeld voor:

- A. Het kunnen opvangen van incidentele financiële tegenvallers in de eigen bedrijfsvoering en onze extern gefinancierde activiteiten zonder direct ingrepen in de begroting te hoeven doen.
- B. Het kunnen opvangen van de eerste klap van structurele financiële tegenvallers, waardoor we tijd creëren om een zorgvuldige afweging te kunnen maken hoe we de structurele doorwerking een plek kunnen geven.

Omvang algemene reserve

Als de algemene reserve hoger is dan de streefnorm, wordt het meerdere teruggestort naar de gemeenten. Als de algemene reserve onder de streefnorm komt ten gevolge van

- A. Extra uitgaven in verband met hogere productie of nieuwe taken, vragen we tussentijds of uiterlijk bij de jaarrekening aan de gemeenten aanvulling zodat de algemene reserve intact blijft.
- B. Bedrijfsmatige oorzaken (wijze van bedrijfsvoering door de GGD), zal de GGD inspanningen doen deze aan te vullen tot de streefnorm.

In het geval dat de algemene reserve onder 0 komt, zal de gemeenten gevraagd worden om het vermogen aan te vullen tot 0.

Geredeneerd vanuit bovenstaande zienswijze zien wij alleen de algemene reserve als weerstandsvermogen.

Voor de omvang van de algemene reserve wordt als streefwaarde genomen:

- € 1.000,- per medewerker.
- 0,5% van opgenomen gelden in verband met renterisico's.
- 1% van de totale uitgaven.
- 3% van de inkomsten, niet zijnde inwonerbijdrage en factuurbijdrage uniforme taken.

In tussentijdse rapportages wordt gerekend met de streefwaarde uit de begroting.

2. GRONDSLAGEN

A) Grondslagen

De begroting en jaarrekening worden opgemaakt met inachtneming van de voorschriften die het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV) provincies en gemeenten daarvoor geeft. Het overzicht van baten en lasten van de GGD omvat het totaal van alle activiteiten die de GGD heeft uitgevoerd.

De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders vermeld, tegen nominale waarde.

Grondslagen van resultaatbepaling

De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Baten en winsten worden slechts genomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het begrotingsjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Vanaf 2016 geldt de vennootschapsbelastingplicht voor overheidsinstellingen. Samen met andere GGD'en bekijkt GGD Gelderland-Zuid wat hiervan de consequenties zijn. Op basis van de huidige informatie is de verwachting dat voor enkele producten sprake zal zijn van een vennootschapsbelastingplicht.

Aangezien het niet is toegestaan voorzieningen te vormen voor jaarlijks terugkerende arbeidskosten gerelateerde verplichtingen van een vergelijkbaar volume, worden sommige personele lasten toegerekend aan de periode waarin uitbetaling plaatsvindt. Het gaat dan om aanspraken op een overbruggingsperiode, levensloop en versterkt ouderdomspensioen. Voor jaarlijks terugkerende arbeid gerelateerde kosten zonder (naar verwachting) een jaarlijks vergelijkbaar volume, is een verplichting opgenomen.

B) Toelichting op balansposten

Materiële vaste activa

De materiele vaste activa zijn gewaardeerd op de verkrijgingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen zijn gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs. Activa met een verkrijgingsprijs van meer dan >€ 10.000 worden geactiveerd. Er wordt gestart met afschrijven vanaf het eerstvolgende boekjaar.

Indien de GGD investeringsbijdragen van derden ontvangt wordt dit expliciet toegelicht. Investeringsbijdragen die volledig zijn afgeschreven maar nog wel in eigendom zijn, worden middels desinvestering overgebracht naar de staat van eigendommen.

Afschrijvingstermijnen

De gehanteerde afschrijvingspercentages van de materiële vaste activa zijn als volgt:

Gebouwen	40 jaar	2,5%
Installaties	20 jaar	5%
Inventarissen, stoffering, aanpassing gebouw, meubilair en bekabeling	10 jaar	10%
Hardware: Telefooncentrale met toestellen	10 jaar	10%
Hardware: Beeldschermen	7 jaar	14%
Algemene / Specifieke softwareapplicaties	5 jaar	20%
Telefooninstallaties	5 jaar	20%
Overige bedrijfsmiddelen	5 jaar	20%
Hardware: Laptops, Thin clients, Desktop	4 jaar	25%
Smartphones	3 jaar	33%

Voorraden

Voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs.

Vorderingen

De vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van voorzieningen wegens oninbaarheid.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekeningcourantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden.

Eigen vermogen

Onder het eigen vermogen zijn opgenomen de algemene reserve, de bestemmingsreserves en het nog te bestemmen saldo van de rekening van baten en lasten over het boekjaar. De algemene reserve dient primair als weerstandsvermogen om incidentele tegenvallers in de exploitatie op te vangen. De bestemmingsreserves zijn reserves waaraan een bepaalde bestemmingsrichting is meegegeven.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor, op grond van de BBV, in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is in te schatten.

- De voorziening onderhoud kantoor Tiel heeft betrekking op de komende 5 jaar en is nominaal gewaardeerd. De informatie voor de onderbouwing van de voorziening wordt verkregen van het herzien Meerjarenonderhoudsplan (MJOP) dat door een externe partij is opgesteld.
- De voorziening voor niet actief personeel is gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen.

Er wordt geen rente toegerekend aan de voorzieningen.

Schulden

Schulden worden opgenomen tegen nominale waarde.

7 Lijst van afkortingen

Afkorting	Betekenis
AB	Algemeen Bestuur
ABR	Antibioticaresistentie
AGZ	Algemene Gezondheidszorg
AI	Artificial Intelligence
AMHK	Advies- en meldpunt huiselijk geweld en kindermishandeling
ASG	Aanvullende seksuele gezondheidszorg
AZC	Asielzoekerscentrum
AZO	Acute Zorg regio Oost
BBV	Besluit Begroting en Verantwoording
bco	bron- en contactonderzoek
BHV	Bedrijfshulpverlening
CBS	Centraal Bureau voor de statistiek
CEP	Centraal economisch plan
CISO	Chief Information Security Officer
COA	Centraal orgaan opvang asielzoekers
CPB	Centraal Plan Bureau
DB	Dagelijks Bestuur
DSO	Digitaal Stelsel Omgevingswet
DUTO	Duurzame toegankelijke Overheidsinformatie
DUUP	Decentralisatie-uitkering Uitstapprogramma's voor Prostituees
DU VO	Decentralisatie-uitkering Vrouwenopvang
Fido	Financiering decentrale overheden
FMO	Forensisch Medisch Onderzoek
GAGS	Gezondheidsadviseur Gevaarlijke stoffen
GAIN	Gelders Antibiotica en infectiepreventie netwerk
GGD GZ	Gemeentelijke Gezondheidsdienst Gelderland-Zuid
GGZ	Geestelijke Gezondheidszorg
GHOR	Geneeskundige Hulpverlening bij Ongevallen en Rampen
GL	Gezond Leven
GROP	GGD Rampen Opvangplan
GZO	Gezondheidsonderzoek
ICT	Informatie- en communicatietechnologie
IGJ	Inspectie Gezondheidszorg en Jeugd
IKK	Innovatie en Kwaliteit Kinderopvang
IM	Informatiemanagement
IV	Informatievoorziening
IVT	Interventieteam
IZB	Infectieziekten bestrijding
JGZ	Jeugdgezondheidszorg
KHB	Kwaliteitshandboek
KMS	Kwaliteitsmanagementsysteem
LCA	Laag Complex Ambulancezorg
LHBT	Lesbisch Homoseksueel Biseksueel Transgender
M@ZL	Medische Advisering Ziekgemelde Leerling
MAZ	Medische arrestantenzorg
MBZ	Meldpunt Bijzondere Zorg
MCA	Midden Complex Ambulancezorg
Ministerie van VWS	Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport
MJOP	Meerjarenonderhoudsplan
MJS	Meeerjarenstrategie

Afkorting	Betekenis
MMK	Medische Milieukunde
NCJ	Nederlands Centrum voor Jeugdgezondheidszorg
NNZ	Nu Niet Zwanger
NZa	Nederlandse Zorgautoriteit
OGGz	Openbare Geestelijke Gezondheidszorg
OIA	Onderzoek Informatie en Advies
OTO	Opleiden, trainen en oefenen
PGA	Publieke Gezondheidszorg Asielzoekers
PGO	Persoonlijke Gezondheidsomgeving
PSA	PsychoSociale Arbeidsbelasting
PSHi	PsychoSociale Hulpverlening bij incidenten
RIVM	Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu
RI&E	Risico-Inventarisatie en -Evaluatie
RIBW	Regionale instelling voor begeleid wonen
RPM	Robotic Procesmanagement
RVP	Rijksvaccinatieprogramma
SES	Sociaaleconomische status
SOA	Seksueel Overdraagbare Aandoening
SOC	Security Operations Center
TBC	Tuberculose
TBW	Toegang Beschermd wonen
THV	Tijdelijk huisverbod
VPB	Vennootschapsbelasting
VRGZ	Veiligheidsregio Gelderland-Zuid
VT	Veilig Thuis
VTB	Verzoek tot bespreking
VTO	Verzoek tot onderzoek
VTV	Volksgezondheid Toekomst Verkenning
Wabpvz	Wet aanvullende bepalingen verwerking persoonsgegevens
Wdo	Wet digitale overheid
Wegiz	Wet elektronische gegevensuitwisseling in de zorg
Wmo	Wet Maatschappelijke Ondersteuning
Wpg	Wet publieke gezondheid
Wvggz	Wet verplichte GGz
Wvr	Wet veiligheidsregio's